

**Le dollar
au-dessus
de 4,70 F**

LIRE PAGE 46

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,50 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,30 dir. ; Tunisie, 220 m. ;
Mali, 1,40 DM ; Libye, 14 sch. ; Égypte,
20 m. ; Canada, 5,10 ; États-Unis, 25 \$;
Danemark, 5 kr. ; Espagne, 60 pes. ; S.-B., 35 p. ;
Grèce, 40 dr. ; Iran, 125 rls. ; Israël, 55 s. ;
Italie, 200 l. ; Japon, 300 y. ; Luxembourg, 20 f. ;
Norvège, 4 kr. ; Pays-Bas, 1,50 f. ; Portugal,
48 esc. ; Royaume-Uni, 240 s. ; Suède, 2,75 kr. ;
Suisse, 1,20 fr. ; T.-P., 36 francs belges ; 36 sch.
Taux des monnaies page 2
5, RUE DES ITALIENS
75427 PARIS CEDEX 09
C.C.P. 4391-23 PARIS
Télés Paris n° 63672
Tél. : 246-72-23

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

VERDICT A PÉKIN

Bien que la presse chinoise présente comme une « victoire de la légalité socialiste » le procès à Fuzhou des membres de la « bande des quatre », ont été condamnés à mort avec deux ans de sursis, huit autres accusés se voyant infliger de lourdes peines de prison, ce n'est pas ignorer les crimes en les abus dont ils se sont rendus coupables depuis l'avènement du régime communiste en Chine, notamment pendant la révolution culturelle, que de dire, comme le fait Amnesty International, que le procès de Pékin a été une parodie de justice.

Le premier sujet d'étonnement est l'étrange amalgame fait entre les deux « cliques contre-révolutionnaires » — celle de Mme Jiang Qing et celle de l'ex-maréchal Lin Biao, jugés en même temps et pour les mêmes « crimes majeurs », alors que certains de leurs membres s'étaient opposés les uns aux autres au cours des années soixante-dix, soit pour des raisons idéologiques, soit par rivalité personnelle. Ensuite, les débats consacrés aux cinquante-cinq chefs d'accusation, dont dix-sept ont finalement été abandonnés, furent faussés par la nécessité d'évoquer les crimes commis à l'époque où Mao était tout-puissant sans condamner explicitement le fondateur de la République populaire.

Près d'un mois s'est écoulé entre le dernier réquisitoire, le 23 décembre, et le verdict. Habituellement, ce verdict s'est passé calmement du tribunal, mais celui de la direction politique du régime après un labérissement complexe entre factions rivales. Dans un pays où la mort s'annonce fréquemment des crimes de droit commun, Mme Jiang Qing, déclarée responsable de la mort de plus de trente-cinq mille personnes, bénéficie d'un traitement de faveur. Entre ceux qui voulaient l'exécution de la veuve de Mao, ceux qui se sentaient, sans le dire, solidaires d'elle et ceux qui considéraient que le « régime » risquait d'être ébranlé les fondements du régime, un arrangement provisoire était nécessaire.

Quelques attentats, attribués généralement à des partisans de la « bande des quatre », sont de nature à inquiéter les dirigeants, qui ont pour le moment mené à bien une « démonstration » limitée et contrôlée. Au moment même où le verdict était rendu public à Pékin, une radio provinciale du centre du pays dénonçait les activités d'une « petite poignée » de personnes qui cherchent à créer le « chaos » en recourant à des méthodes déjà utilisées pendant la révolution culturelle.

Plus dangereux encore pour M. Deng Xiaoping, quelques extrémistes incontrôlés, M. Hu Yaobang, président en 1976 comme celui que le Grand Timonier avait « désigné » lui-même pour lui succéder, conserve des partisans. Alors qu'on le donnait en décembre pour pratiquement évincé de la présidence du parti, il voit de nouveau son nom cité dans la presse chinoise, signe que le rapport des forces au sein des organes de direction continue d'évoluer.

En principe, des réunions de l'Assemblée nationale et du congrès du P.C. au printemps, seront consacrées à une révision de la Constitution et des statuts du parti. Ce pourrait être l'occasion d'une élimination en douceur de M. Hua, une « direction collective » prenant la place du président du P.C., dont les fonctions seraient supprimées. Mais, dans l'immédiat, M. Deng Xiaoping et ses amis, MM. Hu Yaobang, secrétaire général du comité central, et Zhao Ziyang, le premier ministre qui commence un voyage important en Birmanie et en Thaïlande, doivent manœuvrer avec d'autant plus de prudence que le pays connaît de graves difficultés économiques.

(Lire nos informations page 6.)

SCISSON CHEZ LES TRAVAILLISTES BRITANNIQUES ?

L'aile droite du Labour prépare la création d'une formation de centre gauche

Le congrès extraordinaire du parti travailliste, réuni à Wembley le samedi 24 janvier, a adopté une nouvelle procédure de désignation du « leader » qui renforce considérablement l'emprise des syndicats sur le parti.

Ce changement fondamental dans l'organisation du Labour est un succès pour son aile gauche, et risque d'entraîner prochainement la défection d'un certain nombre de modérés. Trois personnalités, représentant l'aile droite du parti, ont, en effet, décidé, autour de M. Roy Jenkins, ancien président de la Commission des Communautés européennes, de créer un « conseil pour la social-démocratie » qui préfigure une nouvelle formation de centre-gauche.

De notre correspondant

Londres. — L'aile gauche du parti travailliste a remporté, le samedi 24 janvier à Wembley, une victoire lourde de conséquences pour l'avenir du mouvement. En effet, au terme d'un débat sans éclat, mais après de savantes manœuvres en coulisses, elle a réussi à faire voter dans la confusion une motion donnant aux syndicats 40 % des mandats du collège électoral appelé à élire le leader du parti ; les parlementaires et les sections locales se partageant par moitié les 60 % restants.

Non seulement l'équilibre des forces au sein du Labour est rompu au détriment des parlementaires, qui jusqu'à présent, avaient le choix exclusif du leader, mais l'autorité de M. Foot, dont la formule de compromis n'a pas été retenue, se trouve ébranlée. Deux mois après son élection au poste de leader, il se trouve, comme son prédécesseur M. Callaghan, désigné par le parti, ébranlé et surtout, l'aile marchante de la droite, Mme Williams, MM. Owen et Rodgers — communément appelés la « bande des trois » — a franchi l'étape décisive vers la création d'une nouvelle formation politique. Sans rompre avec le parti, mais en soulignant la « nécessité

d'un réajustement politique », les trois anciens ministres ont annoncé dimanche 25 janvier, après une réunion avec M. Roy Jenkins, ancien président des Communautés européennes, la création d'un « conseil pour la social-démocratie ». Ce conseil est ouvert à tous ceux, parlementaires ou non, qui sont partisans de l'économie mixte à l'intérieur et d'une coopération constructive avec l'OTAN et la Communauté européenne à l'extérieur.

HENRI PIERRE.
(Lire la suite page 8.)

LA FIN DE LA VISITE DE M. BARRE A RABAT

Framatome est chargée de l'étude d'un projet de centrale nucléaire au Maroc

(Lire page 4)

La crise du logement locatif à Paris

Tandis que le discours officiel sur la crise du logement — qui de quantitative serait devenue qualitative — commence à se nuancer, les candidats à la location d'un appartement dans le centre des grandes villes se font de plus en plus nombreux. D'autant plus nombreux que ceux qui rêvent d'accession à la propriété doivent souvent renoncer à leur projet tant les prix du mètre carré habitable sont élevés.

Corollaire de la cherté des logements à l'achat, c'est à Paris que la hausse des loyers

libres est la plus vive. La « marche du logement », comme tous les marchés, exige pour fonctionner sagement que l'offre soit compatible avec la demande. C'est loin d'être le cas.

Dans l'enquête dont nous commençons la publication, Josée Doyère a constaté que se loger à Paris est en passe de devenir un luxe. La situation dans la capitale préfigure sans doute celle des autres grandes agglomérations si un nouveau droit au logement ne voit pas le jour.

I. — La loi de la jungle

par JOSÉE DOYÈRE

d'un C.E.R.-lycée, les incitent à entrer dans Paris.

Acheter, en dehors de leurs moyens en raison des prix pratiqués et de la modicité de leurs économies, Elizabeth s'est mise à la recherche obstinée d'un quatre pièces, agréable dans un quartier bien équipé, où son mari aurait un mètre direct pour aller au travail. Depuis deux mois, elle a appris que son appartement de rêve, en bon état, loin du bruit d'une grande avenue, dans un im-

meuble récent, avec ascenseur et vide-ordure est financièrement inaccessible. Il vaut, avec un peu de chance, charges comprises, de 3 000 à 4 500 F. Avec un serrement de cœur, il va falloir en rabattre sur un ou deux points, jugés moins essentiels. Après une phase de désespoir, au fil des visites guidées par une dame de l'agence, le long d'escaliers délabrés ou au centre d'un logis que le locataire, sur le départ, montre au pas de course, Elizabeth a appris à « lire » les petites annonces.

(Lire la suite page 42.)

< En toute liberté >

M. FRANÇOIS MITTERRAND et ses amis n'auront pas eu à attendre longtemps pour savoir qu'ils n'ont rien à espérer et tout à craindre de la télévision et de France-Inter.

Alors que l'heure tardive de la réunion socialiste de samedi peut expliquer le peu d'écho fait sur les ondes aux deux manifestations et au manifeste, la journée de dimanche a été un festival de désinformation.

Trois phrases de M. François Mitterrand et trois phrases de M. Jacques Blanc (P.R.) — l'équilibre est respecté ! — et un commentaire maison sur TF 1 à 13 h. Antenne 2 était plus honnête en interviewant M. Jospin. Dans le même temps, M. Poniatowski, opportunément mobilisé, dénonçait sur France-Inter l'« allié des communistes ». M. Mitterrand, et, non moins opportunément filmé, réapparaissait pour le redire le soir sur TF 1, suivi de la même citation de M. Jacques Blanc sur l'éternel soupçonner. M. Mitterrand, Et, pesamment, chacun d'insister sur le fait qu'il était candidat pour la troisième fois.

Depuis trois ans, ce n'était que sarcasmes pour feu l'union de la gauche, et voilà le leader socialiste redevenu l'« allié des communistes » ; ce qu'il ne sera pas, au moins au premier tour. Se présenter une troisième fois serait indigne, mais solliciter un second mandat de sept ans est permis. On pourrait si on n'y voyait déjà deux des lignes d'attaque contre le candidat socialiste.

Quant à M. Georges Marchais, à qui on offrait si fréquemment le micro et le petit écran dans les journaux télévisés quand il attaquait M. Mitterrand, on ne le voit ni ne l'entend plus guère depuis qu'il attaque personnellement M. Giscard d'Estaing.

La presse écrite n'est pas à une autre enseigne. Chaque jour il se vend en moyenne un million d'exemplaires de quotidiens dans la région parisienne. Combien de lecteurs et de lectrices ont-ils eu connaissance des attaques personnelles du leader communiste contre le président, qui, au gré de la plupart des observateurs, constituerait pourtant un tournant de la campagne ? Pas plus de la moitié, les autres lisant des journaux qui n'en ont soufflé mot.

Mais de cela, soit dit en passant, Simone de Beauvoir ne s'est pas émue, pas plus que d'autres manœuvres à l'honneur de l'information, pas plus que des poursuites contre « le Monde », dont l'une vise pourtant un article : l'extradition de son ami Klaus Croissant.

J. F.

(Lire la suite page 11.)

LE SALON DE LA BANDE DESSINÉE A ANGOULÊME

Le monde en réduction

Le huitième Salon International de la bande dessinée, qui a eu lieu à Angoulême, du 23 au 25 janvier, aura été marqué, plus que les précédents, par une interrogation sur la crise de maturité que traverse ce secteur particulier de l'édition. Après plusieurs années d'expansion sans entraves et une explosion de la créativité, on assiste à un retour à l'enfance, à une réhabilitation de l'aventure et à une acceptation de la diversité des publics. La prochaine édition de Georges Siffert, « La rage de lire », le 23 janvier sur TF 1, sera consacrée à la bande dessinée.

La fanatique de bandes dessinées qui aurait voulu, en 1980, lire tous les nouveaux albums édités ou diffusés en France, aurait pu le faire, à raison d'un album un tiers par jour. M. Henri Filippini, l'un des grands spécialistes de la B.D., a, en effet, recensé quatre cent cinquante-cinq albums publiés en 1980 par une quarantaine d'éditeurs, du plus productif (Dargaud, quatre-vingts vo-

lumes) aux plus modestes (ils sont treize à n'avoir publié qu'un seul album). Aucun autre domaine de la production de biens culturels n'est aussi si étroitement consommable, dans sa totalité, par ses adeptes — si l'on met entre parenthèses les soucis d'argent.

BRUNO FRAPPAT.

(Lire la suite page 18.)

**Jacques
Ellul
La parole
humiliée**

Seuil

**Reconcilier
la parole
et la vie**

صلى الله عليه وسلم

سكنا ن الاصل

Le Monde

idées

L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

Le scrutin des quatre changements

Voilà donc François Mitterrand officiellement candidat du parti socialiste à la présidence de la République. Laurent Fabius montre en quoi le « changement-projet » dont il incarne l'espoir se différencie du changement dont se réclament les autres candidats. Gérard Israël insiste sur les convergences entre le P.S. et le R.P.R. De son côté, Pierre LeFranc explique les raisons, pour les « gaullistes de conviction », de soutenir la candidature de M. Debré.

PRESENTE partout comme un championnat de solidité et de stabilité, le prochain scrutin présidentiel français se jouera assez sur le « changement ». D'abord, parce que par nature chaque élection comporte, selon des proportions inégales, une dose de continuité et des éléments de rupture. Ensuite, parce que, avec un bilan du septennat très médiocre, la grande majorité des électeurs souhaite « que ça change ». On peut donc s'attendre à voir ce thème bourgeois sur les affiches, fleurir dans les discours, s'épanouir dans les programmes. Mais, au fait, quel changement ?

« Vous ne serez pas déçus. Vous serez surpris par l'ampleur, par l'audace, par la rapidité du changement » (V.G.E., 17 mai 1974). En 1974, Valéry Giscard d'Estaing choisissait le changement comme objectif de campagne. En 1981, il le privilégiera comme excuse. Dans les trois mois qui viennent, il nous répètera que les difficultés des Français sont exclusivement des problèmes d'adaptation. Si l'inflation bat des records, c'est que les prix du pétrole bougent ; si le chômage est en hausse, c'est que le monde change. Il change, vous dit-on, voilà tout. Mais la France ? Rassurez-vous, elle change aussi. Des esprits chagrins insistent sur le chômage ? Qu'ils parlent plutôt de restructurations. On n'en voit pas les aspects positifs ? C'est qu'elles se produisent en profondeur ! Oui, le changement comme excuse. Peu vraisemblable, dans ces conditions, que le candidat Giscard aille beaucoup plus loin dans son évocation du changement « il faut conserver tout ce qui peut être conservé, il faut changer tout ce qui doit être changé », déclarait-il à Valognes, entre deux pommes, le 5 décembre dernier. Désormais, voilà La Pallice candidat à l'Élysée. Bloqué, il est vrai, dans une contradiction malingre : se fixer le changement à nouveau comme objectif de campagne, c'est critiquer l'immobilisme des sept ans passés ; négliger le changement, c'est démolir. Les limites sont donc tracées à l'avance : assez de changement pour ne pas déconcerter l'espoir, assez peu de changement pour ne pas déjouer. Et pour le reste, à défaut de réelle solidité, marteler en duo avec M. Peyrefitte le thème de la sécurité.

« Si on veut changer de politique, on il faut changer le président, on il faut changer le président, on il faut que le président fasse l'effort de changer lui-même. » Cette formule de Jacques Chirac, le 22 octobre dernier, rend évidemment un autre

son. Pour le R.P.R., le changement est d'abord une tactique. Ses responsables sont intelligents. Ils ont compris qu'un alignement complet sur les thèses giscardiennes était pour eux suicidaire. Le changement, voilà donc leur ciel bien : un message propre à faire entendre, un avenir à ménager. Mais ils ne peuvent non plus aller trop loin. « à partie conservatrice de leur électorat les en empêche. Peut-être aussi leur volonté. Et la mémoire des Français qui se rappellent comment, il n'y a pas si longtemps, « on » aida l'élection de V. Giscard d'Estaing et comment, une fois l'opération réalisée, ce dernier ne se montra pas ingrat dans le choix de son premier ministre. D'où les contradictions du R.P.R. : développer à l'égard du pouvoir des philippiques enflammées, mais voter avec constance pour le gouvernement. Se présenter en archange rédampteur, mais avoir gouverné la France de 1974 à 1976 sans résultats bien notables. Bref, appliquer en politique le comportement mieux connu en psychologie sous le nom de dédoublement de la personnalité. En espérant qu'il conduira au « succès national ». La formule rappelle plus haut de J. Chirac — ou changer de politique ou changer de président — résume bien cette tactique. Il s'agit surtout, pour le moment, d'esquiver la question centrale : qui décidera du « on » et dans quel sens ?

L'alternance en France et du socialisme dans la liberté, leur ambition, c'est le changement. Le changement, c'est notre projet. D'abord, donner à la politique un nouveau contenu. François Mitterrand l'a résumé : vivre mieux, vivre autrement, vivre ensemble ; l'emploi, les libertés, la paix. Ensuite, de nouveaux soutiens : casser la domination des privilégiés et faire naître autour du P.S. un rassemblement populaire dans la perspective de l'union. Tout pour une autre équipe : un président socialiste de la République, ce sera « une équipe nouvelle pour la France ». Enfin, une exigence morale : qu'un grand souffle vienne chasser l'odeur des compromissions, des scandales et des faiblesses, qu'on réapprenne à respecter notre pays d'abord à travers son premier responsable. Ce changement-là, qui ne méconnaît ni les difficultés de la tâche, ni les bouleversements du monde, ni le poids des contraintes temporelles, bute au moins sur deux questions majeures. Saurons-nous nous expliquer d'une façon simple et convaincante, car tout changement entraîne une part de crainte ? Saurons-nous assez déterminer pour venir à bout des résistances nationales et internationales qu'opposent des intérêts surpuissants ? En sachant que, faute de retenir la réponse socialiste, la France pourrait bien faire successivement l'épreuve de l'immobilisme, puis de l'explosion.

Une ambition : le changement

« Pour changer », tel est aussi le slogan de la première affiche électorale de G. Marchais. Le changement sera donc un slogan. Et on tâchera d'en rester là. Les dirigeants communistes ont senti le formidable ras-le-bol ambiant. En l'exploitant, ils espèrent réaliser coup double. D'un côté, réitérer l'argument qui vient à l'esprit quand on analyse leur comportement : au fond, Giscard et Marchais ont passé, sans le dire, une sorte de pacte d'assistance mutuelle. De l'autre côté, utiliser à leur profit le sentiment moyen des Français — « le communisme, c'est autre chose », — oubliant que ce changement-là, l'immense majorité n'en veut pas. La direction du P.C.F. marchera donc le thème du changement. Il le dédouane. L'arrange. Tantôt sous sa forme extrême : « Vive la révolution ». Tantôt dans une version douce : « Pour changer ».

« Mais tout cela est largement du bluff. Car, dans le même temps, elle refuse les moyens politiques du changement. Les cent trente et une propositions de G. Marchais pourraient être trente et une ou mille trois cent trente et une, elles demeurent purement théoriques tant que ses auteurs refusent les moyens politiques de les appliquer. Personne, même parmi les communistes, ne croit réellement que G. Marchais puisse gagner. Il faut donc, si on souhaite vraiment que « ça change », que la gauche se rassemble autour du candidat socialiste.

Pour une force politique dont le programme s'intitule « Changer la vie », pour un homme d'État qui a consacré vingt ans de son existence à créer les conditions de

Gaullistes et socialistes vers le dialogue

par GÉRARD ISRAËL (*)

AVANT toute chose, les hommes politiques se réclament de la tradition gaulliste et ceux qui voient dans la conception qu'ils se font du socialisme une chance pour la France ont, en commun, la prise de conscience malheureuse d'une certaine dérive institutionnelle dont le vie politique du pays est gravement affectée.

Les inventeurs de la Constitution de 1958, modifiée par le principe de l'élection directe du président de la République, ne raccoinaient plus leur enfant. L'enfance de la fonction présidentielle est telle, la concentration des pouvoirs si compacte, que les attributions constitutionnelles du premier ministre ou celles du gouvernement rappellent respectivement les fonctions d'un chef d'état-major ou les prérogatives d'un conseil d'administration d'une société anonyme prospère. Les héritiers de Jaurès, quant à eux, voient avec effarement un Parlement, objet permanent d'un chantage à la crise, tenu en laisse par celui qui jouit d'un droit de dissolution, le droit d'initiative de l'Assemblée et du Sénat étant, d'autre part, tombé en désuétude.

Ramenar la fonction présidentielle à sa juste signification démocratique sans en diminuer la prééminence, rendre au gouvernement son droit légal de définir et conduire la politique de la nation, restituer à la représentation populaire sa dignité et tous ses pouvoirs relèvent d'un souci commun au R.P.R. et au P.S.

Souci commun également de la situation internationale de la France, d'abord face au défi géostratégique lancé par l'U.R.S.S. à l'Occident. Une évidence s'impose aux deux partis. La politique étrangère de la France à l'égard de l'U.R.S.S. est faible et floue. Une contre-tendance permanente est maintenue, dans les options diplomatiques françaises, entre la politique et l'économique, l'idéologique et la pragmatique, l'angélique et le diabolique. Le mot détente restant le plus confus du langage diplomatique, on s'en délecte à Paris où on est incapable de faire jouer un rôle à la France, un rôle quelconque dans la grande négociation permanente avec les Soviétiques.

Pourtant, notre pays ne manque pas d'atouts. La suppression de tout accord européen de caractère technologique avec l'U.R.S.S. créerait en Russie de telles difficultés que, en contrepartie, des concessions de la part du Kremlin ne seraient pas impossibles. François Mitterrand a exprimé, au début de l'été, ses inquiétudes face au maintien, sur la base actuelle, du dialogue avec l'U.R.S.S., demandant un réajustement de l'alliance atlantique. Jacques Chirac, quant à lui, a pris sur l'Assemblée une position très forte. Insuffisamment soulignée par les médias, la P.S. et le R.P.R. sont conscients de la nécessité d'introduire sérieusement la question des droits de l'homme dans la problématique générale des relations Est-Ouest. Sans faire de « cartésisme » échevillé, ils postulent que les rapports entre les États ne peuvent aujourd'hui se comprendre sans référence à la pratique des libertés. Au contraire, la diplomatie française, en général soutenue par l'U.D.F., évite de se salir du brandon des libertés, tandis que le P.C. revient à ses pires errements. Et on abandonne le Tchad à Kadhafi.

La construction européenne répond au même schéma. Alors que, durant toute la campagne électorale européenne, les candidats soutenus par le gouvernement appelaient à un certain dynamisme communautaire et manifestaient leur espoir, un silence de plomb s'est depuis lors abattu dans les allées du pouvoir. Le négativisme de la France, déploré par nos partenaires, ne trouve d'exception que dans une frénésie d'initiatives dangereuses dans l'affaire du Proche-Orient. Le R.P.R. et le P.S. ont en vue l'Europe populaire, celle des nations. Certes, l'expression des deux formations est très souvent très différente et le langage technocratique domine dans bien des cas, mais des coïncidences apparaissent parfois, sans parler de la volonté politique qui est, elle, identique.

Sur le plan intérieur, indissociable des options extérieures, notamment européennes, les deux partis voient avec angoisse se constituer sous leurs yeux une économie noire parallèle, génératrice de ruines et de rançonnements. Ils discernent les contours d'une France d'assistée. Et le remède proposé — le renforcement de la sécurité sous les auspices de la loi Peyrefitte, — apparaît comme pire que le mal. En l'état actuel des choses de la France, M. Chirac, en ne votant pas la loi, a envoyé un signal au P.S. et moi-même une fois encore, son attachement aux libertés fondamentales. Les deux partis ont conscience qu'il ne faut plus faire du barème et ne pas s'accommoder de la situation actuelle, fondamentalement dangereuse pour la société de liberté qui est encore la nôtre. On objectera que, pour agir ensemble, il faut avoir en commun non seulement un idéal, mais une idéologie. On dira que les programmes des deux partis sont sans commune mesure. On se gaussera de la différence de style entre les deux formations. Et on n'aura pas tort, car il ne saurait être question de confondre le projet socialiste et le projet gaulliste. Mais à quoi servirait-il d'opposer le ne sais quelle vulgate marxiste aux postulats gaullistes ? Cette tentative serait anachronique. Comme le serait d'ailleurs toute tentative à caractère purement électoraliste, toute combinaison de gouvernement dont le but exclusif serait de déstabiliser les hommes en place. Personne ne veut d'un retour aux mœurs de la IV^e République, mais l'alternance, la définition d'une nouvelle majorité, ne saurait, c'est l'évidence, nullement contraire à la Constitution ni à l'attente du peuple français.

Il y a pourtant, à tout cela, deux conditions sine qua non. Les gaullistes doivent cesser de regarder l'intangibilité de la majorité comme un impératif institutionnel et les socialistes doivent renoncer, quel qu'il leur en coûte sur le plan électoral, à toute alliance stratégique avec le parti communiste.

(*) Membre de l'Assemblée européenne, élu sur la liste DIFE (Chirac-Debré).

Pourquoi M. Debré ?

par PIERRE LEFRANC (*)

POURQUOI les gaullistes de conviction regroupés au sein de l'Association nationale d'action pour la fidélité au général de Gaulle et les jeunes gaullistes de l'Union des jeunes pour le progrès ont-ils décidé de soutenir la candidature de Michel Debré ?

La première raison est simple et évidente. Celles et ceux qui sont restés convaincus que les principes affirmés par le général de Gaulle, dans le domaine social comme dans les affaires internationales, sont toujours valables et devraient inspirer les dirigeants de la France, celles-là et ceux-ci estiment que Michel Debré est le seul aujourd'hui qui puisse les appliquer. Les autres candidats, soit qu'ils demeurent opposés à ces principes, ce qui est leur droit, soit qu'ils aient pris, malgré leurs discours, de grandes libertés avec eux, ne sauraient prétendre sérieusement représenter la continuité du fondateur de la V^e République.

Pour ce qui est, justement des

institutions auxquelles les gaullistes de conviction sont fermement attachés, Debré, pour avoir participé aux côtés de de Gaulle à leur élaboration et les avoir appliquées comme principal responsable du premier gouvernement, est sans contestation possible le seul qui puisse les ramener au bon équilibre de leur début.

Le second motif, aussi puissant, qui a décidé ces ombreux gardiens du patrimoine, ce sont les craintes que leur inspire l'avenir.

La situation économique est grave et personne ne doute qu'elle deviendra dramatique au lendemain des élections après toutes les libéralités consenties. Quelle sera la profondeur du gouffre devant lequel nous nous trouverons ? Pour prendre alors les mesures de sauvegarde indispensables, un grand courage sera nécessaire, mais surtout la conjonction exigera une totale indépendance du nouveau président vis-à-vis des partis. Lorsque le tocsin sonne, il importe que les décisions ignorent les cloisonnements et les intimités partitiques. Or, tous les candidats, mis à part Debré, sont ou seront avant tout les candidats de leur parti : dès lors, comment imaginer qu'ils puissent se placer au-dessus des intérêts partitiques et des ressentiments. Chacun d'entre eux travaillera avec lui les ans morts de sept années d'attaques pour l'opposition, de compromis sérieux pour la majorité ; aucun ne disposera du crédit suffisant pour réaliser une union nationale et regrouper toutes les énergies pour l'indéniable effort.

Gagner les élections, pour quoi faire. Voilà la bonne question à poser aux postulants. Pour servir

ter la chute et remonter la pente, mais qui peut y parvenir ? Pas ceux qui viennent d'échouer, pas plus ceux qui préconisent une alliance avec les communistes, alors ?

Depuis 1969, les solides idées de de Gaulle ont été progressivement oubliées au bénéfice de la politique invertébrée d'un centre multiforme, et l'on peut constater les beaux résultats de la formule. La fête est finie, le vent se lève et va balayer les lampions vidés, c'est pourquoi nombreux et variés sont les amateurs de gaullisme, ils se bousculent comme devant

(*) Secrétaire de l'Association nationale d'action pour la fidélité au général de Gaulle.

une boutique de potion magique.

Essayons, pour une fois, de ne pas avoir la mémoire trop courte. Les hommes politiques ne sauront être séparés de leur passé. Ils ne peuvent se présenter vêtus de blanc, ils sont écœurés du moindre de leurs actes, c'est l'inconvénient du métier, leur orgueil et leur âme sont à jamais marqués des coups donnés et des coups reçus ; leur esprit s'obscurcit des querelles personnelles. Regardons-les, détaillons leur cortège, puis imaginons les échecs de l'automne 1981.

Vraiment, tout bien pesé, si n'y a qu'un candidat qui puisse parler de salut public sans provoquer le scepticisme et même un discret sourire, c'est bien Debré que soutiennent ceux qui, au plus noir moment, n'ont jamais désespéré de la France.

Le Monde
Service des Abonnements
1, rue des Mathématiques
75017 PARIS - CEDEX 02
C.C.P. Paris 4297-23

ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois
FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
222 F 371 F 521 F 670 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
357 F 701 F 1 016 F 1 330 F

ÉTRANGERS
(par mandat postal)
1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
254 F 425 F 525 F 680 F
2 - SUISSE - TUNISIE
324 F 570 F 670 F 1 020 F

Par voie aérienne
France
Les abonnés qui paient par
chèque postal (trois virements)
vont bien joindre ce chèque à
leur demande.

Changement d'adresse
Indiquer l'adresse actuelle
(rue, numéro ou plus) : nos abonnés
sont invités à formuler leur
demande une semaine au moins
avant leur départ.

Joindre la dernière bande
d'envoi à toute correspondance.
Veuillez avoir l'obligeance de
réviser tous les noms propres en
capital d'imprimerie.

Édité par la S.A.S. Le Monde.
Généraliste :
Jacques Favet, directeur de la publication.
Jacques Sauvaget.

Imprimerie
de la Presse
5, rue des Mathématiques
PARIS-XX

1978

Reproduction interdite de tous
extraits, sauf accord avec l'administration.

Composition paritaire n° 57 427.

Philippe Bernert

SDECE

SERVICE 7

L'extraordinaire histoire
du colonel Le Roy-Finville
et de ses clandestins

... Les révélations de M. Le Roy créent un
précédent en France...
JACQUES ISNARD "LE MONDE"

"SAS, OSS 117, le Gorille et James Bond
ne font pas mieux."
ALBERT DU ROY "L'EXPRESS"

"Un bouquin sulfureux".
"LE CANARD ENCHAÎNÉ"

PRESSES DE LA CITE

Le Monde
PROCHE-OR
EN OUVR
Le roi Khale

LES ÉTATS PARTICIPANTS
... (textes de loi, décrets, etc.) ...

M
éle

Le Monde

étranger

PROCHE-ORIENT

EN OUVRANT LE SOMMET ISLAMIQUE A LA MECQUE

Le roi Khaled dénonce l'« invasion colonialiste » de l'Afghanistan

De notre envoyé spécial

Taef (Arabie Saoudite). — C'est à La Mecque que le troisième sommet islamique a été inauguré dimanche soir 25 janvier en présence de trente-huit chefs d'Etat ou de gouvernement. Trois d'entre eux seulement manquaient à l'appel : le président Baïr Saïd (Iran), le colonel Kadhafi (Libye), qui avaient décliné l'invitation, ainsi que le président catholique du Liban, M. Elias Sarkis, qui s'est fait représenter à la séance inaugurale, l'entrée de la ville sainte étant interdite aux non-musulmans.

Tout à la fois grandiose et empreint d'humilité, solennel et parfois ému, le spectacle — dont les images télévisées ont été diffusées par satellite à travers le monde — avait de quoi surprendre : exhibant un moment leurs querelles et leurs conflits, les dirigeants du monde musulman ont collectivement fait pénitence et ont communiqué dans la ferveur — certains essayant furtivement leurs larmes — aux pieds du monument le plus sacré de l'Islam, la Kaaba, implantée au plein air au centre de l'enceinte de la Grande Mosquée (Al Haram al Charif), la Maison de Dieu, que la légende assure construite par Abraham, est un édifice rectangulaire de 10 à 12 mètres de long, recouvert d'un drap de brocart noir brodé d'or. C'est vers elle que se tournent les musulmans cinq fois par jour, à l'heure de la prière, quel que soit le lieu où ils se trouvent.

Après avoir accompli leurs dévotions, les chefs d'Etat ou de gouvernement, suivis d'une foule

dense de ministres et de collaborateurs, se sont livrés à une sorte de ballet, le *ta'awuf*, qu'effectuent habituellement les pèlerins. Drapés du rituel tissu blanc (symbole du blanc), on verra d'un coup d'oeil, en bonbon, en burqa, en manteau bédouin, en uniforme ou en treillis, les congressistes ont défilé à sept reprises consécutives autour de la Kaaba, les trois premiers tours à une allure rapide, les suivants au ralenti, comme le veut la tradition, tout en implorant la miséricorde du Seigneur.

L'exaspération de certains délégués

La cérémonie inaugurale du sommet a été marquée par une allocution du roi Khaled d'Arabie Saoudite, qui, souffrant, en avait confié la lecture au prince héritier Fahd. Le texte était visiblement conçu pour plaire à tous les musulmans, conservateurs ou réformateurs, religieux ou marxistes. C'est pourquoi les propos du souverain wahabite n'ont pleinement satisfait aucun d'eux. Il est vrai que le roi Khaled avait trouvé les mots justes pour définir au moins trois préoccupations communes : la défense de la culture et de l'éthique islamiques, l'impératif d'un « humanisme » et de « tolérance », dont « la vocation est de faire régner l'équité et la justice sociale » ; la satisfaction des besoins matériels par la répartition du sous-développement ; la libération de Jérusalem et de la Palestine, spoliées et profanées par les sionistes, tâches qu'il faut mener à bien sans pour autant « menacer aucune religion, aucun peuple ».

La condamnation des deux blocs, de l'Est comme de l'Ouest, n'a pas été vraisemblablement du goût de tous les participants. La dénonciation de « l'invasion militaire sioniste à caractère colonialiste de l'Afghanistan musulman » mise constamment en parallèle avec les « atrocités » israéliennes a d'autant plus exaspéré certaines délégations que le roi Khaled s'est abstenu de critiquer nommément les Etats-Unis, pourtant la principale cible des projets de résolution qui seront soumis à l'appréciation de la conférence.

Le souverain saoudien a beaucoup insisté sur la nécessité de faire régner la concorde, la fraternité et la solidarité en terre d'Islam, invitant ses hôtes à mettre un terme à leurs querelles et à leurs conflits. « Vous êtes ennemis, s'est-il exclamé, vous êtes devenus frères ! Rendez grâce au Seigneur ! »

La piété et le politique sont-ils complémentaires ? Malgré la ferveur religieuse qui régnait dimanche soir à La Mecque, nombre de dirigeants ne se sont pas donné l'accolade, ont détourné ostensiblement le regard au passage de leurs adversaires.

Le hasard, toutefois, voulu que le roi Hassan II se le président Chaddi Bund, edid se croisent fortuitement sur l'étroite passerelle conduisant à la porte-fenêtre de la Kaaba. Un moment saisi d'abord hésitants, les deux chefs d'Etat ont fini par échanger une vigoureuse poignée de main. Bares sont les observateurs cependant qui croient qu'un tel geste de courtoisie élémentaire puisse conduire à une entente entre le Maroc et l'Algérie sur le dos du Polisario.

Le conflit du Sahara ainsi que celui du Tchad n'ont pas été inscrits à l'ordre du jour de la conférence, sur la demande expresse des intéressés. Ils feront, sans doute l'objet de conversations en coulisse — partie immergée mais néanmoins considérable de l'événement islamique — entre les chefs d'Etat qui ont été logés dans de luxueuses villas, opportunément proches des uns des autres, dans une enceinte fermée dans la banlieue de Taef.

L'ombre du conflit du Golfe

Les autorités n'ont épargné aucun effort pour assurer le succès d'une conférence qui devrait consacrer le rôle dirigeant de l'Arabie Saoudite dans l'univers musulman. Elles ont mis à la disposition des quelque dix cents journalistes présents des structures d'une efficacité exemplaire : un centre de communications par satellite, des centaines de lignes de téléphone et de télé-télévision de traduction simultanée, une documentation abondante. Des traiteurs, des cuisiniers, des pâtisseries de renommée mondiale ont été mobilisés pour assurer l'alimentation des hôtes du royaume. Les frais encourus sont évalués à plusieurs centaines de millions de dollars.

Les conséquences pratiques de cet événement historique seront-elles à la hauteur des efforts déployés ? Le terrain a été largement déblayé par les ministres des affaires étrangères des pays membres qui, du 17 au 23 janvier, ont mis au point plusieurs textes destinés à dévelo-

per la coopération pan-islamique sur les plans culturel, économique et politique. Il reste aux chefs d'Etat, notamment à déterminer l'ampleur de leur contribution financière en faveur des pays pauvres et des populations sinistrées — on parle de 1 milliard de dollars pour les victimes de la sécheresse au Sahel — et surtout à mettre en œuvre aux conflits non résolus. Une ombre pesante, voire angoissante, pèse sur la conférence : la guerre traître-trahison dont la poursuite risque de remettre en cause la sécurité et la stabilité des pays producteurs de pétrole dans le Golfe. Le refus de la République de l'Iraq de participer au sommet, son insistance pour que tout règlement soit fondé sur l'évacuation préalable du territoire iranien par les forces de Bagdad, réduisent singulièrement en effet les espoirs de la plupart des congressistes. L'Arabie Saoudite en tête, de servir d'intermédiaire entre les deux « pays frères ».

ERIC ROULEAU.

Le chef de l'opposition israélienne au Club de la presse d'Europe 1

M. Pérès affirme qu'un gouvernement travailliste respecterait les accords de Camp David

Invité au Club de la presse d'Europe 1, M. Shimon Pérès, chef du parti travailliste israélien, que les sondages désignent comme le prochain premier ministre, a affirmé qu'un gouvernement travailliste « respecterait dans l'esprit et dans la lettre, les engagements pris par M. Begin et son gouvernement » à Camp David. Il a ajouté qu'il fallait maintenant « trouver de meilleures solutions » pour « mener à bien des négociations avec l'Egypte sur l'autonomie ».

M. Pérès a expliqué qu'à son avis « les meilleures chances de paix et de négociation résident dans la participation de la Jordanie ». « Nous disons, a-t-il déclaré, qu'Israël ne devra jamais dominer le sort de 1,5 millions d'Arabes contre leur volonté. Nous sommes prêts à rendre des parties de la rive occidentale. Mais nous voulons garder certaines autres parties pour maintenir notre défense. » Le chef de l'opposition travailliste a ajouté que l'O.L.P. n'était pas à son avis

un partenaire valable « à cause de sa structure fragmentaire... Il n'y a personne qui puisse parler au nom de tous les membres de cette organisation ». Au sujet des colonies de peuplement, il a affirmé que les Juifs avaient le droit de s'installer « où bon leur semble, y compris sur la rive occidentale » du Jourdain, mais que son parti « n'estimait pas qu'il fallait s'implanter au centre des zones à forte population arabe ».

En ce qui concerne la France, M. Pérès s'est félicité des ententes qu'il a eues récemment avec M. Giscard d'Estaing. « Nous nous rencontrons, non pas forcément parce que nous sommes d'accord, mais parce que nous voudrions voir ce que nous pourrions faire dans un effort conjoint. » Evoquant le rôle de l'Europe, il a estimé que celle-ci devait « à l'instar des Etats-Unis, adopter une note moyenne. Je suis étonné, a-t-il dit, de voir que l'Europe adopte une position plus extrémiste que l'Egypte ».

DIPLOMATIE

M. GISCARD D'ESTAING A ADRESSÉ UN MESSAGE A M. BREJNEV

Le président Giscard d'Estaing a adressé un message à M. Brejnev. Il a été remis à midi 24 janvier par M. Froment-Meurice, ambassadeur de France à Moscou, à M. Kouznetsov, premier vice-président du présidium du Soviet suprême de l'U.R.S.S., chargé auprès du président du présidium, M. Brejnev, des relations avec les autres chefs d'Etat. L'agence Tass avait annoncé cette rencontre samedi en indiquant qu'elle avait eu lieu à la demande de l'ambassadeur et que la conversation avait été « amicale ».

Aucune précision n'a été donnée ni à Paris ni à Moscou sur le contenu du message. Il est seulement rappelé à l'Élysée que la France a toujours voulu, en dépit de la détérioration des relations Est-Ouest, maintenir le « dialogue » avec le Kremlin. M. Robin, directeur des affaires politiques au Quai d'Orsay, était, le samedi dernier, à Moscou pour des consultations en vue de la reprise de la conférence de Madrid sur la sécurité et la coopération en Europe et a été reçu, vendredi, par M. Korienko, premier vice-ministre soviétique des affaires étrangères (le Monde daté 25-26 janvier).

Le protocole culturel franco-soviétique signé samedi 24 janvier à Moscou porte notamment sur l'organisation de l'exposition « Moscou-Paris ». Analogie à l'exposition « Paris-Moscou », qui s'était tenue au Centre Pompidou, elle s'ouvrira le 3 juin au musée Pouchkine. — (A.F.P.)

LA REPRISE DE LA CONFÉRENCE DE MADRID

Une première confrontation entre l'Amérique de M. Reagan et l'U.R.S.S. de M. Brejnev

Madrid (A.F.P.) — Arrivant dimanche 25 janvier, à Madrid, pour la reprise, mardi, de la conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (C.S.C.E.), le chef de la délégation soviétique, M. Il'yitchev, a invité les journalistes à « dire la vérité ». « Notre position sur la C.S.C.E. », a-t-il ajouté, est : ouverte, claire et honnête, comme l'est toute notre politique ».

La conférence de Madrid marquera en tout cas la première confrontation entre l'Amérique de M. Reagan et l'U.R.S.S. de M. Brejnev en présence de trente-trois autres signataires de l'Acte final d'Helsinki. Cette charte de la détente adoptée voici cinq ans et demi par toute l'Europe (moins l'Albanie) plus les Etats-Unis et le Canada a jusqu'ici provoqué autant de déceptions qu'elle avait suscité d'espoirs.

La deuxième phase de la conférence-bilan de Madrid (la seconde du genre après celle, déjà décevante, de Belgrade en 1977-1978) s'ouvre dans un climat de méfiance et de doute, que six semaines d'interruption n'ont pas assaini. La première phase a tout juste permis de dresser un catalogue des divergences entre l'Est et l'Ouest, alors que tout le processus de la C.S.C.E. était destiné au contraire à les rapprocher. Les trente-cinq délégations vont

passer au moins quelques quarante propositions portant sur des sujets aussi variés que le désarmement, l'information, le patrimoine ou les droits de l'homme. Cinq de ces propositions, émanant de la France, de la Pologne, de la Roumanie, de la Suède et de la Yougoslavie, visent à la convocation d'une conférence sur le désarmement. Elles sont si différentes qu'on voit mal un accord se faire sur une formule de compromis. Leur seul point commun est en effet de prévoir une conférence en deux étapes : l'une consacrée à l'adoption de mesures destinées à renforcer la confiance, l'autre abordant le désarmement proprement dit.

Pour la France (soutenue par ses alliés atlantiques, encore que mollement par les Etats-Unis), ces mesures doivent être significatives sur le plan militaire, contraignantes, vérifiables, et s'appliquer à l'Europe, de l'Atlantique à l'Oural, le désarmement lui-même ne portant que sur les armes conventionnelles. Les pays de l'Est ne veulent entendre parler que de mesures « de bon sens », d'une « Europe » s'étendant à 250 kilomètres à l'est de la frontière occidentale de l'U.R.S.S. et d'un désarmement nucléaire aussi bien que conventionnel.

Cette seconde phase se terminera en principe le 5 mars.

LES ETATS PARTICIPANTS

Dix-neuf présidents de la République, huit souverains et dix autres hautes personnalités représentent au sommet de Taef les Etats suivants :

Algérie, Arabie Saoudite, Bahreïn, Bangladesh, Cameroun, Djibouti, Emirats arabes unis, Gabon, Gambie, Guinée, Guinée-Bissau, Haïti-Volta, Congo, Indonésie, Irak, Jordanie, Koweït, Liban, Malaisie, République des Maldives, Mali, Maroc, Oman, Pakistan, Qatar, Sénégal, Soudan, Syrie, Somalie, Tchad, Tunisie, Turquie, République arabe du Yémen (Nord), République populaire et démocratique du Yémen (Sud).

En outre, M. Yasser Arafat, président de l'O.L.P., représente la « Palestine » sur le même pied que les autres participants.

Assistant à la conférence au titre d'observateurs : la Nigéria, les dirigeants de la communauté turque de Chypre, le Front de libération Moro (Philippines), les représentants de l'ONU, de l'UNESCO, de l'O.C.E.A., du Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés, de la Ligue arabe ainsi que diverses organisations islamiques à caractère international.

Mieux comprendre l'enjeu des élections présidentielles.

François Mitterrand
Ici et maintenant

Fayard

صلى الله عليه وسلم

AFRIQUE

Le premier ministre souligne le caractère privilégié des relations économiques entre Paris et Rabat



**PEUGEOT
C'EST LA**

MARQUE DÉPOSÉE

ASIE

Chine

AUSTÉRITÉ ET DÉFLATION

La presse prépare l'opinion à une augmentation du chômage

Pékin. — La Chine va vers de très sérieuses difficultés sociales qu'elle se prépare à affronter en mettant en place un rigoureux dispositif d'encadrement politique et idéologique.

Pour la première fois, récemment, le *Quotidien du peuple* a fait allusion à l'une des conséquences les plus graves que va entraîner cette année la politique d'austérité budgétaire et de déflation. Dans un éditorial consacré au rôle des syndicats, le journal du P.C. annonce que le « réajustement » renforcé de l'économie va conduire un certain nombre d'entreprises à fermer leurs portes au moins provisoirement ou à réduire en forte partie leur main-d'œuvre. Les ouvriers ainsi réduits à l'inactivité pourront être orientés vers des stages de formation afin d'améliorer leurs qualités professionnelles pour l'avenir. La même perspective avait déjà été évoquée, mais en privé, le 9 décembre, devant une délégation ministérielle, par le vice-premier ministre, M. Wan Li. Celui-ci avait précisé que les travailleurs licenciés pourraient également être employés à des tâches telles que le reboisement et qu'une forme d'indemnité leur serait versée.

Pratiquement, cela veut dire que le blocage des investissements, la réduction des dépenses de l'Etat et la pénurie d'énergie vont entraîner le développement d'un nouveau genre de chômage. On dit souvent que la Chine compte déjà près de 20 millions de « chômeurs ». Ce chiffre paraît exagéré (il représenterait un système de la population urbaine) et surtout il désigne en majorité des jeunes qui, à la fin de leurs études, ne parvenant pas à trouver un emploi, restent sans emploi. Le problème est déjà assez grave et la municipalité de Shanghai est par exemple obligée à l'heure actuelle d'assurer près de cent mille repas quotidiens gratuits à des gens démunis de ressources. La plupart

des jeunes sans emploi sont toutefois soutenus par leurs familles dans l'attente de jours meilleurs, et très rares sont ceux qui fonderaient un foyer dans ces conditions.

Les licenciements annoncés vont frapper une catégorie de travailleurs très différents, car disposent déjà d'un emploi régulier, d'un salaire et ayant, dans la majorité des cas, charge de famille. Rien n'a été dit officiellement sur les allocations qui leur seront versées, malgré les nombreuses questions qu'on se pose à ce sujet dans la population. On croit savoir que dans certains cas les ouvriers licenciés sont invités à trouver du travail par eux-mêmes — artisanat, petit commerce, « coopératives » de services, etc. — quitte à conserver leurs droits à une pension de retraite en versant une cotisation volontaire à leur ancien employeur.

De notre correspondant

Dans les meilleurs cas, il est question d'indemnités correspondant à peu près au salaire de base, ce qui signifierait pour les intéressés une réduction du 25 à 50 % de leur revenu, correspondant à la suppression des primes diverses qui leur étaient périodiquement versées.

La volonté du gouvernement d'atténuer dans les meilleurs délais le déficit budgétaire — certains responsables parlent de la réduire à 1 milliard de yuans, soit un peu plus de 1 % seulement, dès cette année (au lieu de 17 milliards en 1979) et sans doute plus de 10 en 1980 — explique la sévérité de cette politique et exclut naturellement toute générosité excessive qui serait d'ailleurs contraire à l'intention déclarée de réduire la masse monétaire en circulation.

Primauté du parti sur les syndicats

La situation risque de provoquer un mécontentement compréhensible chez des travailleurs déjà préoccupés par la hausse des prix et le danger d'une agitation sociale ne peut, dans ces conditions, être évité. C'est afin d'y parer que sont prises des mesures en vue de renforcer l'encadrement de ce qu'il est convenu d'appeler « les masses », bien entendu sous l'autorité et la direction des organismes du parti. L'éditorial publié jeudi par le *Quotidien du peuple* sur le rôle des syndicats est sans la moindre ambiguïté et laisse songeur sur le genre de leçon que les dirigeants chinois ont en train de tirer de la crise polonaise : « Tout syndicat, tout ouvrier conscient, doit être soumis au comité du parti et c'est à ce dernier qu'appartient la décision. » On ne saurait être plus net pour confier aux syndicats le rôle d'instruments de contrôle et de sur-

veillance pour le compte du parti, un point c'est tout. Encore faut-il que le parti soit en mesure de diriger avec la fermeté et la cohésion voulues. Or, des doutes se manifestent sur ce point, si l'on en croit un commentaire de première page publié jeudi par le *Quotidien de Pékin*. Évoquant les problèmes posés par le réajustement, le commentaire observe que « des opinions divergentes existent parmi les cadres et les masses à propos des difficultés rencontrées ». Il note qu'une partie des membres du P.C. méconnaissent les documents du comité central, en critiquant l'esprit où que leur application pose un problème, contrairement parfois en cachette aux instructions qu'ils contiennent, s'opposent même ouvertement dans certaines cas aux politiques qu'ils définissent et accusent les autorités centrales du parti de « changer sans cesse de politique ». « Tous ces phénomènes », dit le *Quotidien de Pékin*, ne sont favorables ni à l'unité du parti, ni aux efforts conjugués du peuple entier pour surmonter les difficultés. » Or, constate le commentateur, la stabilité politique et la mesure dont le peuple applique les politiques définies par le pouvoir central dépendent d'abord de l'unité du parti. L'accent, pour le moment, est mis sur « le renforcement du travail politique-idéologique », autrement dit sur une campagne d'explication qui fasse accepter par chacun, au sein comme à l'extérieur du parti, les épreuves qui s'annoncent.

On pourrait toutefois se pas en restant là. Les communistes, écrit le *Quotidien de Pékin*, doivent momentanément exécuter les décisions du comité central. Sinon, ils sont libres de quitter le parti. Mais il est inadmissible d'être à la fois membre du parti et de ne pas obéir au comité central.

ALAIN JACOB.

Cambodge

Phnom-Penh voit dans la tentative de formation d'un gouvernement sous l'égide de M. Son Sann une « comédie » orchestrée par Pékin

De notre correspondant en Asie du Sud-Est

Bangkok. — M. Son Sann, président du Front national de libération du peuple khmer (F.N.L.P.K.), a annoncé, lors d'une conférence de presse tenue récemment à Sôk-Sann, au Cambodge, près de la frontière thaïlandaise, son intention de « former un gouvernement provisoire avant la session d'automne de l'Assemblée générale des Nations unies ». Ce projet a été qualifié, par Radio Phnom-Penh, de « nouvelle comédie », répondant aux « vœux de la population » de trouver un régime plus présentable que les Khmers rouges.

Jusqu'à maintenant, les Khmers rouges ont réussi à conserver le siège du Cambodge à l'ONU, en dépit de la volonté de Hanoi de le voir attribuer au gouvernement de Phnom-Penh. Se disant assuré du « soutien de nombreux États », M. Son Sann a rappelé que le F.N.L.P.K. était « la seule alternative valable » au régime de M. Heng Samrin.

« Il n'y aura pas de grand front », a-t-il dit. « Il n'y aura pas de « troisième force ». Il n'y aura que des Cambodgiens qui se joindront à nous et qui combattront tous ensemble. » Quant au prince Sihanouk, ancien chef de l'Etat, dont il fut le premier ministre, M. Son Sann a dit « je ne puis pas espérer quoi que ce soit ».

A Pékin, dont il revient et où il a rencontré « de hautes personnalités », le président du F.N.L.P.K. s'est entendu rappeler par les autorités leur souhait de le voir s'aligner aux Khmers rouges et leur volonté, une fois le Cambodge libéré, d'en garantir la neutralité. Il a présenté cette promesse comme « un succès ». A son avis, « les Vietnamiens ne peuvent donc plus invoquer la menace chinoise pour maintenir

leur présence militaire au Cambodge ».

M. Son Sann a réitéré l'assistance politique et militaire qui lui fait défaut et souhaité que le Japon en prenne l'initiative. « Si certains pays nous aident, le Cambodge s'en sortira », a-t-il indiqué.

M. Son Sann a-t-il reçu suffisamment d'encouragements pour transformer son Front en gouvernement ? A première vue, la position de Pékin ne semble pas avoir beaucoup évolué. En revanche, les pays de l'Association des nations d'Asie du Sud-Est (A.S.E.A.), paraissent tentés, faute de mieux, de jouer la carte de M. Son Sann.

Soucieux de débloquer la question, plusieurs pays et non des moindres — l'Australie et le Japon, entre autres — s'interrogent sur le bien-fondé de leur soutien aux Khmers rouges. M. Son Sann n'ignore rien de leurs états d'âme et compte que, lors de l'Assemblée générale de l'ONU, les voix qui feront défaut au régime Fui Fut se porteront sur son gouvernement. Encore faudrait-il que ces pays soient assurés d'une certaine représentativité du F.N.L.P.K.

JACQUES DE BARTHIN.

● L'ouverture de négociations entre l'Afghanistan, le Pakistan et l'Iran ne pourra sûrement pas avoir lieu avant la réunion des ministres des affaires étrangères des pays non alignés, qui s'ouvrira le 9 février à New-Delhi, indiquait-on, samedi 24 janvier, de source officielle dans la capitale indienne. Le secrétaire général du ministère indien des affaires étrangères, M.R.D. Sathu, qui s'est rendu en janvier à Kaboul, Téhéran et New-York, estime qu'il n'y a pas de perspectives de « conversations immédiates ». Le Pakistan avait demandé au secrétaire général des Nations unies de nommer un « représentant spécial » de l'ONU pour suivre les entretiens tripartites. Or cela n'a pas encore été fait.

(1) ASEAN : Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande.

Bachelard, Kant, Sartre, Vernant, Durkheim, Bergson, dans la collection Quadriga.

KANT, Althusser, Durkheim, Bergson, Poulantzas, Attali, Bachelard, Dumézil... autant de textes d'hier et d'aujourd'hui qui sont aussi des textes pour demain.

Philosophie, économie, histoire, sociologie, littérature, histoire de l'art, psychanalyse... autant de disciplines neuves et anciennes qui délimitent les champs du savoir.

Ces textes et ces disciplines se retrouvent dans « Quadriga » une collection ouverte à toutes les expressions de la pensée moderne et contemporaine.

Collection Quadriga

Les livres des Puf questionnent le monde.

صلى الله عليه وسلم

AMÉRIQUES

El Salvador

La démocratie chrétienne souhaite engager une « contre-offensive politique »

L'armée salvadorienne a pillonné, trois jours durant, des positions tenues par des guérilleros dans la province septentrionale de Chalatenango, à l'ouest, le dimanche 25 janvier, un porte-parole militaire. Des hélicoptères et des avions ont également bombardé les environs de la ville de Suchitoto, à 50 kilomètres au nord de la capitale. Des tirs sporadiques ont eu lieu à Santa Ana, la seconde ville du pays. À San Salvador, des révolutionnaires ont attaqué des patrouilles militaires et dressé des barricades dans deux quartiers périphériques.

Le colonel Majano, ancien membre de la junte évincée par ses collègues conservateurs, a lancé, le 24 janvier, un appel « à la réflexion et au bon sens » de ses compagnons d'armes « pour

en finir avec les luttes fratricides et enclencher un processus de paix et de reconstruction nationale ».

A San-José de Costa-Rica, le Front Farabundo Martí de libération nationale a déclaré qu'il s'apprêtait à engager un « dialogue constructif » avec le gouvernement américain lorsque celui-ci a décidé d'imposer « sa solution militaire à la crise » salvadorienne. Des contacts avaient déjà eu lieu au Honduras, a assuré le F.M.L.N.

Notre envoyé spécial à San-Salvador examine ici les perspectives qui s'offrent à la démocratie chrétienne — au pouvoir avec les militaires — au lendemain de l'échec de la première « offensive générale » de la guérilla.

De notre envoyé spécial

San-Salvador. — « Je ne peux pas parler de victoire, car ce qui s'est passé ne nous rapproche pas de la solution politique dont le pays a besoin », nous a déclaré M. Fidel Chavez Mena, ministre des affaires étrangères. Deux semaines après le déclenchement de l'offensive révolutionnaire et son apparent échec, les milieux dirigeants sont de plus en plus circonspects. Certains militaires se demandent dans quelle mesure il ne s'agit pas d'une manœuvre de diversion. Ils sont en tout cas inquiets de constater que les contre-offensives lancées la semaine dernière ne donnent pas les résultats escomptés.

Les démocrates-chrétiens, de leur côté, s'interrogent sur les conséquences politiques des événements récents. On continue à se demander à San-Salvador si l'euphorie ressentie dans les premiers jours n'était pas prématurée. Les milieux gouvernementaux sont persuadés que les guérilleros ont involontairement démontré qu'ils ne bénéficiaient pas du soutien populaire et qu'ils ont révélé au monde leur « vrai visage » : celui d'un mouvement à prédominance marxiste qui cherche à prendre le pouvoir par la violence. Mais rien n'indique pour autant que la population est favorable à la junte. « Dans le meilleur des cas, de la violence comme un moindre mal », nous a confié un fonctionnaire de l'ambassade des États-Unis. D'où la nécessité d'une contre-offensive politique pour gagner le terrain que les « subversifs » ne semblent pas avoir su occuper.

Mais les récentes événements risquent de réduire à néant les manœuvres dont disposait la démocratie chrétienne au gouvernement. Au moment du renouveau de la junte, en décembre dernier, elle avait obtenu qu'un civil, pour la deuxième fois en cinquante ans, exerce, de fait, les fonctions de chef de l'État. M. Napoleón Duarte a su incontestablement mettre à profit cette position, largement honorifique pour, à tout le moins, se créer une base personnelle. Il a beaucoup utilisé la télévision et la radio, ainsi que des voyages à l'intérieur du pays pour se faire mieux accepter de la population. Il est en outre maintenant reconnu par un grand nombre d'officiers qui lui sont reconnaissants de les défendre publiquement. « Mais dans un pays qui n'a pas de véritables traditions politiques, nous devons remarquer un écrivain, les relations personnelles comptent plus que les autres ; et il s'agit plutôt d'un pacte entre Duarte et le colonel Gutiérrez contre la démocratie chrétienne et les forces armées. » Le pouvoir réel des civils se limite à la propagande et à la nomination des militaires de haut rang, nous a déclaré, de son côté,

Trois problèmes

Mais l'offensive révolutionnaire de ce début d'année pose aujourd'hui trois problèmes difficiles : dans la mesure où les officiers du militarisme, la désertion de certains officiers, considérés comme progressistes, va freiner le mouvement d'émancipation, dans la mesure où les officiers « centristes » sont maintenant fondés à dire que les « conservateurs » ont été fidèles, au contraire des « modérés ». Enfin, personne n'est sûr de complètement des soldats sur le terrain. « J'ai peur qu'ils ne se laissent dominer par l'esprit de vengeance et qu'ils aient le malin trop tard », nous a déclaré un responsable de la démocratie chrétienne. Cela qui ne manquerait pas d'entraîner le ressentiment de la population et de la pousser dans les bras des révolutionnaires.

« La contre-offensive doit être politique », pense M. Chavez Mena, qui envisage la création d'une sorte de commission des droits de l'homme, dotée de pouvoirs réels. « Le gouvernement doit mettre en route un processus afin d'être crédible, efficace et, surtout, de donner une réponse aux besoins des indigènes. Il est indispensable de poursuivre ou de mettre en pratique les réformes. Cela implique que l'aide internationale soit rationnelle et qu'elle soit basée sur la philosophie politique entre toutes les parties en présence.

La démocratie chrétienne dirige la propagande officielle avec habileté et d'autant plus d'efficacité qu'elle s'appuie sur la « chaîne nationale », programme commun imposé huit heures par jour à la radio et à la télévision sous la responsabilité du ministre de l'Information. Le couvre-feu en renforce encore l'impact puisque, à partir de 19 heures, tout le monde est rentré chez soi. Mais, pour imposer sa philosophie des réformes, le parti de M. Duarte doit également compter avec des rapports de forces qui ne lui sont pas très favorables. Plus personne aujourd'hui n'ose publiquement reconnaître de changements ni l'oligarchie ni les militaires les plus conservateurs. L'un d'eux nous dit pourtant : « Nous devons accepter les conditions de vie du peuple ; mais je suis contre les réformes de structure qui n'ont d'autre effet que d'ou-

UN AVION POUR LES RÉFUGIÉS

Deux organisations françaises, l'Aide médicale au Salvador et Médecins du monde, qui aident déjà les dizaines de milliers de réfugiés en Amérique centrale ont décidé de lancer un appel pour envoyer plusieurs tonnes de médicaments, de vitamines, de conserves au Salvador, où la situation est particulièrement dramatique. On y compte plus de cent mille personnes déplacées rassemblées dans des camps ou errant dans les montagnes en attendant de pénétrer au Honduras voisin. Il y a urgence.

Plus de deux cents personnalités de toutes tendances ont déjà signé en France cet appel : « Un avion pour les réfugiés du Salvador ».

* Aide médicale au Salvador, 11, passage de la Main-d'Or, 75011 Paris.

* Médecins du monde, 17, rue du Faubourg-Montmartre, 75009 Paris.

Les dons sont à envoyer au C.O.F. 11 699 07 H Paris, en précisant : « Pour le Salvador ».

FRANCIS PISANI.

Le cinéma érotico-porno : tout ce que vous voulez voir et savoir.



Joyeux, incisif, très illustré : le premier album «hard-core» sur les coulisses du porno-system.

CE QUI A FAIT RIRE LES FRANÇAIS AU TEMPS DU CINÉMA ÉROTICO-PORNO Un album d'André Halimi

J. Clartès

Chefs d'entreprises,

soyez tout à vos affaires et laissez SARI réaliser votre implantation clefs en mains.

Un chef d'entreprise, vous le savez, se doit à ses affaires. Tout son talent, toute son énergie, il les consacre à son secteur d'activité. Et pas autre chose. Alors, pour votre implantation, appelez SARI. SARI, le spécialiste de l'implantation d'entreprise, envisage toutes les solutions. Construire, acheter, louer. Et vous aide à prendre la bonne décision.

Ensuite, grâce à ses services commerciaux, techniques et financiers, SARI vous décharge de tout souci : de la recherche du terrain au mobilier, jusqu'au déménagement, SARI propose, conseille. Vous décidez. Et SARI exécute. Au jour convenu, pour le prix convenu, SARI vous livre vos locaux. C'est sans doute pour cela que Rhône Poulenc, Atochimie, Saint Gobain-Pont à Mousson et la Banque Française du Commerce Extérieur ont confié leur implantation à SARI.

A chacun son domaine d'activité. A chacun sa spécialité. Celle de SARI, c'est l'implantation d'entreprise.

SARI S

Le Conseil des Entreprises en Immobilier, 32, avenue d'Iéna, 75116 Paris - Téléphone : 720.14.15. Groupe Seer, filiale des compagnies d'assurances du Groupe Drouot et du Groupe Worms.

A PARIS LES 31 JANVIER ET 1^{er} FÉVRIER
Un colloque sur « la politique de disparition forcée de personnes »

Un colloque sur « la politique de disparition forcée de personnes » aura lieu le 31 janvier et le 1^{er} février à la salle Médoc du Sénat à Paris. Cette manifestation sera co-préparée par M. Adolfo Pérez Esquivel, prix Nobel de la paix 1980 ; Maurice Ayala, ancien président de la Cour de cassation, et Sean Macbride, ancien président d'Amnesty International et prix Nobel de la paix en 1974. L'objet de cette réunion sera de mieux connaître et de faire connaître l'une des formes qu'a prises la violation des droits de l'homme ces dernières années en Amérique latine : l'enlèvement de personnes par les forces de l'ordre et le refus des pouvoirs publics de reconnaître la responsabilité de ces détentions arbitraires.

L'Argentine, la Bolivie, le Chili, El Salvador, le Guatemala, Haïti et l'Uruguay présentent cette technique répressive. Deux avant-projets de convention internationale sur les disparitions seront présentés, respectivement par l'Assemblée permanente des droits de l'homme ar-

gentine et l'Institut des droits de l'homme du barreau de Paris.

Parmi les personnalités qui ont confirmé leur participation figurent l'archevêque de Sao-Paulo, Mgr Evaristo Arns ; l'ancienne présidente de la République bolivienne, Mme Lidia Gueiler ; d'anciens ministres de Salvador Allende, les Chiliens Sergio Insunza et Jacques Chouhoul, l'écrivain paraguayen Ruben Barreiro Segura, et les anciens sénateurs uruguayens Wilson Ferreira Aldunate et Enrique Erro, l'ancien directeur du journal argentin La Opinión, M. Jakob Timmerman, etc.

Le vendredi 30 janvier, un concert sera organisé à l'Unesco, 123, avenue de Suffren, à Paris, par les organisations responsables du colloque, et l'honneur de M. Pérez Esquivel. Une prière communautaire aura lieu le 30 janvier, à 19 h. 30, à l'église de la Vierge, la présidence de Mgr Marty, archevêque de Paris, du pasteur Jacques Maury, président de la fédération protestante de France, et de Mgr Mélieux, président du comité inter-épiscopale orthodoxe.

صكنا من الامم

L'Énarchie est-elle un phantasme ?

sonnement qu'on avait songeusement entretenu au siècle dernier entre les fonctions publiques et privée disparaît. »

Services informatiques

240.000 F

Responsable des Etudes - Une des plus importantes sociétés de services et de conseils en informatique, disposant de puissants moyens informatiques, jouissant de longue date, d'une excellente image auprès d'une clientèle spécialisée, recherche le Responsable des Etudes de l'un de ses principaux départements. Il sera responsable dans un premier temps de l'animation et de la direction d'une équipe d'une quarantaine de personnes, dont une dizaine de chefs de projet. Puis, il sera appelé à évoluer rapidement vers des responsabilités techniques et commerciales plus étendues. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure, disposant d'une solide expérience informatique dans le domaine et consistante, si possible, l'activité bancaire. Une bonne autorité personnelle et des qualités d'homme de développement sont indispensables. La rémunération, qui pourra atteindre 240.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à Paris et suppose un certain nombre de déplacements. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A20038M

Ingénieurs commerciaux électronique

200.000 F

France et Allemagne - Un puissant groupe international recherche pour son unité Centre-Est de la France, deux ingénieurs commerciaux. Rattachés hiérarchiquement au Directeur Commercial, ils auront pour mission de prospecter et de développer des marchés auprès d'une clientèle d'industriels, en France ou en Allemagne. D'autre part, ils participeront à l'élaboration de la politique commerciale pour leurs produits (gamme étendue de matériels électroniques). Ces postes s'adressent à deux ingénieurs électroniques confirmés, âgés de 28 ans minimum et possédant une expérience de 4 ans acquise dans le vente de produits électroniques professionnels ou grand public) et/ou dans l'assistance technique aux clients. Ces postes requièrent une parfaite maîtrise de la langue allemande pour l'un, et une bonne pratique de l'anglais pour l'autre. La rémunération sera fonction de la valeur et de l'expérience des candidats retenus et pourra se situer dans une fourchette approximative de 190.000 à 200.000 francs. Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A35528M

Responsable marchés

150.000 F

Région Nord-Ouest - Une très importante société industrielle française de renom international recherche pour l'une de ses unités de production (1.500 personnes) en pleine expansion et située dans le Nord-Ouest de la France le responsable des marchés. Pendant compte au chef du service des approvisionnements de l'Etablissement et en étroite liaison avec les services centraux du siège, il prendra en charge la négociation des marchés et contrats de sous-traitance, de travaux d'installation et d'assistance technique, ainsi que le contrôle des marchés préparés par les sociétés d'ingénierie mandataires. Avec l'appui d'une petite équipe qu'il aura à animer, il assurera le suivi des affaires en cours, veillera à la bonne conformité juridique des contrats et jouera éventuellement un rôle de conseil en matière de responsabilité, d'assurance et de propriété industrielle. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre affirmé, expérimenté et fin négociateur, âgé d'au moins 30 ans et titulaire d'une solide expérience de commerce ou de gestion ou de formation juridique équivalente. Il devra justifier d'une solide expérience dans des fonctions identiques acquise à un poste de responsabilité en milieu industriel. La rémunération annuelle de départ de l'ordre de 150.000 francs, sera fonction de l'expérience et de la valeur du candidat retenu. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A20077M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 503.14.30

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Responsable commercial

200.000 F

Services techniques aux entreprises - Implantée dans le Midi, cette entreprise est spécialisée dans le contrôle, l'expertise et le conseil principalement dans les domaines de la pollution, des nuisances et de l'environnement. Pour développer son activité, elle recherche son Responsable Commercial. Il aura pour mission à partir d'une analyse marketing de ces différents marchés, de restructurer et de développer la gamme des services offerts, d'animer une petite équipe de technico-commerciaux et de prendre lui-même en charge une partie importante de prospection sur la France entière auprès des industries, des administrations... Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur, scientifique ou technique de préférence, âgé de 35 ans au moins et ayant de bonnes connaissances en marketing industriel ou des services. Il aura acquis une solide pratique de la vente de prestations à caractère technique si possible (conseil, ingénierie...) et idéalement possédant une première expérience d'animation d'une équipe. Le lieu de travail permet une grande liberté de choix de résidence. La rémunération comprenant une prime d'objectifs sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu et pourra atteindre 200.000 francs. Ecrire à M. FOBY à Villeurbanne. Réf. A3570M

Chef de service automatisations

Centre-Est

Industrie électronique - Un groupe important spécialisé dans la production et la commercialisation de matériels électroniques recherche, pour une de ses unités localisées dans le Centre-Est, le chef de son service automatisations. Pendant compte au Directeur de l'usine, il sera responsable de la conception, de la réalisation (ou de son suivi) et de la mise au point des machines spéciales nécessaires aux fabrications et à leur contrôle électronique. Il animerá un service d'une quinzaine de personnes. Ce poste conviendrait à un ingénieur électronique ou électromécanicien ayant acquis une bonne expérience pratique des équipements automatisés. Cette expérience de 5 ans minimum se sera déclinée de préférence dans un service d'études et de mise au point de machines spéciales dans une industrie comparable. Une bonne connaissance de l'anglais est un atout supplémentaire. La rémunération sera liée à l'acquis du candidat retenu. Ecrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A3570M

Chef comptable

150.000 F

Dijon - FAMICREDIT, filiale de la CMCORP, troisième banque mondiale, recherche un chef comptable pour son siège basé à Dijon. Sous l'autorité du Contrôleur Financier, il aura à regrouper et rassembler les différentes opérations comptables dans une optique de rationalisation et d'optimisation des performances actuelles du service. Il optimisera la gestion d'une équipe de sept personnes et aura à concevoir et mettre en place, en liaison étroite avec l'informatique, de nouveaux outils de travail. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC + DEC) âgé d'au moins 30 ans, pouvant se prévaloir d'une solide expérience comptable, familiarisée avec l'informatique et maîtrisant bien la langue anglaise. Une bonne connaissance des méthodes de comptabilité anglo-saxonne est indispensable. La rémunération annuelle de l'ordre de 150.000 francs sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à Christine CHABAUD à Paris. Réf. A2978M

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

JUSTICE

AU PROCÈS DES AUTONOMISTES CORSES DEVANT LA COUR DE SURETÉ DE L'ÉTAT

Les quatre frères Lorenzoni

Parmi les quinze autonomistes corses qui comparait devant la Cour de sûreté de l'Etat pour répondre de l'attentat Bastella-Pesci (« le Monde » 16-17 janvier et 23 janvier), quatre sont frères — appartenant à la famille Lorenzoni. L'un d'eux, M. Marcel Lorenzoni, dont l'autorité semble reconnue par tous les autres accusés, est au centre de cette affaire qui a commencé le 6 janvier 1980. Ce jour-là, trois hommes avaient été arrêtés et retenus en otages par un groupe d'autonomistes qui les soupçonnaient d'appartenir à des forces parallèles.

Les trois autres de la famille Lorenzoni, Marcel, trente-six ans, Christian, trente-trois ans, et Maurice, vingt-huit ans, sont élèves de police et de chefs à Bastella. Les rapports des psychologues les décrivent comme « intelligents », « sensibles », « émotifs », « dotés d'une affectivité riche ». Tous ont été de bons soldats et sont bien adaptés à la vie qu'ils ont choisie, après avoir passé leur baccalauréat, pour faire plaisir à leur mère, institutrice. Marcel a commencé des études supérieures de dentaire, puis philosophie. On lui prête « une grande facilité de communication, une aptitude à diriger, à réajuster ».

Il est connu des services de police « comme étant des autonomistes virulents », a précisé le président M. Claude Allier. C'est à son sujet que des protestations ont été faites par les avocats. M. Jean Magagnoli estimant qu'on pouvait être chimiste de la police « pour ses mérites mais pas pour son appartenance ».

Faits et jugements

M. Gérard Bile, trente et un ans, grièvement blessé dans l'attentat de la rue Copernic et qui avait déposé plainte contre X... pour tentative d'assassinat (le Monde du 16 janvier), ne pourra saisir de tribunal de droit commun. M. Roger Lecœur, doyen des juges d'instruction au tribunal de Paris, s'est déclaré incompétent pour instruire la plainte de M. Bile. Cette ordonnance aura pour conséquence d'empêcher la constitution de partie civile avant l'audience de la Cour de sûreté de l'Etat.

Trois cents personnes environ ont manifesté, samedi 24 janvier, à Marseille pour protester contre le « quadrilatère policier de la ville » et le « contrôle » des organisations (une dizaine) thématiques des immigrés. Selon d'associations anti-racistes, l'acte

CORRESPONDANCE

LA S.N.C.F. ET SES « CONTRÔLES »

Nous avons reçu de M. G. Kuhn, chef du service de l'information et des relations publiques à la S.N.C.F., la lettre suivante :

Dans un article publié dans le Monde daté 1^{er} janvier, et intitulé « Contrôles », vous avez marqué votre surprise qu'un contrôleur de la S.N.C.F. soit autorisé à demander à un voyageur de justifier de son identité. Je sais que le recours à cette procédure est souvent mal compris et parfois mal interprété, même des voyageurs qui ne sont pas directement en cause. Aussi bien recommandons-nous à nos contrôleurs, d'une part, de ne recourir que dans les cas où il s'agit de voyageurs de la plus grande courtoisie avec les voyageurs, fassent-ils des fraudes. Nous ne pouvons cependant y renoncer et nous voulons sauvegarder les intérêts de la Société nationale.

J'ajoute que nos contrôleurs, au moment de leur intervention, sont parfaitement en droit — en vertu des dispositions légales sur la police des chemins de fer et sur le contrat de transport — de demander à un client de justifier de son identité.

A la S.N.C.F., un problème de même nature existe avec les abonnés : les abonnements de tous types sont des documents individuels portant le nom et la signature de leur propriétaire, et il est bien clair que le contrôleur doit pouvoir vérifier que le porteur est bien le titulaire.

Je pense donc que cette précaution bien légitime ne doit pas être considérée comme une brimade ou une atteinte à la liberté des individus.

J'ai néanmoins demandé l'ouverture d'une enquête afin d'apprécier la conduite du contrôleur dans le cas particulier dont vous faites état.

Bien sûr, que cette réponse permette à vos lecteurs de mieux admettre le rôle délicat, mais nécessaire, de nos contrôleurs, je vous prie.

FAITS DIVERS

APRÈS LA MORT D'UN CONDUCTEUR

Les enquêteurs écartent la thèse d'un attentat politique contre le train Roissy-Paris

Les policiers de la brigade criminelle chargée de l'enquête sur la mort, samedi 24 janvier vers 20 heures, d'un conducteur de train près de la gare d'Antony (Seine-Saint-Denis), semblent écarter l'hypothèse d'un attentat politique. La revendication de l'acte, dimanche, par un correspondant anonyme se réclamant du Groupe de libération armée de la Guadeloupe (G.L.A.), n'a pas été retenue.

M. Robert Durand, âgé de trente et un ans, marié et père de deux enfants, était aux commandes du train 562 Paris-Roissy qui reliait notamment la capitale à l'aéroport Charles-de-Gaulle, quand il a été tué sur le coup par la chute d'une plaque de béton de 15 kilos, lancée du pont Pascal, situé à proximité de la gare de la Courneuve. Le conducteur a été tué par le choc et les lésions de la locomotive et frappé M. Durand en pleine poitrine. La mort du conducteur n'a pas provoqué, cependant, d'accident de convoi stoppant quelques centaines de mètres plus loin, grâce au système d'arrêt automatique. Aucun passager n'a été blessé.

La revendication de l'acte au nom de l'Agence France-Presse, par un correspondant anonyme affirmant parler au nom du G.L.A., avait été écartée par la police.

Le naufrage d'un navire grec « vingt-neuf rescapés et neuf disparus » a été enregistré par la S.N.C.F. le 25 janvier. Le train 562 Paris-Roissy était totalement paralysé. Cela avait été le cas, déjà, la veille dimanche après l'arrêt de travail spontané du personnel de conduite des trains.

Sur les grandes lignes, en revanche, tous les trains circulaient ce lundi, avec toutefois des retards au départ de Paris-Nord de vingt à quarante minutes.

SIX MORTS

DANS LES PYRÉNÉES

Six alpinistes ont trouvé la mort pendant ce week-end dans les Pyrénées et sept autres ont été grièvement blessés en descendant, notamment sur de la neige verglacée.

An Plan-d'Adet, au-dessus de Saint-Lary (Hautes-Pyrénées), deux personnes, Laurent Nabal (cinquante ans) et Mme Viviane Piquet (trente-six ans) ont fait des glissades mortelles.

A La Mongie (Hautes-Pyrénées), dans le même massif, Mme Marie-Claude Ernest (trente et un ans) a trouvé la mort le même jour dans des conditions identiques. Toujours au cours de cet après-midi, un skieuriste des neiges, M. Jean Alexis, trente ans, architecte, qui évoluait dans la principauté d'Andorre avec son engin au col de la Botella, en compagnie de deux amis, est décédé après avoir dévalé une pente d'environ 70 mètres.

A quelques kilomètres de là, un skieur belge de vingt-huit ans, M. François-Pol Gremens, faisait une chute mortelle de 600 mètres, alors qu'il effectuait une randonnée.

Dimanche, enfin, au cours d'une randonnée au-dessus de Bagneres de Luch (Hautes-Pyrénées), à Campan, un autre skieur, M. Jacques Abadie, trente ans, demeurant à Sémaur (Hautes-Pyrénées), a dévalé lui aussi sur plusieurs dizaines de mètres. Très grièvement blessé, il a succombé dans l'hélicoptère qui l'évacuait.

Dans les Alpes, au-dessus de Menton, M. François Lotron, trente-six ans, a été emporté par une avalanche qui avait provoqué en faisant du ski hors piste.

SEISMES EN CHINE, EN INDONÉSIE ET AU PÉROU

Plusieurs centaines de morts

Selon les nouvelles qui sont parvenues à Pékin, le violent tremblement de terre (magnitude 6,9) qui s'est produit le 24 janvier à 5 h 14 (heure locale), soit le 23 janvier à 22 h 14, heure de Paris) dans la province chinoise du Sichuan (le Monde daté 26-27 janvier), a tué près de deux cents personnes dans la petite ville de Dawu et dans quelques villages voisins, qui ont été partiellement détruits. Il y aurait aussi plusieurs centaines de blessés. Toutefois, ces chiffres sont encore incertains, la zone touchée très montagneuse étant d'accès difficile.

D'autre part, un tremblement de terre de magnitude proche de 7 a dévasté, le 20 janvier dernier, plusieurs villages situés dans le centre de l'Irian Jaya (la moitié indonésienne de la Nouvelle-Guinée) : on compterait, pour le moment, plus de trois cents morts et disparus, victimes pour la plupart, des glissements de terrain provoqués par le séisme.

Enfin, la ville péruvienne d'Ayacucho (située à 350 kilomètres au sud-est de Lima), a été ébranlée, le 24 janvier, par trois fortes secousses : il n'y aurait pas de victimes, mais plusieurs édifices ont été assez sérieusement endommagés. — (A.F.P., U.P.I.)

LE LIVRE D'OR DE LA MOTO 1980

Jean-Patrick ORDONNEAU

Fidèle à sa légende, le monde sportif de la moto traverse, de ce côté-ci de l'Atlantique, les moments heureux et malheureux qui ont marqué sa vie. Le LIVRE D'OR DE LA MOTO 1980, un ouvrage remarquablement documenté de Jean-Patrick Ordonneau, réunit, sous une couverture noire ou couleur, les grands moments de l'année 1980 : victoire, défaite, émotion et précision tous les grands moments d'une saison.

Depuis la série triomphale des Grands Prix de vitesse jusqu'à la fantastique suprématie du Belge André Malherbe en moto-cross, en passant par le triomphe de la moto africaine, le livre de nos disparus, Patrick Pons, Olivier Chevallier et Jean-Bernard Pons, les champions de moto ont rendez-vous avec leurs idées.

Bref, avec une préface de Guy Bertin, vice-champion du monde de la catégorie 125 cc, LE LIVRE DE LA MOTO 1980 est destiné à combler tous les vides, les néophytes comme les fanatiques de la moto.

Collection SPORTS 2011 Editions SOLAR

CETTE SEMAINE DEMANDEZ

La V.O. "SPECIAL IMPOTS"

IMITEE MAIS JAMAIS EGALÉE

Avec le barème de l'impôt, une mine de renseignements inédits, des tuyaux exclusifs.

LE GUIDE DU CONTRIBUABLE est un document unique.

Pour ne pas payer un franc d'impôt de trop

DEMANDEZ LA V.O. IMPOTS

aux militants CGT ou à votre dépositaire habituel - 10 F.

Dans le même numéro : un grand dossier syndical.

VOUS VOULEZ LE CHANGEMENT - CE QU'EN PENSE LA CGT!

Avec la V.O. IMPOTS un rendez-vous avec l'actualité.

à Paris 12^e

Mercier S.A.
37, rue de Lyon
75012 Paris
Tel. : 344.66.67

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

PEUGEOT C'EST ICI

TALBOT C'EST LA

سكيا من الامم

صلى الله عليه وسلم

ÉDUCATION

Le nombre des étudiants étrangers inscrits en premier cycle a diminué

Les étudiants étrangers inscrits ou désireux de s'inscrire dans les universités françaises continuent à rencontrer des difficultés. A Reims, cinq Iraniens sur quarante candidats ont été admis à s'inscrire par la commission nationale, ce qui a entraîné l'occupation d'une salle du bâtiment de droit et sciences économiques (le Monde daté 25-26 janvier) par une trentaine d'Iraniens. A Poitiers, une centaine d'étudiants marocains ont observé une journée de grève de la faim, samedi 24 janvier, jour anniversaire de l'indépendance de l'Union des étudiants marocains (UNEM) au Maroc depuis 1973. D'autre part, quelques deux cents étudiants centrafricains, venus en France à l'invitation du gouvernement de Bangui, sont toujours à la recherche d'une université d'accueil. La commission nationale chargée des dossiers d'inscription, on indique que ces étudiants centrafricains « ont été trompés par leur gouvernement », car celui-ci a envoyé six cents étudiants au lieu des quatre cents prévus.

RELIGION

Après la réunion au Vatican du Conseil du synode national l'épiscopat néerlandais trouverait un compromis sur la formation sacerdotale

De notre correspondant

Amsterdam. — Mgr Joannes Gijzen, évêque traditionaliste de Roermond, serait le point de départ d'un compromis sur la question de l'enseignement religieux aux Pays-Bas dans le conflit qui l'oppose depuis longtemps à la plupart des autres évêques néerlandais. Telle est l'opinion des observateurs aux Pays-Bas, après le voyage de Mgr Gijzen au Vatican, où Jean-Paul II a assisté la semaine dernière à la réunion secrète du conseil du synode néerlandais, du 19 au 22 janvier (le Monde daté 25-26 janvier). Mgr Gijzen n'avait pas pris part au début de ces travaux pendant lesquels l'archevêque d'Utrecht, Mgr Willembrands, et Mgr Bluyssen, évêque de Bois-le-Duc (s-Bergerhout), avaient informé le pape de l'absence de progrès dans le conflit sur l'enseignement religieux. L'invitation adressée à Mgr Gijzen de se rendre à Rome a été entourée de la plus grande discrétion. En l'absence d'une réaction personnelle de Mgr Gijzen, le fait que ses deux collègues néerlandais aient exprimé à Rome leur optimisme, en convaincant les observateurs, ici, que l'évêque de Roermond a fait des concessions.

Le pape a émis des propositions qui pourraient être rendues publi-

ques lors de la réunion de la conférence épiscopale les 9 et 10 février. La lumière pourrait être alors faite sur l'existence éventuelle de pressions pour que Mgr Gijzen se range aux côtés des autres évêques (enseignement et formation des prêtres). Mgr Gijzen lui-même, au mois d'août 1980, s'était adressé au pape, pour lui demander d'intervenir dans l'enseignement religieux aux Pays-Bas, où certains établissements prendraient des libertés avec les normes romaines. En agissant ainsi, Mgr Gijzen avait déçu la commission épiscopale chargée de résoudre le problème par le synode. Mgr Ernst, évêque de Breda et Mgr Möller, évêque de Groningue, s'étaient étonnés de cette initiative. C'est l'école supérieure de théologie de Heerlen, dans l'archevêché de Mgr Gijzen (Limbourg), qui avait incité l'évêque le plus traditionaliste des Pays-Bas à avoir recours au Vatican, arguant que l'enseignement donné mettait trop l'accent sur l'aspect séculier du sacerdoce. Mgr Gijzen avait, on le sait, fondé voici dix ans, un séminaire traditionnel pour compenser l'influence de celui de Heerlen.

RENÉ TER STEGE.

Les milieux culturels grecs s'inquiètent des projets concernant l'École française d'Athènes

De notre correspondant

Athènes. — Le projet de modifier le statut de l'École française d'Athènes (le Monde du 7 janvier) provoque une véritable levée de bouillir dans les milieux scientifiques et culturels grecs. Lors d'une séance publique tenue jeudi 22 janvier, l'Académie d'Athènes s'est profondément sensibilisée des Grecs. Plusieurs académiciens ont vivement critiqué ce projet. Entre autres, l'ancien président de la République, M. Constantinos Tsatsos et l'ancien premier ministre, M. Karamanlis, ont exprimé le souhait de le voir réexaminé par Paris. Dans un message adressé à M. Giscard d'Estaing, qui est un de ses membres, l'Académie d'Athènes exprime la crainte de voir la modification du statut de l'École française perturber les contacts et les échanges culturels entre les deux pays.

● Semaine d'action dans les lycées d'enseignement professionnel. Les enseignants et les personnels des lycées d'enseignement professionnel (L.E.P.) sont appelés à des actions décidées localement pendant la semaine du 24 au 31 janvier. Ce sont les syndicats de la C.F.D.T. et de la C.G.T. qui lancent ce mot d'ordre national pour protester contre l'insuffisance des postes et des crédits, la surcharge des classes, et les conditions de travail « incompatibles avec des initiatives pédagogiques que les difficultés du système de ce secteur rendent pourtant nécessaires ». Les syndicats demandent aussi une ouverture des L.E.P. « sur les réalités économiques, sociales et culturelles », mais s'opposent aux « stages Beaulieu » en entreprise, qu'ils estiment soumis à « la mainmise du patronat ».

● Fin de la grève pour une partie des étudiants de Besançon. — Les cours ont repris, samedi 24 janvier, à la faculté de droit et des sciences économiques de Besançon. Dans les deux autres facultés de l'université touchées par la grève commencée en décembre, les lettres et sciences humaines, la décision de continuer ou d'arrêter le mouvement devait être prise ce lundi. (Correspond.)

● Épreuve de travail manuel au baccalauréat. — Une épreuve facultative de travail manuel sera organisée pour la session 1981 du baccalauréat. Cette épreuve, « destinée à valoriser l'expérience de travail manuel dans le cadre d'activités personnelles », portera, au choix, sur le travail du bois ou du métal. Il s'agit d'un « ouïe ou plusieurs pièces simples » d'après leur dessin de définition, au moyen d'un outillage manuel d'usage courant. Comme dans toutes les épreuves facultatives au baccalauréat, seuls les points au-dessus de la moyenne seront pris en compte.

MÉDECINE

La politique gouvernementale entrave le fonctionnement des hôpitaux estiment les responsables hospitaliers

Les mesures d'austérité, décidées par le gouvernement pour juguler l'extension des coûts hospitaliers, entravent gravement le fonctionnement des établissements de soins : telle est, résumée, la position qu'ont exprimée, récemment, devant la presse, les responsables de la Fédération hospitalière de France (1), par la voix de son président, M. Pierre Raynaud, et de M. Philippe Cadène, délégué général. Le gouvernement a décidé, rappelez-le, en 1979, que l'augmentation des budgets des hôpitaux ne pourrait plus, désormais, excéder celle du produit intérieur brut et d'intégrer, à cet effet, l'octroi de tout budget supplémentaire, ce qui permettait traditionnellement, aux établissements de terminer leur exercice. D'après M. Raynaud et M. Cadène, il résulte de ces décisions l'organisation, dans les hôpitaux, d'un déficit d'exploitation chronique de l'ordre de 2 % à 3 %, et un appauvrissement des établissements, qui a pour conséquence, notamment : une réduction des travaux d'entretien, des fonds de roulement et d'amortissement, voire quelques amputations dans le patrimoine, des retards de paiement des charges sociales, un endettement, donc le paiement d'intérêts, et des reports de factures sur l'exercice suivant. « Au total », a déclaré M. Cadène, la situation est de plus en plus défavorablement tendue, ce qui n'est pas sans risque pour la qualité de l'appareil de soins et, à terme, la sécurité des malades.

● Les restrictions budgétaires, a ajouté M. Cadène, interdisent, désormais, l'embauche de nouveaux personnels, donc provoquent l'impossibilité de suppléer aux absences et entraînent une accumulation de fatigue pour le personnel. D'autre part, la F.H.F. dénonce le risque d'une « éviction des hôpitaux » selon M. Cadène, le gouvernement s'apprête à nommer, désormais, les présidents des conseils d'administration des hôpitaux qui sont, de droit, les maires des communes où ils sont implantés et celui d'une diminution d'activité, voire d'une suppression, de nombreuses consultations externes hospitalières, cela au profit de la médecine ambulatoire privée. La F.H.F. pour remédier à cette situation propose, notamment, que l'Etat supprime l'impôt sur les salaires que les hôpitaux dol-

vent acquitter et leur rembourse la T.V.A. sur les équipements et sur les travaux ; qu'il rembourse, aussi, les charges d'enseignement (des médecins, odontologistes et personnels para-médicaux) assumées par les hôpitaux ; que la tarification hospitalière soit simplifiée et les moyens informatiques développés. La Fédération souhaite aussi voir supprimée la facturation individuelle des actes médicaux dans les hôpitaux et que ces derniers puissent conclure des conventions avec la Sécurité sociale. Elle demande enfin la suppression des services hospitaliers au profit, des départements, l'organisation d'audits internes dans les établissements et le développement de « structures alternatives à l'hôpital », telles que les hospitalisations de nuit et de jour, les soins à domicile et la prévention. « Nous ne faisons pas d'hospitalo-centrisme », a conclu M. Cadène. « On ne passe pas son plus d'hospitalo-phobie ».

Les responsables des hôpitaux privés à but non lucratif (2) (FHEAP), de leur côté, dénoncent aussi en termes voisins les difficultés de fonctionnement et d'investissement entrainées par la politique restrictive du gouvernement. Ils protestent contre l'acquisition selon laquelle l'adhésion au « service public hospitalier » de nombre d'entre eux aurait provoqué une considérable majoration du prix de journée dans leurs établissements. D'après un FHEAP, sur deux cents de ces hôpitaux, les charges qui ont été intégrées aux prix de journée depuis l'adhésion au service public hospitalier se trouvent antérieurement acquittées par la collectivité à d'autres titres. C'est donc, selon M. Jean Le Vert, président de la FHEAP, au prix d'artifices notables que cette accusation a été portée et non à la suite d'un examen des réalités.

La FHEAP, d'autre part, dénonce l'application de la politique gouvernementale au sujet des personnes âgées : avoir fixé à 25 % de façon uniforme le nombre de lits « médicalisés » des maisons de retraite va conduire à des injustices locales et parfois à des sous-médicalisations préjudiciables à la qualité de l'accueil des personnes âgées. M. Le Vert a aussi contesté les objectifs de trop stricte rentabilité appliqués aux centres d'aide par le travail (qui accueillent des handicapés) et leur font « perdre leur mission de soutien médico-social et éducatif ». Il s'est enfin inquiété de la limite avec laquelle le gouvernement met en œuvre la construction des maisons d'accueil spécialisées (MAS) chargées d'accueillir des personnes très gravement handicapées : « 80 % des projets de création ont été refusés », a-t-il conclu sur ce point. — C.B.

(1) F.H.F., 33, avenue d'Italie, Paris-13^e, téléphone : 584-32-50.
(2) FHEAP, Fédération des établissements hospitaliers d'assistance privée à but non lucratif, 24, avenue Villamont, Paris-14^e, téléphone : 822-97-71.

« LAISSEZ-LES VIVRE » DÉNONCE « L'UTILISATION DE FETUS HUMAINS » POUR LA RECHERCHE

Le mouvement « Laissez-les vivre » (1), que préside le docteur Paul Chanchard, a célébré, les 24 et 25 janvier à Paris, son dixième anniversaire. Rappelant les principales thèses de leur action : la lutte contre l'eugénisme et l'euthanasie, la réaffirmation de la maternité, les membres de l'association ont, ainsi, cette année, dénoncé « l'utilisation de fœtus humains dans l'expérimentation ». M. Claude Jacquinet, président, a en particulier développé ce thème. Il y a moins de trois mois, a déclaré M. Jacquinet, des informations ont été publiées sur « l'utilisation de fœtus humains dans un laboratoire d'embryologie de Bordeaux » (le Monde du 6 novembre 1980). Il s'agissait, a ajouté M. Jacquinet, d'extraire des embryons de zébré de dix semaines des cellules pancréatiques puis de les cultiver de manière à les faire « parvenir au stade productif d'insuline. Il a fallu utiliser, ainsi, un grand nombre de fœtus humains pour réaliser une greffe sur un malade ». Assimilant ces expérimentations à celles que réalisaient les nazis pendant la seconde guerre mondiale, M. Jacquinet a estimé que cette « dissection » ne pouvait rien être comparée à celle qui est pratiquée sur un cadavre, car il s'agit d'embryons vivants, sur l'insensibilité desquels nul ne s'est interrogé. Il s'agit d'un geste « destructeur d'une personne », a déclaré M. Jacquinet, avant d'ajouter : « Pratiquer de telles expérimentations, c'est accepter l'idée pernicieuse et fatale que la science doit se mettre inconsciemment au service de la société, fût-ce au détriment de l'individu. C'est une conception totalitaire de la médecine ».

(1) Boîte postale 111-16, 75663 Paris cedex 10.

PEUGEOT C'EST ICI

Au Kremlin-Bicêtre
Ets Granchamp & Cie S.A.
54-56, rue de la Convention
94270 Le Kremlin-Bicêtre
Tél. : 658.01.22
Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TALBOT C'EST LA

CERAM Centre d'Enseignement et de Recherche Appliquées au Management

UNE GRANDE ECOLE D'AFFAIRES DANS UN CENTRE INTEGRE DE MANAGEMENT

L'Ecole Supérieure de Commerce du CERAM

- recrute sur Concours National (date limite d'inscription : 31 janvier 1981) pour les candidats issus des classes préparatoires au Haut Enseignement Commercial, 80 places au concours.
- 3 années d'études sanctionnées par un Diplôme National.
- recrute sur tests et épreuves d'entretien pour les titulaires d'un diplôme d'ingénieur, d'une licence, d'un bachelier ou d'un titre équivalent (date limite d'inscription : 31 juillet 1981).
- 2 années d'Enseignement Supérieur des Affaires à temps complet sanctionnées par un Diplôme National.

Le CERAM est implanté au cœur du Complexe Scientifique International de Sophia Antipolis qui est notamment la première concentration européenne en informatique.

Associé au CESA (HEC, ISA, CFC), le CERAM propose une pédagogie à objectifs très professionnels, appuyée sur de très importants moyens informatiques et audiovisuels.

Sophia-Antipolis B.P. 20
CERAM 06560 Valbonne Cedex
Tél. 33.95.95



"JE FAIS DES APPARTEMENTS DE VACANCES ASSEZ CHERS POUR ETRE HONNETES."

Jean-Marc Penchinat

Je ne me bats pas sur les prix, mais sur la qualité. Plus qu'une "bonne affaire", l'achat d'un appartement de vacances est un investissement sûr et solide: choix du site, soin apporté à l'isolation phonique et thermique, agencement et bonne finition.

Tout ce qui procure du bien-être aux vôtres et fait prendre de la valeur à votre bien. Si mes appartements de vacances vous semblent chers, quoi de plus rassurant: c'est que le vrai bâtir revient cher aujourd'hui et que je ne veux pas sacrifier la qualité à la propriété à tout va. Et que, si rien n'est parfait, j'essaie au moins de faire mon travail avec rigueur et honnêteté.

Cette politique qui est la mienne depuis vingt et un ans, je l'applique à Port-Camargue, au Grau-du-Roi, au Cap d'Agde, au Golf de Nîmes-Campagne, et bientôt à Val Thorens et aux Arcs.

Rencontrons-nous.

les **Villégiales**
Jean-Marc Penchinat
et ses fils

18, Bd Victor-Hugo, 30000 Nîmes. Tél. (66) 676261

صكنا من الامم

ESCRIME

La mise au point des boycotteurs

efficacité. En outre, Mathias Behr possède la faculté peu commune de s'adapter à toutes les formes du jeu. On le vit bien lorsque, au cours du gala final, il médausa tour à tour le subtil François Pascal Joyot, le déconcertant Beige Thierry Soumagne et, enfin, le vaillant et prometteur champion d'Italie, Angelo Scuri.

Six mois après les Jeux olympiques, les spécialistes de République fédérale d'Allemagne et d'Italie, absents de Moscou pour cause de boycottage, ont saisi la première occasion pour effectuer une mise au point remarquée.

compagnons du du 2 au 13 juillet 1996. Le capitaine Perraud, cessivement sur le volume de travail, la résistance et la vitesse. Selon lui, ce système devrait permettre de faire travailler leur place au lieu des le début du mois d'après.

C'est dire qu'il échappé par exemple de Jotey, handicapé par une petite elongation, Bouche et Pietruszka en quart de finale du challenge Martini, ne l'a en dernière pas même eu l'occasion de se mesurer parmi les trente-deux premiers places, j'ai tout lieu d'être

[illegible]

MOBILE
MONTE-CARLO

Monte-Carlo. — Le Finlandais Hannu Mikola et son Audi Quattro à quatre roues motrices, turbocompressé, ont pris un net avantage dans la première des trois parties du Rallye de Monte-Carlo, lundi 28 janvier, après des six épreuves spéciales du parcours de classement (Aix-les-Bains-Monaco), soit sur 148 kilomètres de sprint. Mikola comptait 5 min. 54 sec. d'avance sur Jean-Luc Thérier (Porsche 911SC), 6 min. 12 sec. sur Jean-Claude Gauthier (Renault 5), 7 min. 19 sec. sur Guy Freguissat (Alfa Romeo) et 8 min. 25 sec. sur Bruno Sahy (Renault 5). A la 2^e sec.

Supériorité de l'Audi Quattro sur la neige et le verglas sans cesse enregistrés au cours de la première des trois parties du rallye — parcours de classement — sur les routes enneigées de l'Est — a été Gérard Larrousse, le directeur de la compétition de Renault. « Deux secondes au kilomètre », dit-il, « c'est la différence technique, dont la robustesse n'a pas encore été démontrée ».

Ce lundi, à l'arrivée des concurrents, le directeur de l'Audi Quattro de Mikko Häkkinen, la plus célèbre figure d'épouvantail et monopolistique l'attention. C'est un coupé de 1600 cc, 160 ch, 180 km/h, 1000 litres sur le marché pour une valeur comprise comme de 165 000 francs.

DEUXIÈME DIVISION (vingt et unième journée)	
Groupe A	
Montpellier bat Montpellier	3-0
Tavaux-Bédiers (match arrêté)	1-1
Toulouse bat Gueugnon	3-1
Libourne bat Besançon	1-1
Montpellier bat Cognac	2-0
Mazelle et l'Alsico	0-0
Angoulême bat Avignon	2-0
Grenoble-Mariagnan	remis
Montpellier bat Cognac	2-0
Classement. — 1. Montpellier, 20 pts ; 2. Toulouse, 20 ; 3. Bédiers, 18 ; 4. Besançon et Thonon, 26 ; 5. Libourne et Angoulême, 16 ; 6. Mazelle, 24 ; 9. Martignas et Cannes, 11, etc.	
Groupe B	
Béziers bat Brest	1-0
Thonon bat	1-0

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE PREMIERE DIVISION (Vingt-quatrième journée)

*Lyon et Nantes	0-0
*Angers et Saint-Etienne	0-0
*P.-S.-G. et Monaco	1-1
*Bordeaux et Nîmes	1-1
*Strasbourg et Metz	1-1
*Lens et Nancy	3-2
*Lille et Tours	1-1
*Rasta et Sochaux	1-1
*Alger et F.C.	1-1
*Clermont et Lens	1-1

Classé avant. — 1. Nantes, 36 pts.
2. Saint-Etienne, 35; 3. Bordeaux, 32;
4. Monaco, 30; 5. Lyon et Paris-
S.-G., 23; 7. Sochaux et Valenciennes,
21; 8. Lens, Strasbourg et
Nancy, 20; 9. Angers, 19; 10.
21; 14. Tours, Rasta et Auxerre, 20;
17. Nice et Angers, 19; 18. Lens.

Vous pouvez, maintenant, tester vos skis sur les pistes avant d'acheter.
C'est l'un des avantages de la nouvelle charte Allisport signée par 220 magasins de sport situés dans les stations de ski. Allisport vous assure aussi un service après-vente inter-stations gratuit (réglage, affûtage, dépannage 1 journée).

Allisport
le service et la compétence
où vous en avez besoin
en tous des pistes, dans les stations.

Une nouvelle formule d'Assurance Accident

Votre épouse recevra 7000 F par mois pendant toute sa vie.

Avec le contrat Rentavie de la Compagnie New-Hampshire.

Voici les principaux avantages de ce nouveau contrat d'assurance :

- Votre épouse recevra 7 000 F par mois (84 000 F par an) pendant toute sa vie si vous décédez à la suite d'un accident. ■ Vos enfants recevront cette rente pendant les vingt premières années de son versement si leur mère disparaît prématurément.
- Vous êtes assuré 24 heures sur 24, dans le monde entier, pour votre vie privée, vos activités professionnelles ou sportives et tous vos déplacements. ■ Vous pourrez étudier votre contrat tranquillement chez vous et sans engagement de votre part.

Votre épouse bénéficie d'une protection financière durant toute sa vie.

Rentavie prévoit le versement d'une rente mensuelle à l'épouse de l'assuré si ce dernier décède à la suite d'un accident. Si, par exemple, la veuve d'un assuré vit 35 ans après le décès de son mari, elle recevra tous les mois et pendant 35 ans, une rente de 7 000 F. Mais, 35 ans n'étant qu'un exemple, elle touchera cette rente aussi longtemps qu'elle vivra.

Vos enfants percevront cette rente s'ils devaient devenir orphelins de père et de mère.

Quel que soit leur âge, Rentavie continue de leur être versée en totalité, jusqu'à la fin d'une période de 20 ans qui commence le jour du premier versement de la rente à l'épouse.

Un exemple : si le conjoint survivant décède 3 ans après l'assuré, les enfants recevront, à la place de leur mère, la rente mensuelle pendant 17 ans.

Si les parents décèdent simultanément, les enfants bénéficient automatiquement de la rente pendant 20 ans. Ils sont par conséquent protégés dans tous les cas jusqu'à ce qu'ils atteignent au moins leur majorité.

Votre contrat peut bénéficier de certaines dispositions concernant la réévaluation des garanties.

La Compagnie vous proposera tous les deux ans d'augmenter la rente prévue dans votre contrat pour tenir compte de l'inflation. En cas d'accord, votre cotisation sera, bien entendu, majorée dans la même proportion. De plus, Rentavie pourra bénéficier, le moment venu, des dispositions relatives aux majorations des rentes viagères si le bénéficiaire remplit les conditions légales et réglementaires qui seront en vigueur lorsqu'elle sera servie.

Pour assurer une garantie de ressources à votre épouse, il est préférable de choisir une rente plutôt qu'un capital.

La solution traditionnelle est d'assurer un capital sur la tête du chef de famille. Mais est-ce toujours satisfaisant ?

Qu'advient-il de ce capital ? S'il est placé, les intérêts financiers sont-ils assez élevés pour aider efficacement la famille ? S'il est entamé, combien de temps cela durera-t-il ?

Avec la solution Rentavie, ces questions ne se posent plus. En déterminant aujourd'hui le revenu mensuel dont disposera votre épouse vous êtes certain que votre assurance remplira bien la mission que vous lui assignez.

Vous bénéficiez d'une formule de souscription particulièrement économique.

D'abord parce que Rentavie peut être souscrite directement auprès de la Compagnie par un très grand nombre de personnes dans un court délai. Les frais de toute nature sont donc réduits au minimum et vous en profitez.

Ensuite parce que le tarif de Rentavie est sans surprise. Il vous est communiqué dès maintenant et vous n'avez pas à craindre de majorations en raison de votre âge ou de votre profession.

Enfin parce que Rentavie vous assure pour le risque auquel vous êtes le plus exposé : l'accident. Vous n'avez pas à payer pour des à-côtés inutiles ou coûteux et votre contrat ne fait pas double emploi avec ceux que vous possédez déjà.



... une nouvelle formule d'assurance qui garantit efficacement l'avenir de la famille...

Enfin un contrat clair que vous pouvez étudier sans engagement pendant 15 jours.

Les conditions générales de Rentavie répondent clairement aux questions que vous pouvez encore vous poser. Tout y est prévu : la définition précise des risques assurés, les modalités de règlement de la rente, la protection de vos enfants s'ils deviennent orphelins, etc.

Les exclusions habituelles ont été limitées au maximum et portent seulement sur : la guerre, l'explosion atomique, le suicide, l'alcoolisme, l'usage de stupéfiants non ordonnés médicalement et le pilotage d'avion.

Vous ne recevrez la visite d'aucun démarcheur et si,

après examen, votre contrat ne vous convenait pas, vous n'aurez aucune explication à nous fournir.

Retournez-nous dès aujourd'hui votre demande d'adhésion sans engagement.

Ne laissez pas échapper cette occasion d'étudier gratuitement et sans engagement un contrat d'assurance qui garantit à votre épouse une rente mensuelle jusqu'à la fin de sa vie.

Rentavie est unique sur le marché français et après la date limite nous ne pourrions plus vous garantir les mêmes conditions. Aussi, agissez dès aujourd'hui. Complétez la demande d'adhésion ci-dessous et adressez-la sous enveloppe non affranchie à :

Compagnie New-Hampshire
Libre Réponse n° 4334 75N
75851 Paris Cedex 17

Vous recevrez gratuitement votre police Rentavie pour étude et vous aurez 15 jours pour donner suite ou non.

* La date limite ci-dessous sera prorogée en cas de perturbations dans l'acheminement du courrier.

La New-Hampshire

Notre Compagnie, fondée aux Etats-Unis en 1869, gère à travers le monde plus de 900 000 polices. En 1979, elle a vu ses actifs s'élever à plus de 13 milliards de francs.

A ce même groupe appartient la société EURAVIE, Compagnie Européenne d'Assurances sur la Vie, entreprise régie par le Code des Assurances. La rente prévue par Rentavie sera constituée auprès de cette société qui en assurera le versement.

Compagnie d'Assurance New-Hampshire
24, Avenue de la Grande Armée
75017 Paris. Tél. 755.72.20.

Rentavie en 5 points.

1/ Une garantie accident, partout dans le monde, 24 heures sur 24, vie privée et professionnelle.

2/ Des rentes mensuelles payées à votre épouse pendant toute sa vie.

3/ Une rente versée pendant 20 ans minimum en cas de décès prématuré de votre épouse.

4/ Une rente réversible au profit de vos enfants.

5/ Un contrat que vous pouvez renouveler sans formalité jusqu'à 65 ans. Il deviendra ensuite renouvelable annuellement par la Compagnie après examen d'un questionnaire de santé.

La New-Hampshire vous propose trois options

	Montant de la rente	Montant des cotisations mensuelles T.T.C.
Option 1	7 000 F par mois	149,50 F
Option 2	5 000 F par mois	119,50 F
Option 3	3 750 F par mois	91,50 F

RENTAVIE

DEMANDE D'ADHESION SANS ENGAGEMENT

COMPAGNIE D'ASSURANCES NEW-HAMPSHIRE

Entreprise régie par le Code des Assurances - Capital social : 5 640 640 \$
R.C. PARIS B 775.758.618
24, Avenue de la Grande Armée - 75017 PARIS - Tél. 755.72.20

* DATE LIMITE :
9.2.81

Souscripteur (âge limite pour souscrire : 64 ans)

NOM Prénom

N° Rue

Ville Code postal

Date de naissance Taille Poids

Profession

Bénéficiaire *

Nom de jeune fille Prénom Age

* Si le bénéficiaire n'est pas votre épouse prière de le préciser ici.

Option choisie. Je désire recevoir un contrat établi pour une rente mensuelle de :
7 000 F ☐ 5 000 F ☐ 3 750 F ☐ (Cochez la case correspondant à votre choix).

Nous vous remercions de répondre aux deux questions suivantes pour nous permettre d'apprécier le risque que nous prendrions en charge si vous décidiez de bénéficier des garanties de Rentavie.

1 - Souffrez-vous actuellement d'une infirmité, d'une gêne fonctionnelle d'un membre ou d'une maladie infectieuse ou chronique ? ☐ oui ☐ non

2 - Une compagnie d'assurance vous a-t-elle refusé ou limité un contrat d'assurance « vie » ou « accident » au cours des cinq dernières années ? ☐ oui ☐ non

(si vous répondez oui aux questions posées, merci de nous donner des précisions sur un papier libre que vous joindrez à votre demande d'adhésion).
Je certifie que les réponses fournies sont à ma connaissance exactes.

Signature X Date

N'envoyez pas d'argent avec votre demande d'adhésion.

صلى الله عليه وسلم

Les films marqués (*) sont interdits
aux moins de treize ans
(**) aux moins de dix-huit ans

CHAILLOT (704-24-24). — Belsche.
 BEAUBOURG (276-55-57). 15 h. :
 Johan, de M. Stiller; 17 h. :
 l'Epreuve du feu, de V. Sjostrom;
 19 h. : Contes cruels de la jeu-
 nesse, de N. Oshima.

AC/DC (Fr.), Mynées Point Show, 5^e
(225-07-39).
L'ALTRA DONNA (It., v.o.), Studio
Logos, 5^e (354-25-42).
ASPHALTE (Fr.), UGC Opéra, 3^e
(261-50-32), UGC Odéon, 6^e (325-
261-50-32).

[illegible]

43-75) (v.l.) : Impérial. 7^e (742-73-52) : Montparnasse - Pothé. 18^e (722-19-23) : Clucky - Pothé. 18^e (722-45-01).
GOSSES DE TOYO (Jap. v.o.) : Saint - André - des - Arts. 8^e (206-45-12).

LES BÉQUES DE VIVRE (V.V.) : O.A.C.
 125-50 : *Le Béquet* (1950-51) : 125-50
 125-50-23 : U.G.O. Odéon, 6 (1950-51-52) : Bactria, 6 (1950-52)
 125-50-24 : U.G.O. de la Seine (1950-51-52)
LE SÔL ET LE FROID (L.F.) : C.N.R.
 125-50 : Sati-Germain, 6 (1953-10-53)
 125-50-25 : Sati-Germain, 17 (1953-10-53)
LE SÔL ET LE PEUT (L.V.) : Cr.-Saut (v.) : 14-Juillet-Parناس, 6 (1953-30-00).
LES ÉPIQUEURES (P.E.) : P.E. : 125-50-26 : Paramount-City, 6 (1953-30-00) : Paramount-City, 6 (1953-30-31) : Paramount-Montparناس, 16 (1953-30-10) : Paramount-Montparناس, 17 (1953-30-31)
SKINING (A. v.o.) : C. Colade, 6 (1952-50-56) : v.L. : Capit, 2 (1952-50-56)
STARDUST MEMORIES (A. v.o.) : Gannoux-Bailly, 6 (1952-50-70) : Gannoux-Bailly, 6 (1952-50-70) : 47 : Paramount-Odeon, 6 (1952-50-55) : Publicité-Blyden, 6 (1952-50-55) : Publicité-Montparناس, 16 (1952-50-10) : v.L. : Paramount-Odeon, 6 (1952-50-31).
STUPID (A. v.o.) : Saint-Germain Studio, 6 (1954-72-52) : Marignan, 6 (1952-50) : Brown, 6 (1952-50) : 125-50-27 : Brown, 2 (1952-50-70) : Française, 9

[illegible]

VACANCES ROYALES. *un tran-*
çais de Gabriel Auer : Foru-
mus. 1e (27-32-74) : Studio-
Café. 5e (33-38-22) : Espace-
Géné. Me (32-33-34).

[illegible]



nos. 3 (222-57), v.f. : Lamière,
s. (246-58-59), Montparnasse-8, 6°
arr.
LE FAUCON MAITRISÉ (A. v.o.) :
Parmentier-Odeon, s. (223-58-59).
LE FAUCON (A. v.o.) : Contrabasse, s. (232-
78-79).
LA FOULE EN DELIRIUM (A. v.o.) :
Chapuis, s. (233-58-59).
FLESH GORDON (A. v.o.) (s.p.) (v.f.) :
3-Baumgarten, s. (710-47-48).
FOURMILLES (A. v.o.) : Epole de
Bois, s. (337-50-51).
LA GUEULE DES BOUTONS (F.v.) :
Grand-Palais, s. (234-58-59).
HAIR (A. v.o.) : Palais des Arts, 3°
arr. (272-53-56).
HOMME AU MAUVE (A. v.o.) :
Saint-Michel, s. (232-79-71).
HOMMES STRIKES (A. v.o.) : 14-Juil-
let, s. (237-51-52).
LES HOMMES PRESENTENT LES
BONDES (A. v.o.) : Mac-Mahon, 1°
arr. (238-58-59).
LE TACITE MOI NON FALUS (F.v.) :
Marmottan, s. (234-58-59).
L'AMOUR (A. v.o.) : 14-Juil-
let (A. v.o.) : Paris (A. v.o.) :
Marivaux, s. (235-50-40).
LEAD COAT (A. v.o.) : (A. v.o.) :
Champso, s. (264-51-50).
L'ENFER (A. v.o.) : Studio
10-Courcelles, s. (234-58-59).
MOMENTES (F.v.) : 1° et 2° époque :
Calypso, 1° (350-50-50) H. s.p.
MORT VIVANTE (A. v.o.) :
Chiny-Scola, s. (354-50-12).
MOÛT & VENISE (II. v.o.) : André
Bazin.
LE MYSTÈRE DES DOUX CARRÉS

(v.v.), Scario, Bertrando, T.
 (783-62-56) E. 574.
 NEW-YORK. NEW-YORK (A. v.v.):
 Studio des Camelias, 5° (334-
 23-19).
 LES NEUTS DE CARREIRA (M. v.v.):
 Pamphoton, 5° (334-13-06).

à Paris 20°

Paris National Automobiles
 54, bd de Charonne
 75020 Paris
 Tel. : 370.01.39

Concessionnaire Peugeot devient
 également concessionnaire Talbot.

[illegible]

les plus belles années. Rencontre
des hommes remarquables.
Ouzia, Fanny Gizi.
GIL LIZ, 12. Scourial, 12 (77-
12-12-12). 12. 12. 12. 12. 12. 12.
Lair de Terre. Aménages répétées,
le Jardin qui hante, l'Amour à
la main. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
Nunzio, 2. Karto, la Crée, les De-
mônstrations de Hochstadt, le Voyage
à la main. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
Dittina Randa, les Chœurs de
feu.

Les séances spéciales

ANNEES DENIERE A MARIN-
LAD (P.). Nottambula, 5 (354-
42-34). 20 h. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
MODELES (A. v.o.).
BREASTING GLASS (A. v.o.).
12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
CHRIST WEST ARZITE A
REPOIL (A. v.o.). Studio de
12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
DEPTES DES SEPS (A. v.o.) (v)
12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
LILLINI BOMA (A. v.o.). Locomo-
12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
FRONNEUR FREDU DE KATARINA
RELUM (A. v.o.). Locomo-
12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12. 12.
S. PASSE-MOYONNE (P.). St-

**TALL
C'ES**

Bonnet-Madin, Augustin Cerna
la grande jote d'annoncer l
sances d'
Emmanuel,
Xi janvier 1981-
rue de Nevers,
5008 Paris

Marie-Martine et François
VERREA, ainsi que Fabrice, ont
d'annoncer la naissance de
Raphaël.
rue du Docteur-Blanche,
9016 Paris.

Déc

SUZANNE DE DIETRICH

... à l'engagement de la communauté internationale et universelle des chrétiens, à la fraternité ecuménique des Eglises et à la solidarité humaine.

MADE. Elle a joué un rôle important dans le renouveau biblique qui a marqué les années cinquante.

[illegible][illegible]

M. et Mme Jean Sodini,
parents et prêtres d'annoncer le décès
de leur fils

M. Jean DOMABECHI,
professeur
la faculté de droit de Dijon,
décède à l'âge de 62 ans.
Il est né le 20 janvier 1864 à Dijon, s.
marié avec Mlle Marie-Louise
Lachaux, née à Dijon le 20
septembre 1864, fille de M. et
Mme Lachaux, et a pour
époux de l'Institut médico-légal
à Dijon.

Le décès sur 26 février.]

Nous apprenons le décès de
M. Pierre PUTIN,
notaire à Dijon, décédé à
l'âge de soixante et
sept ans.

M. l'Orgey, président de
notre Société, nous a fait
connaître que le syndicat
municipal d'équipement collectif, membre
du conseil supérieur d'E.D.E., Pierre
Orgey, a été nommé président de la
commission des finances du conseil
municipal. Il représentait depuis 1951
notre Société. Sa nomination à l'échelon
départemental pourrait créer un
problème pour la majorité qui dépend
de nous contre nous à l'échelon
municipal.

M. et Mme Bernard Ghebrant,
et Mme Alain Ghebrant,
enfants et petits-enfants,
familles Ghebrant et Auzan.

de l'homme de faire part
de
Mme J.L. GRIERBRANDT,
née Alice Mariette Arambourg,
revenu dans sa quatre-vingt

13 bis, rue Bayrouard,
75016 Paris.
2, rue Guisarde,
75006 Paris.
10, passage du Chantier,
75013 Paris.

— Lyon.
M^r et Mme Eugène Graßmeyer,
et leur famille,
ont la douleur de faire part du
décès de leur fils,
Jean GRAßMEYER,
docteur en sciences,
Maître assistant
de l'université Claude-Bernard,
enlevé à leur affection le 23 jan-
vier 1981, à l'âge de trente-neuf ans.
5, rue du Docteur-Mouisset,
69005 Lyon.

leurs enfants,
M. Bertrand Panouse,
M. et Mme Alain Guelfi et leurs
enfants,
ont la grande peine de faire part
du décès de
Mme Antonin PANOUSE,

— M. Patrick Revidi, son époux,
— Mme René Collet,
— Juliette et Jean Collet,
sa sœur et son frère,
— M. et Mme Marcel Revidi,
ses beaux-parents,
ont le plaisir de faire part du
décès de

Mme Lucie REVIDI,
décédée en sa résidence,
à Paris, le 15 janvier 1961, à l'âge
de 82 ans.

La cérémonie religieuse a eu lieu
dans la plus stricte intimité, ce
jeudi 16 janvier 1961, à 10 heures,
à l'église St-Ferdinand (Faubourg),
à 20 janvier 1961, suivie de
l'inhumation au cimetière de
St-Ouen, avenue de Flandre.

M. A. Panouze,
28, rue Paul-Bouvier,
93500 Villette,
Mme J.S. Panouze,
Comblanchien,
93500 Lavoisier,
M. et Mme J.J. Panouze,
1, rue Grouan,
93000 Montreuil,

survécu à l'âge de trente ans, des suites d'une douloreuse maladie, atteinte, avec courage et dignité.

La cérémonie religieuse a eu lieu le 25 janvier 1961, en l'église de Vert-le-Vieux (20).

16, rue des Pivrons,
31160 Antony.

3, rue des Sablons,
91210 Vert-le-Grand.

Résidence à Monvalley 2,
Rue-Rouge-Palermo,
31160 Cenon.

— **Mme SINOPOLI,**
56, rue de la Lorraine,
fort au 1^{er} étage, de leur père
et grand-père.

— **Mme SINOPOLI,**
mère de son dernier fils à Palermo,
57, boulevard Charles-de-Gaulle,
57090 Colombes.

— **Mme SINOPOLI** et
— **Carlin** (Palermo).

Remerciements

— Dans l'impensable matérialité de
répondre maintenant à tous ces
parents et amis qui lui ont témoigné la
plus-vive affection à l'occasion
du décès par assassinat de son
fils.

Jean KRUIG-BASSE,

Pierre KRUG-BASSE,
chevalier de l'ordre national
du Mérite,
médaille des Forces armées Allemandes,
de la Résistance française,
de sa belle croix
Margarite,
orchestral de guerre,
qui a élevé avec Pierre Krug-Basse
deux autres enfants, dont l'un a
été tué.
Anne-Marie Krug-Basse
éprouve sa profonde reconnaissance
et sa vive gratitude pour l'initiative
de ce geste d'entraide, pour les
fleurs splendides qui ont été envoyées
dans des obusques de ses trois parents,
pour le présentement de nombreuses
délégations et des porte-drapeaux de
l'association d'entraide des membres
de la Résistance, ainsi que
pour les primes dites à Paris et à
province à la mémoire des défunts.

— La famille du
docteur Sarrail
monte noblement à l'Alpe de Briançon,
six ans, sont touchés des nombreuses
attentions de sympathie qui lui
ont été adressées. Ils ont les
perspectives qui se sont associées à
55, rue de la Tour,
75016 Paris.

direct d'usine

MOQUETTE

100% pure laine
50% de sa valeur

A partir de 60F.

Grand choix de coloris
Petite et grande largeur
Devis gratuit
posé par spécialistes

334 rue de Vaugirard
Paris 16^e
342.42.62 / 230.41.85

Anniversaire

[illegible]

MISSISSIPPI UNIVERSITY
DONTANE, Miss.
MISSISSIPPI UNIVERSITY
DONTANE, Miss.

AVIS DE MARIAGE

Memorandum

TO : SAC, NEW YORK (100-388610)

FROM : SAC, NEW YORK (100-388610)

SUBJECT: **REMOLE, AL**
ALFRED REMOLE, JR.
100-388610-1000
100-388610-1000

Communications Division

Sentences de l'Union

Parte V. **Commodore**
Commodore **John**
Commodore **John**
Commodore **John**
Commodore **John**

Parte VI. **Commodore**
Commodore **John**
Commodore **John**
Commodore **John**
Commodore **John**

Telecommunications

ORGANISATION INMARSAT
LOUE EPREUVE SATELLITES
EUROPEAN

[illegible]

**PEUGOT
C'EST**

Paris Nation Automobiles
54, bd de Charonne
75020 Paris
Tél. : 370 01 39

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

TAI

C'EST

MOQUETTE

100% pure laine
50% de sa valeur
A partir de 60F.

Grand choix de coloris
Petite et grande largeur
Devis gratuit
pose par spécialistes

334 rue de Vaugirard
Paris 16^e
842.42.62 / 750.41.85

DELIC

PEUG
C'EST

صوتيات الامل

INFORMATIONS « SERVICES »

MODE

Feu d'artifice chez Ricci

L'air de riteau des collections de printemps en haute couture chez Nina Ricci, où Gérard Pirelli est au milieu de sa forme. Il sculpte, en volume de rêve, des jupes et des robes drapées pour mettre le corps en valeur, en combinaisons, ensembles à l'orientale ou l'occidentale à l'orientale, sous de longues vestes strictes, dans une ambiance de mousseline chère à Louis Braille. Se suivent des ensembles de shantung grège, de lin blanc perlé brodé, mais aussi du rouge puis du noir. Mais tout cela est tellement parisien, comme ces ensembles de jour, au genou, en laine à carreaux de plusieurs dimensions, ces robes fluides à collieres boutonnées, ces ensembles de dentelle à l'usage plissé, sera oublier les robes à volants croisés en cache-cœur puis drapés aux hanches sous des jupes à danser.

A retentir, pour les premiers beaux jours, les chignons tirés bas sur la nuque, à l'orner d'un mince ruban ou piqué d'un caméléon, des collantes blanches et de fines soies noires à salon bas.

Philippe Venet est célèbre pour ses manteaux et ses ensembles bleus poudrés, aux découpes soignées. Ses couleurs sont vives ou douces, et ses pétales de printemps se portent aussi bien sur des jupes que des pantalons, accrochés aux épaules par des empièchements bas et arrondis. Quelques épaulettes noires de coupe simple s'épanouissent au contour de jupes blanches, destinées aux courses. Enfin, les robes de dîner, asymétriques, s'enroulent

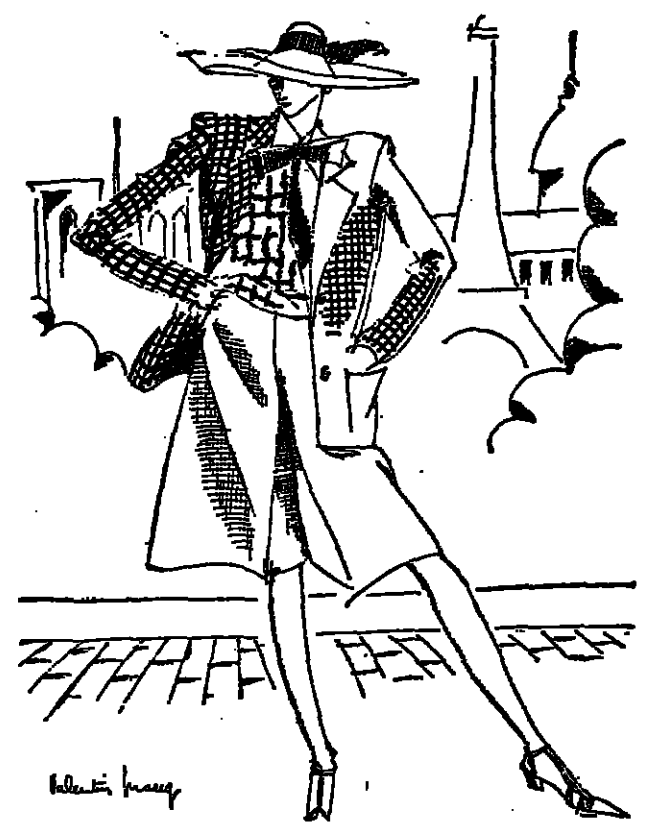
en volutes autour du corps, dénotant une épaule ou une jambe.

Chez Jean Patou, Roy Gonzalez trône le genou, dans une collection plus aérée que la saison dernière. Ventes longues, en petit carreau, à taille basse, font sautoir sur des bouts de jupes plissées pour le jour. De jolies robes de crêpe et du soir sont travaillées en lampes de soies diaphanes, plissées en relief à la verticale ou à l'horizontale. Dans le même esprit, des robes longues à bustier se détachent en rubans dans des soies multicolores.

Toronto joue la Haute-Egypte, avec une silhouette épaulée et structurée, assouplie par des plissés au bas des jupes, des jaquettes et des robes à peu hiératiques. On peut leur préférer les blouses en grosse soie rouge, grise, jaune ou noire, sur des jupes ou des pantalons noirs en contraste. Dans un style plus souple, des tuniques à taille basse nouées sur une hanche, avec des jupes en corolle couvrant la mollet. Très croisée sur le lit, comme les bijoux et les accessoires.

Gilbert Veruch, on le sait, veut casser les prix de ses modèles haute couture. Les tailleurs de François Broca s'attachent une coupe structurée de détails et d'incrustations en biais. Les vestes s'allongent, à col moyen, revers plastifiants et pli dans le dos. Les robes de fin de journée s'animent de quilles, et les fourreaux du soir dénotent une épaule, au corsage drapé en crête de coque.

NATHALIE MONT-SERVAN.



NINA RICCI: tailleur à trois courbes noir et blanc, dont la veste talonne vicié de paillettes sur une jupe-culotte à mini pied-de-poule et une blouse de mousseline fantaisie de Saint-Impératrice et rayé formant un dessin de grille. Chapeau de paille, gants de chevreau et collants blancs, chaussures à talons bas en cuir noir.

AUTOMOBILE

RÉGLAGE DES CARBURATEURS. — L'Automobile Club de l'Ile-de-France organise une visite gratuite des véhicules à moteur à Paris, place du Panthéon, du mardi 27 au vendredi 30 janvier inclus, de 9 heures à 17 heures. Objectif: réglage des carburateurs qui entraînent une consommation anormale de carburant.

FORMATION PERMANENTE

ACCORDEURS DE PIANOS. — La chambre de commerce et d'industrie d'Alsace organise un stage

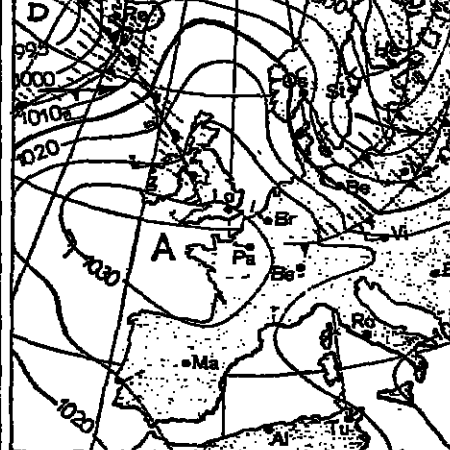
d'initiation au métier d'accordeur de pianos.

Ce stage s'adresse aux demandeurs d'emploi inscrits à l'Agence nationale pour l'emploi (elle-même partie prenante) qui ont leur âge, pourvu qu'ils possèdent un niveau de baccalauréat général et de fin d'études musicales des conservatoires en piano et soit âgé. La formation durera quatre mois. Les stagiaires seront rémunérés. Le nombre de places offertes est de douze. Les épreuves de sélection se dérouleront à Alsace à la fin janvier.

* Chambre de commerce et d'industrie d'Alsace, R. P. 226, 36185 Alsace Cedex. Tél. (68) 32-21-12.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 26.01.81 A 0 H G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le mardi 26 janvier à 0 heure et le mardi 27 janvier à 24 heures:

Au cours de ces deux jours, les hautes pressions persisteront sur la France, où elles maintiendront un régime vent faible. De l'air assez froid subside dans les basses couches, et seule la bordure méditerranéenne, sous l'influence d'un courant d'air atlantique à la Scandinavie touchera passagèrement nos régions du Nord-Ouest et du Nord.

Mardi 27 janvier, les nuages seront abondants sur la Bretagne, la Normandie, la région parisienne et le Nord; ils donneront des pluies intermittentes, généralement faibles. Les vents de sud-ouest seront faibles. Sur le reste de la France, il fera assez froid le matin avec des gelées de 0 à -2°C dans le Sud-Ouest et de -3 à -6°C du Massif Central aux Alpes et au Nord-Est. Les brouillards seront fréquents dans l'intérieur et souvent givrants. Des éclaircies se développeront l'après-midi. Les régions méditerranéennes, la vallée du Rhône et les Alpes bénéficieront d'un ciel peu nuageux.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, le 26 janvier 1981, à 7 heures, de 1032,1 millibars, soit 774,1 millibars de hauteur.

Températures. Ce premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 26 janvier: le second, le minimum de la nuit du 26 au 27: le troisième, le minimum de la nuit du 27 au 28. Les températures sont en degrés Celsius. Les températures sont en degrés Celsius. Les températures sont en degrés Celsius.

PARIS EN VISITES

MARDI 27 JANVIER

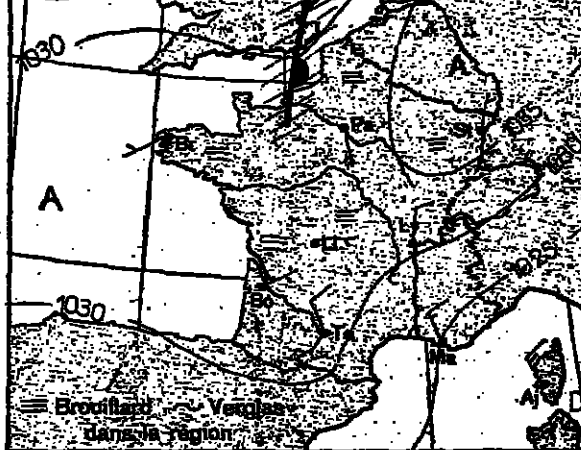
« Le Marais », 14 h. 30, façade de l'église Saint-Gervais. Mme Allas.
« Hôtel de Launay », 15 h. 17, quai d'Anjou. Mme Bachelier.
« La Madeleine », 15 h. 17, quai de la Madeleine. Mme Chapuis.
« Carrière », 15 h. 23, rue de Sévigné. Mme Varnier (Café national des monuments historiques).
« Les trésors de la Tour Eiffel », 15 h. 30, rue de la Tour Eiffel (Café national des monuments historiques).
« Chez un restaurateur de vitraux », 15 h. 30, rue de la Grande-Chaumière (Café national des monuments historiques).
« Hôtel de Poulpry », 15 h. 30, rue de la Grande-Chaumière (Café national des monuments historiques).
« La Madeleine », 15 h. 30, rue de la Grande-Chaumière (Café national des monuments historiques).
« Les salons de l'Hôtel de ville », 15 h. 30, rue de la Grande-Chaumière (Café national des monuments historiques).

CONFÉRENCES

MARDI 27 JANVIER

15 h. 30, rue de la Grande-Chaumière: « L'architecture funéraire privée de l'Égypte pharaonique » (Arènes).
15 h. 30, Institut néerlandais: « Turbot et l'esprit de réforme ».
19 h. 30, square Rapp. Mme Grand-Albini: « La voix de la région (1818-1820) de la littérature populaire ».
20 h. 30, Centre Albertus Magnus: 24, rue Saint-Jacques. M. F. Schwarz: « Comment se dessine la carte de l'Égypte » (nouvelle Assemblée).
20 h. 30, 31, rue Notre-Dame des Victoires. Mme G. Thibaut: « Van Gogh ».

PRÉVISIONS POUR LE 27.01.81 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 27 JANVIER A 0 HEURE (G.M.T.)



4 et -1; Bonn, 7 et 1; Bruxelles, 7 et 4; La Caille, 15 et 10; Les Canaries, 15 et 10; Coppenhague, 3 et -2; Genève, -1 et -5; Lisbonne, 17 et 4; Londres, 10 et 4; Madrid, 14 et -4; Moscou, -9 et -5; Napoléon, 20 et 13; New-York, 3 et -5.

(Document établi avec le support de la météorologie nationale.)

loterie nationale

LISTE OFFICIELLE DES SOMMES À PAYER, TOUTS CUMULÉS COMPTES, AUX BILLETS ENTIERS

TRANCHE DU PRIX D'AMÉRIQUE

TIRAGE N° 6 DU 24 JANVIER 1981

CLASSEMENT DES SOMMES D'APRÈS LES RÉSULTATS DE LA COURSE

Classement: 1. 4 millions 7 cent mille francs; 2. 4 millions 7 cent mille francs; 3. 4 millions 7 cent mille francs; 4. 4 millions 7 cent mille francs; 5. 4 millions 7 cent mille francs; 6. 4 millions 7 cent mille francs; 7. 4 millions 7 cent mille francs; 8. 4 millions 7 cent mille francs; 9. 4 millions 7 cent mille francs; 10. 4 millions 7 cent mille francs; 11. 4 millions 7 cent mille francs; 12. 4 millions 7 cent mille francs; 13. 4 millions 7 cent mille francs; 14. 4 millions 7 cent mille francs; 15. 4 millions 7 cent mille francs; 16. 4 millions 7 cent mille francs; 17. 4 millions 7 cent mille francs; 18. 4 millions 7 cent mille francs; 19. 4 millions 7 cent mille francs; 20. 4 millions 7 cent mille francs; 21. 4 millions 7 cent mille francs; 22. 4 millions 7 cent mille francs; 23. 4 millions 7 cent mille francs; 24. 4 millions 7 cent mille francs; 25. 4 millions 7 cent mille francs; 26. 4 millions 7 cent mille francs; 27. 4 millions 7 cent mille francs; 28. 4 millions 7 cent mille francs; 29. 4 millions 7 cent mille francs; 30. 4 millions 7 cent mille francs; 31. 4 millions 7 cent mille francs; 32. 4 millions 7 cent mille francs; 33. 4 millions 7 cent mille francs; 34. 4 millions 7 cent mille francs; 35. 4 millions 7 cent mille francs; 36. 4 millions 7 cent mille francs; 37. 4 millions 7 cent mille francs; 38. 4 millions 7 cent mille francs; 39. 4 millions 7 cent mille francs; 40. 4 millions 7 cent mille francs; 41. 4 millions 7 cent mille francs; 42. 4 millions 7 cent mille francs; 43. 4 millions 7 cent mille francs; 44. 4 millions 7 cent mille francs; 45. 4 millions 7 cent mille francs; 46. 4 millions 7 cent mille francs; 47. 4 millions 7 cent mille francs; 48. 4 millions 7 cent mille francs; 49. 4 millions 7 cent mille francs; 50. 4 millions 7 cent mille francs; 51. 4 millions 7 cent mille francs; 52. 4 millions 7 cent mille francs; 53. 4 millions 7 cent mille francs; 54. 4 millions 7 cent mille francs; 55. 4 millions 7 cent mille francs; 56. 4 millions 7 cent mille francs; 57. 4 millions 7 cent mille francs; 58. 4 millions 7 cent mille francs; 59. 4 millions 7 cent mille francs; 60. 4 millions 7 cent mille francs; 61. 4 millions 7 cent mille francs; 62. 4 millions 7 cent mille francs; 63. 4 millions 7 cent mille francs; 64. 4 millions 7 cent mille francs; 65. 4 millions 7 cent mille francs; 66. 4 millions 7 cent mille francs; 67. 4 millions 7 cent mille francs; 68. 4 millions 7 cent mille francs; 69. 4 millions 7 cent mille francs; 70. 4 millions 7 cent mille francs; 71. 4 millions 7 cent mille francs; 72. 4 millions 7 cent mille francs; 73. 4 millions 7 cent mille francs; 74. 4 millions 7 cent mille francs; 75. 4 millions 7 cent mille francs; 76. 4 millions 7 cent mille francs; 77. 4 millions 7 cent mille francs; 78. 4 millions 7 cent mille francs; 79. 4 millions 7 cent mille francs; 80. 4 millions 7 cent mille francs; 81. 4 millions 7 cent mille francs; 82. 4 millions 7 cent mille francs; 83. 4 millions 7 cent mille francs; 84. 4 millions 7 cent mille francs; 85. 4 millions 7 cent mille francs; 86. 4 millions 7 cent mille francs; 87. 4 millions 7 cent mille francs; 88. 4 millions 7 cent mille francs; 89. 4 millions 7 cent mille francs; 90. 4 millions 7 cent mille francs; 91. 4 millions 7 cent mille francs; 92. 4 millions 7 cent mille francs; 93. 4 millions 7 cent mille francs; 94. 4 millions 7 cent mille francs; 95. 4 millions 7 cent mille francs; 96. 4 millions 7 cent mille francs; 97. 4 millions 7 cent mille francs; 98. 4 millions 7 cent mille francs; 99. 4 millions 7 cent mille francs; 100. 4 millions 7 cent mille francs; 101. 4 millions 7 cent mille francs; 102. 4 millions 7 cent mille francs; 103. 4 millions 7 cent mille francs; 104. 4 millions 7 cent mille francs; 105. 4 millions 7 cent mille francs; 106. 4 millions 7 cent mille francs; 107. 4 millions 7 cent mille francs; 108. 4 millions 7 cent mille francs; 109. 4 millions 7 cent mille francs; 110. 4 millions 7 cent mille francs; 111. 4 millions 7 cent mille francs; 112. 4 millions 7 cent mille francs; 113. 4 millions 7 cent mille francs; 114. 4 millions 7 cent mille francs; 115. 4 millions 7 cent mille francs; 116. 4 millions 7 cent mille francs; 117. 4 millions 7 cent mille francs; 118. 4 millions 7 cent mille francs; 119. 4 millions 7 cent mille francs; 120. 4 millions 7 cent mille francs; 121. 4 millions 7 cent mille francs; 122. 4 millions 7 cent mille francs; 123. 4 millions 7 cent mille francs; 124. 4 millions 7 cent mille francs; 125. 4 millions 7 cent mille francs; 126. 4 millions 7 cent mille francs; 127. 4 millions 7 cent mille francs; 128. 4 millions 7 cent mille francs; 129. 4 millions 7 cent mille francs; 130. 4 millions 7 cent mille francs; 131. 4 millions 7 cent mille francs; 132. 4 millions 7 cent mille francs; 133. 4 millions 7 cent mille francs; 134. 4 millions 7 cent mille francs; 135. 4 millions 7 cent mille francs; 136. 4 millions 7 cent mille francs; 137. 4 millions 7 cent mille francs; 138. 4 millions 7 cent mille francs; 139. 4 millions 7 cent mille francs; 140. 4 millions 7 cent mille francs; 141. 4 millions 7 cent mille francs; 142. 4 millions 7 cent mille francs; 143. 4 millions 7 cent mille francs; 144. 4 millions 7 cent mille francs; 145. 4 millions 7 cent mille francs; 146. 4 millions 7 cent mille francs; 147. 4 millions 7 cent mille francs; 148. 4 millions 7 cent mille francs; 149. 4 millions 7 cent mille francs; 150. 4 millions 7 cent mille francs; 151. 4 millions 7 cent mille francs; 152. 4 millions 7 cent mille francs; 153. 4 millions 7 cent mille francs; 154. 4 millions 7 cent mille francs; 155. 4 millions 7 cent mille francs; 156. 4 millions 7 cent mille francs; 157. 4 millions 7 cent mille francs; 158. 4 millions 7 cent mille francs; 159. 4 millions 7 cent mille francs; 160. 4 millions 7 cent mille francs; 161. 4 millions 7 cent mille francs; 162. 4 millions 7 cent mille francs; 163. 4 millions 7 cent mille francs; 164. 4 millions 7 cent mille francs; 165. 4 millions 7 cent mille francs; 166. 4 millions 7 cent mille francs; 167. 4 millions 7 cent mille francs; 168. 4 millions 7 cent mille francs; 169. 4 millions 7 cent mille francs; 170. 4 millions 7 cent mille francs; 171. 4 millions 7 cent mille francs; 172. 4 millions 7 cent mille francs; 173. 4 millions 7 cent mille francs; 174. 4 millions 7 cent mille francs; 175. 4 millions 7 cent mille francs; 176. 4 millions 7 cent mille francs; 177. 4 millions 7 cent mille francs; 178. 4 millions 7 cent mille francs; 179. 4 millions 7 cent mille francs; 180. 4 millions 7 cent mille francs; 181. 4 millions 7 cent mille francs; 182. 4 millions 7 cent mille francs; 183. 4 millions 7 cent mille francs; 184. 4 millions 7 cent mille francs; 185. 4 millions 7 cent mille francs; 186. 4 millions 7 cent mille francs; 187. 4 millions 7 cent mille francs; 188. 4 millions 7 cent mille francs; 189. 4 millions 7 cent mille francs; 190. 4 millions 7 cent mille francs; 191. 4 millions 7 cent mille francs; 192. 4 millions 7 cent mille francs; 193. 4 millions 7 cent mille francs; 194. 4 millions 7 cent mille francs; 195. 4 millions 7 cent mille francs; 196. 4 millions 7 cent mille francs; 197. 4 millions 7 cent mille francs; 198. 4 millions 7 cent mille francs; 199. 4 millions 7 cent mille francs; 200. 4 millions 7 cent mille francs; 201. 4 millions 7 cent mille francs; 202. 4 millions 7 cent mille francs; 203. 4 millions 7 cent mille francs; 204. 4 millions 7 cent mille francs; 205. 4 millions 7 cent mille francs; 206. 4 millions 7 cent mille francs; 207. 4 millions 7 cent mille francs; 208. 4 millions 7 cent mille francs; 209. 4 millions 7 cent mille francs; 210. 4 millions 7 cent mille francs; 211. 4 millions 7 cent mille francs; 212. 4 millions 7 cent mille francs; 213. 4 millions 7 cent mille francs; 214. 4 millions 7 cent mille francs; 215. 4 millions 7 cent mille francs; 216. 4 millions 7 cent mille francs; 217. 4 millions 7 cent mille francs; 218. 4 millions 7 cent mille francs; 219. 4 millions 7 cent mille francs; 220. 4 millions 7 cent mille francs; 221. 4 millions 7 cent mille francs; 222. 4 millions 7 cent mille francs; 223. 4 millions 7 cent mille francs; 224. 4 millions 7 cent mille francs; 225. 4 millions 7 cent mille francs; 226. 4 millions 7 cent mille francs; 227. 4 millions 7 cent mille francs; 228. 4 millions 7 cent mille francs; 229. 4 millions 7 cent mille francs; 230. 4 millions 7 cent mille francs; 231. 4 millions 7 cent mille francs; 232. 4 millions 7 cent mille francs; 233. 4 millions 7 cent mille francs; 234. 4 millions 7 cent mille francs; 235. 4 millions 7 cent mille francs; 236. 4 millions 7 cent mille francs; 237. 4 millions 7 cent mille francs; 238. 4 millions 7 cent mille francs; 239. 4 millions 7 cent mille francs; 240. 4 millions 7 cent mille francs; 241. 4 millions 7 cent mille francs; 242. 4 millions 7 cent mille francs; 243. 4 millions 7 cent mille francs; 244. 4 millions 7 cent mille francs; 245. 4 millions 7 cent mille francs; 246. 4 millions 7 cent mille francs; 247. 4 millions 7 cent mille francs; 248. 4 millions 7 cent mille francs; 249. 4 millions 7 cent mille francs; 250. 4 millions 7 cent mille francs; 251. 4 millions 7 cent mille francs; 252. 4 millions 7 cent mille francs; 253. 4 millions 7 cent mille francs; 254. 4 millions 7 cent mille francs; 255. 4 millions 7 cent mille francs; 256. 4 millions 7 cent mille francs; 257. 4 millions 7 cent mille francs; 258. 4 millions 7 cent mille francs; 259. 4 millions 7 cent mille francs; 260. 4 millions 7 cent mille francs; 261. 4 millions 7 cent mille francs; 262. 4 millions 7 cent mille francs; 263. 4 millions 7 cent mille francs; 264. 4 millions 7 cent mille francs; 265. 4 millions 7 cent mille francs; 266. 4 millions 7 cent mille francs; 267. 4 millions 7 cent mille francs; 268. 4 millions 7 cent mille francs; 269. 4 millions 7 cent mille francs; 270. 4 millions 7 cent mille francs; 271. 4 millions 7 cent mille francs; 272. 4 millions 7 cent mille francs; 273. 4 millions 7 cent mille francs; 274. 4 millions 7 cent mille francs; 275. 4 millions 7 cent mille francs; 276. 4 millions 7 cent mille francs; 277. 4 millions 7 cent mille francs; 278. 4 millions 7 cent mille francs; 279. 4 millions 7 cent mille francs; 280. 4 millions 7 cent mille francs; 281. 4 millions 7 cent mille francs; 282. 4 millions 7 cent mille francs; 283. 4 millions 7 cent mille francs; 284. 4 millions 7 cent mille francs; 285. 4 millions 7 cent mille francs; 286. 4 millions 7 cent mille francs; 287. 4 millions 7 cent mille francs; 288. 4 millions 7 cent mille francs; 289. 4 millions 7 cent mille francs; 290. 4 millions 7 cent mille francs; 291. 4 millions 7 cent mille francs; 292. 4 millions 7 cent mille francs; 293. 4 millions 7 cent mille francs; 294. 4 millions 7 cent mille francs; 295. 4 millions 7 cent mille francs; 296. 4 millions 7 cent mille francs; 297. 4 millions 7 cent mille francs; 298. 4 millions 7 cent mille francs; 299. 4 millions 7 cent mille francs; 300. 4 millions 7 cent mille francs; 301. 4 millions 7 cent mille francs; 302. 4 millions 7 cent mille francs; 303. 4 millions 7 cent mille francs; 304. 4 millions 7 cent mille francs; 305. 4 millions 7 cent mille francs; 306. 4 millions 7 cent mille francs; 307. 4 millions 7 cent mille francs; 308. 4 millions 7 cent mille francs; 309. 4 millions 7 cent mille francs; 310. 4 millions 7 cent mille francs; 311. 4 millions 7 cent mille francs; 312. 4 millions 7 cent mille francs; 313. 4 millions 7 cent mille francs; 314. 4 millions 7 cent mille francs; 315. 4 millions 7 cent mille francs; 316. 4 millions 7 cent mille francs; 317. 4 millions 7 cent mille francs; 318. 4 millions 7 cent mille francs; 319. 4 millions 7 cent mille francs; 320. 4 millions 7 cent mille francs; 321. 4 millions 7 cent mille francs; 322. 4 millions 7 cent mille francs; 323. 4 millions 7 cent mille francs; 324. 4 millions 7 cent mille francs; 325. 4 millions 7 cent mille francs; 326. 4 millions 7 cent mille francs; 327. 4 millions 7 cent mille francs; 328. 4 millions 7 cent mille francs; 329. 4 millions 7 cent mille francs; 330. 4 millions 7 cent mille francs; 331. 4 millions 7 cent mille francs; 332. 4 millions 7 cent mille francs; 333. 4 millions 7 cent mille francs; 334. 4 millions 7 cent mille francs; 335. 4 millions 7 cent mille francs; 336. 4 millions 7 cent mille francs; 337. 4 millions 7 cent mille francs; 338. 4 millions 7 cent mille francs; 339. 4 millions 7 cent mille francs; 340. 4 millions 7 cent mille francs; 341. 4 millions 7 cent mille francs; 342. 4 millions 7 cent mille francs; 343. 4 millions 7 cent mille francs; 344. 4 millions 7 cent mille francs; 345. 4 millions 7 cent mille francs; 346. 4 millions 7 cent mille francs; 347. 4 millions 7 cent mille francs; 348. 4 millions 7 cent mille francs; 349. 4 millions 7 cent mille francs; 350. 4 millions 7 cent mille francs; 351. 4 millions 7 cent mille francs; 352. 4 millions 7 cent mille francs; 353. 4 millions 7 cent mille francs; 354. 4 millions 7 cent mille francs; 355. 4 millions 7 cent mille francs; 356. 4 millions 7 cent mille francs; 357. 4 millions 7 cent mille francs; 358. 4 millions 7 cent mille francs; 359. 4 millions 7 cent mille francs; 360. 4 millions 7 cent mille francs; 361. 4 millions 7 cent mille francs; 362. 4 millions 7 cent mille francs; 363. 4 millions 7 cent mille francs; 364. 4 millions 7 cent mille francs; 365. 4 millions 7 cent mille francs; 366. 4 millions 7 cent mille francs; 367. 4 millions 7 cent mille francs; 368. 4 millions 7 cent mille francs; 369. 4 millions 7 cent mille francs; 370. 4 millions 7 cent mille francs; 371. 4 millions 7 cent mille francs; 372. 4 millions 7 cent mille francs; 373. 4 millions 7 cent mille francs; 374. 4 millions 7 cent mille francs; 375. 4 millions 7 cent mille francs; 376. 4 millions 7 cent mille francs; 377. 4 millions 7 cent mille francs; 378. 4 millions 7 cent mille francs; 379. 4 millions 7 cent mille francs; 380. 4 millions 7 cent mille francs; 381. 4 millions 7 cent mille francs; 382. 4 millions 7 cent mille francs; 383. 4 millions 7 cent mille francs; 384. 4 millions 7 cent mille francs; 385. 4 millions 7 cent mille francs; 386. 4 millions 7 cent mille francs; 387. 4 millions 7 cent mille francs; 388. 4 millions 7 cent mille francs; 389. 4 millions 7 cent mille francs; 390. 4 millions 7 cent mille francs; 391. 4 millions 7 cent mille francs; 392. 4 millions 7 cent mille francs; 393. 4 millions 7 cent mille francs; 394. 4 millions 7 cent mille francs; 395. 4 millions 7 cent mille francs; 396. 4 millions 7 cent mille francs; 397. 4 millions 7 cent mille francs; 398. 4 millions 7 cent mille francs; 399. 4 millions 7 cent mille francs; 400. 4 millions 7 cent mille francs; 401. 4 millions 7 cent mille francs; 402. 4 millions 7 cent mille francs; 403. 4 millions 7 cent mille francs; 404. 4 millions 7 cent mille francs; 405. 4 millions 7 cent mille francs; 406. 4 millions 7 cent mille francs; 407. 4 millions 7 cent mille francs; 408. 4 millions 7 cent mille francs; 409. 4 millions 7 cent mille francs; 410. 4 millions 7 cent mille francs; 411. 4 millions 7 cent mille francs; 412. 4 millions 7 cent mille francs; 413. 4 millions 7 cent mille francs; 414. 4 millions 7 cent mille francs; 415. 4 millions 7 cent mille francs; 416. 4 millions 7 cent mille francs; 417. 4 millions 7 cent mille francs; 418. 4 millions 7 cent mille francs; 419. 4 millions 7 cent mille francs; 420. 4 millions 7 cent mille francs; 421. 4 millions 7 cent mille francs; 422. 4 millions 7 cent mille francs; 423. 4 millions 7 cent mille francs; 424. 4 millions 7 cent mille francs; 425. 4 millions 7 cent mille francs; 426. 4 millions 7 cent mille francs; 427. 4 millions 7 cent mille francs; 428. 4 millions 7 cent mille francs; 429. 4 millions 7 cent mille francs; 430. 4 millions 7 cent mille francs; 431. 4 millions 7 cent mille francs; 432. 4 millions 7 cent mille francs; 433. 4 millions 7 cent mille francs; 434. 4 millions 7 cent mille francs; 435. 4 millions 7 cent mille francs; 436. 4 millions 7 cent mille francs; 437. 4 millions 7 cent mille francs; 438. 4 millions 7 cent mille francs; 439. 4 millions 7 cent mille francs; 440. 4 millions 7 cent mille francs; 441. 4 millions 7 cent mille francs; 442. 4 millions 7 cent mille francs; 443. 4 millions 7 cent mille francs; 444. 4 millions 7 cent mille francs; 445. 4 millions 7 cent mille francs; 446. 4 millions 7 cent mille francs; 447. 4 millions 7 cent mille francs; 448. 4 millions 7 cent mille francs; 449. 4 millions 7 cent mille francs; 450. 4 millions 7 cent mille francs; 451. 4 millions 7 cent mille francs; 452. 4 millions 7 cent mille francs; 453. 4 millions 7 cent mille francs; 454. 4 millions 7 cent mille francs; 455. 4 millions 7 cent mille francs; 456. 4 millions 7 cent mille francs; 457. 4 millions 7 cent mille francs; 458. 4 millions 7 cent mille francs; 459. 4 millions 7 cent mille francs; 460. 4 millions 7 cent mille francs; 461. 4 millions 7 cent mille francs; 462. 4 millions 7 cent mille francs; 463. 4 millions 7 cent mille francs; 464. 4 millions 7 cent mille francs; 465. 4 millions 7 cent mille francs; 466. 4 millions 7 cent mille francs; 467. 4 millions 7 cent mille francs; 468. 4 millions 7 cent mille francs; 469. 4 millions 7 cent mille francs; 470. 4 millions 7 cent mille francs; 471. 4 millions 7 cent mille francs; 472. 4 millions 7 cent mille francs; 473. 4 millions 7 cent mille francs; 474. 4 millions 7 cent mille francs; 475. 4 millions 7 cent mille francs; 476. 4 millions 7 cent mille francs; 477. 4 millions 7 cent mille francs; 478. 4 millions 7 cent mille francs; 479. 4 millions 7 cent mille francs; 480. 4 millions 7 cent mille francs; 481. 4 millions 7 cent mille francs; 482. 4 millions 7 cent mille francs; 483. 4 millions 7 cent mille francs; 484. 4 millions 7 cent mille francs; 485. 4 millions 7 cent mille francs; 486. 4 millions 7 cent mille francs; 487. 4 millions 7 cent mille francs; 488. 4 millions 7 cent mille francs; 489. 4 millions 7 cent mille francs; 490. 4 millions 7 cent mille francs; 491. 4 millions 7 cent mille francs; 492. 4 millions 7 cent mille francs; 493. 4 millions 7 cent mille francs; 494. 4 millions 7 cent mille francs; 495. 4 millions 7 cent mille francs; 496. 4 millions 7 cent mille francs; 497. 4 millions 7 cent mille francs; 498. 4 millions 7 cent mille francs; 499. 4 millions 7 cent mille francs; 500. 4 millions 7 cent mille francs; 501. 4 millions 7 cent mille francs; 502. 4 millions 7 cent mille francs; 503. 4 millions 7 cent mille francs; 504. 4 millions 7 cent mille francs; 505. 4 millions 7 cent mille francs; 506. 4 millions 7 cent mille francs; 507. 4 millions 7 cent mille francs; 508. 4 millions 7 cent mille francs; 509. 4 millions 7 cent mille francs; 510. 4 millions 7 cent mille francs; 511. 4 millions 7 cent mille francs; 512. 4 millions 7 cent mille francs; 513. 4 millions 7 cent mille francs; 514. 4 millions 7 cent mille francs; 515. 4 millions 7 cent mille francs; 516. 4 millions 7 cent mille francs; 517. 4 millions 7 cent mille francs; 518. 4 millions 7 cent mille francs; 519. 4 millions 7 cent mille francs; 520. 4 millions 7 cent mille francs; 521. 4 millions 7 cent mille francs; 522. 4 millions 7 cent mille francs; 523. 4 millions 7 cent mille francs; 524. 4 millions 7 cent mille francs; 525. 4 millions 7 cent mille francs; 526. 4 millions 7 cent mille francs; 527. 4 millions 7 cent mille francs; 528. 4 millions 7 cent mille francs; 529. 4 millions 7 cent mille francs; 530. 4 millions 7 cent mille francs; 531. 4 millions 7 cent mille francs; 532. 4 millions 7 cent mille francs; 533. 4 millions 7 cent mille francs; 534. 4 millions 7 cent mille francs; 535. 4 millions 7 cent mille francs; 536. 4 millions 7 cent mille francs; 537. 4 millions 7 cent mille francs; 538. 4 millions 7 cent mille francs; 539. 4 millions 7 cent mille francs; 540. 4 millions 7 cent mille francs; 541. 4 millions 7 cent mille francs; 542. 4 millions 7 cent mille francs; 543. 4 millions 7 cent mille francs; 544. 4 millions 7 cent mille francs; 545. 4 millions 7 cent mille francs; 546. 4 millions 7 cent mille francs; 547. 4 millions 7 cent mille francs; 548. 4 millions 7 cent mille francs; 549. 4 millions 7 cent mille francs; 550. 4 millions 7 cent mille francs; 551. 4 millions 7 cent mille francs; 552. 4 millions 7 cent mille francs; 553. 4 millions 7 cent mille francs; 554. 4 millions 7 cent mille francs; 555. 4 millions 7 cent mille francs; 556. 4 millions 7 cent mille francs; 557. 4 millions 7 cent mille francs; 558. 4 millions 7 cent mille francs;

Le Monde

ECONOMIE

La querelle du prix du pain

La boulangerie traditionnelle face aux artisans dissidents et aux supermarchés

Savait-il, M. Rodriguez, de La Ciotat, qui en vendant ses baguettes à un franc, il dédaignait une sorte de guerre de religion ? La puissante confédération de la boulangerie, qui avait tant réclâmé la liberté des prix, s'indigne à l'idée que cette liberté serve à faire baisser le prix du pain.

Accusés de vendre à perte, les artisans aujourd'hui sont étonnés de voir que la consommation de pain a considérablement diminué. On est loin des 850 grammes par jour et par personne qui étaient, par exemple, en 1960. Un siècle plus tard, en 1980, chaque Français absorbait encore 324 grammes quotidiennement. Dans la dernière décennie, on est passé de 180 grammes en 1970 à 172 grammes en 1979. Mais depuis, trois ans la consommation semble s'être stabilisée entre 172 et 174 grammes.

Parmi les fabricants de pain, on distingue trois catégories : les artisans boulangers, les boulangeries industrielles et les rayons boulangerie des grands magasins.

Il y a dix ans, les artisans étaient environ quarante-cinq mille, qui vivaient tranquillement dans l'ombre, quelques 62 tonnes de farine. En 1979, ils ne sont plus que trente-neuf mille environ, qui, toujours en moyenne, auront pu récupérer 67 tonnes de farine. La confédération de la boulangerie artisanale, pour sa part, les chiffres : quarante mille boulangers, à 60 tonnes de farine, soit 2 quintaux par jour, représentent, selon elle, 53 % du marché du pain consommé en France. Déjà, on peut présenter une différence de prix de revient entre le petit artisan qui utilise 3 tonnes de farine par mois et d'autres, artisans toujours, qui comme M. Blanc à Valenciennes par exemple, en traite 300 tonnes. Quand il s'agit de parler de prix, on se souviendra que les prix actuels sont susceptibles de permettre au premier de ces boulangers de vivre largement de son travail.

Les effectifs du Syndicat professionnel de la boulangerie industrielle ont brusquement gonflés depuis le 1^{er} janvier 1978, avec l'adoption d'une convention collective de travail pour cette branche. Ce syndicat revendique

dissidents ont quelque entité à fournir des chiffres. Leurs accusateurs n'en avancent pas plus. Et les consommateurs éberlés, qui ont vu le prix du pain faire un bond de 40 % en vingt-huit mois, demandent aujourd'hui, comme la confédération syndicale du cadre de vie, qu'on leur dise la vérité selon les diffé-

rentes filières de fabrication : boulangeries de quartier, industrielles, et grandes surfaces.

Les atouts des grands de la distribution

On trouve donc, selon ces critères, deux catégories de boulangeries industrielles : celles qui ne vendent que leurs fabrications et celles qui disposent de magasins de vente. Dans tous les cas, la boulangerie industrielle doit lutter, dans le prix de revient de son pain, les frais de distribution, qui ne sont pas, comme on l'imagine, en diminution.

Viennent enfin les boulangers de grande surface, avec tous les cas de figure possibles : le pain est acheté à un artisan ou un industriel ; il est fabriqué sur place ; il est fabriqué par une centrale appartenant au distributeur. C'est ici que l'étude se complique, car les statistiques ne prennent pas en compte le fait que la fabrication du pain, qui semble bien être en développement rapide. Selon un fabricant de matériel, les hypermarchés disposent aujourd'hui de quatre cents à cinq cents fours, et représentent 7 à 8 % du marché. 30 % d'un côté, 7 % à 8 % de l'autre, et on doit conclure à un certain chevauchement des catégories qui rend plus aléatoire encore l'opération vérité réclamée par les consommateurs.

Les grands de la distribution ont effectivement des atouts redoutables, pour la concurrence artisanale : ils ont le client, et des frais de main-d'œuvre pas plus élevés que les boulangers industriels. Ils s'équipent avec un matériel moins coûteux, mais d'une durée de vie limitée à cinq ou six ans. Les frais fixes (amor-

tements, frais financiers, loyers, etc.) sont décalés dans l'ensemble des frais du magasin. Toutefois, la tendance récente est à l'équipement industriel, pour la livraison dans les supermarchés : c'est le cas du groupe PARADOC, à Chilly-Mazarin, qui distribue ses produits de boulangerie sous la marque MAGDIS, tandis que Casino procède actuellement à des achats de fours. La boulangerie artisanale et son président M. Combes ont, au-

delà d'une opposition de façade, des intérêts convergents avec la boulangerie industrielle pour s'opposer à ce trouble-fête du pétrin, le boulanger de supermarché. Et le crime de M. Rodriguez aura été, en fait, de déclencher une guerre des prix qui a élargi les appétits du commerce de distribution, lequel, estimant certains spécialistes, peut aisément baisser ses prix et se marge tout en continuant à gagner beaucoup d'argent.

L'apparition de la baguette à 1 franc chez certains artisans n'est cependant pas le fait du hasard. Elle est due à l'innovation technologique, à la libération des prix et, par conséquent, à l'immobilisation de la grande masse des boulangers.

JACQUES GRALL.

(Lire la suite page 25.)

Le faux argument de la balance commerciale

POUR présenter les résultats supposés « mauvais », puisque déficitaires, des échanges de marchandises avec l'étranger de l'année dernière, M. Michel Cointat, ministre du commerce extérieur, a déclaré : « 1980 a été une année difficile, préoccupante sur le plan de nos échanges commerciaux. Mais si nous n'avions pas eu une facture pétrolière beaucoup plus élevée que l'année précédente, nous aurions enregistré un léger excédent de notre balance commerciale. »

De 1979 à 1980, le déficit de la balance commerciale de la France a été multiplié par quatre. Celui qui ne s'inquiète pas de cette évolution ne ferait-il pas preuve d'une bien coupable légèreté ? Quant aux achats de pétrole, en dépit d'une diminution sensible des quantités importées, ils ont coûté 131,8 milliards de francs au lieu de 83,6 milliards, soit d'une année sur l'autre une augmentation de 48 milliards de francs due à la hausse des prix décidée par l'OPEP. Comment ne pas penser qu'elle n'a pas été un facteur décisif de l'aggravation du déficit ?

L'argument est paré de toutes les vertus du bon sens. Il est pourtant hautement contestable. Supposons un instant que l'on cherche à identifier les comptes d'une entreprise quelconque vis-à-vis de tous ses clients et fournisseurs résidant dans une autre ville que celle où elle est située et où elle exerce son activité principale. Des renseignements ainsi recueillis pourrions-nous tirer des conclusions générales sur l'évolution de sa situation financière, son aptitude à soutenir la concurrence ? Evidemment non ; c'est en examinant la totalité de ses comptes, de ses recettes et de ses dépenses qu'on pourrait avoir des chances de porter un jugement d'ensemble valable.

Analysant localement la balance commerciale d'un pays est illogique. Il faut l'étudier à la lumière d'autres données, et notamment de l'état de ses moyens de paiement sur l'étranger pendant la période considérée. Un des faits marquants de l'année 1980 aura été pour la France un afflux considérable de devises dues à des entrées de capitaux étrangers et aussi au comportement des agents économiques français eux-mêmes prompts à rapatrier leurs recettes d'exportation et au contraire à retarder les règlements de leurs importations, comme cela arrive toujours en période de confiance dans le franc.

Sur le marché des changes, l'efflux de capitaux extérieurs a eu tendance, toutes choses égales par ailleurs, à faire baisser la valeur des monnaies étrangères et donc à faire monter le franc. Franc plus fort, cela signifie produits étrangers relativement meilleur marché. D'où une incitation à dépenser en achats de biens et services, produits dans les pays capables de les fournir, les abondantes devises provenant des mouvements favorables de capitaux. D'où encore la « désinflation », pour employer le vocabulaire malheureusement en usage, de la balance des échanges avec les grands pays industriels, sans que cela indique nécessairement une baisse de la productivité des fabricants français dont les performances à l'exportation ne semblent pas avoir été mauvaises.

L'incitation à importer aurait été encore plus forte si la Banque de France n'avait pas freiné la hausse du franc en rachetant sur le marché quelques 20 milliards de dollars de devises étrangères, ce qui a eu pour résultat d'accroître à due concurrence ses réserves. Dans une large mesure, le déficit commercial apparaît ainsi comme le résultat des mouvements de capitaux et des conséquences qu'ils ont sur l'évolution des prix en francs des produits importés comparés avec les produits français concurrents. Si demain, les capitaux viennent moins nombreux se placer en France, le solde négatif de la balance commerciale aura tendance à se résorber, voire à disparaître, et cela indépendamment du montant de la facture pétrolière qu'il est arbitraire d'isoler du reste des dépenses.

PAUL FABRA.

Les indices à l'index

par ALBERT MERLIN (*)

Les indices sont à nouveau sur la sellette. Conventuellement, réputés froids et désincarnés, ces états statistiques abstraits ont cependant le don de pouvoir exciter maints débats techniques et aussi les plus pressantes questions de leur utilisation : voir le débat actuel sur l'indexation.

Sur le plan technique, l'épave le plus marquant de la dernière décennie en France fut le mémorable passe d'armes de 1972 entre la C.G.T., qui contestait l'indice officiel des prix à la consommation, et l'INSEE, qui le défendait en puisant dans toutes les ressources de son arsenal scientifique. Aujourd'hui, c'est l'indice américain des prix qui fait l'objet d'ardentes discussions outre-Atlantique. Motif : le fameux C.P.I. (Consumer Price Index), qui, jusqu'à 1978, variait à peu près parallèlement à l'indice des prix des comptes nationaux (ce parallélisme étant généralement considéré comme un « certificat de bonne conduite »), s'est mis à « diverger » en 1979 et 1980 pour atteindre un rythme annuel de près de 3,5 %, soit quatre points de plus que l'indice tiré des comptes nationaux. Tout cela parce que le C.P.I. prend en compte le coût d'acquisition à la propriété des logements (principal + intérêts) : cette originalité des usages statistiques américains a ainsi conduit à « surestimer » — relativement — l'inflation américaine depuis deux ans.

Exemple propre à nous rappeler une vérité évidente : qui dit indice dit mesure partielle et conventionnelle et risque de biais. Il ne faudrait donc utiliser les indices qu'avec discernement, et ne pas les déifier.

Mais la vie attend pas. Et l'on subit la magie du chiffre « moyen ». Alors on use et l'on abuse des indices, spécialement en période de forte inflation, où chacun veille à ne pas prendre de retard.

L'indice régit sans partage et, au bout de quelques années, la majorité des revenus se trouvent plus ou moins indexés sur l'évolution du coût de la vie. Jus-

qu'au jour où l'on s'aperçoit des méfaits de l'indexation, désignée comme responsable de la perpétuation de l'inflation. Dès lors, l'indice des prix n'apparaît plus seulement comme imparfait et techniquement fragile : il est considéré comme facteur d'inflation, et donc pernicieux. C'est le diable en personne.

On passe alors d'un extrême à l'autre. En France, après une pé-

riode de large tolérance à l'égard du « réflexe d'échelle mobile », on tend aujourd'hui à dénoncer toute forme d'indexation, sans autre forme de procès. Sans doute faudrait-il être plus nuancé, et s'efforcer de trier le bon grain de l'ivraie.

Il conviendrait, tout d'abord, de distinguer entre les références à l'indice général des prix et la référence à tel ou tel indice spécifique. Sur la première de ces formes d'indexation — restant le plus souvent implicite — l'affaire est claire : il faut la pourchasser, ou du moins la limiter au minimum minimum. D'abord, parce qu'il n'y a rien de plus contestable, du point de vue de l'équité sociale, que de vouloir aligner toutes les hausses de reve-

auxquels ils attribuent un rôle de frein. Mais ce partage entre le vice et la vertu est-il fondé ? Certes, avec la formule des taux variables, le risque de hausse n'est pas niable en cas d'accélération de l'inflation, mais on oublie en contrepartie, que ces emprunts sont soumis à des taux nettement inférieurs aux taux longs classiques, lesquels prennent implicitement en compte une sorte de « prime d'inflation ». A cet égard, les emprunts à taux variable sont donc un facteur de baisse des coûts.

Mais il y a plus : si l'on examine les conditions d'une véritable « désinflation », on ne voit guère comment la rendre compatible avec le maintien de taux fixes, compte tenu des niveaux atteints aujourd'hui. Car, sans à prendre les chefs d'entreprise pour des magiciens, on a peine à imaginer qu'ils puissent affronter une déflation sensible de la hausse nominale de leurs revenus en ayant en même temps un bilan dramatiquement obéré par des emprunts souscrits à 15 %. L'effet de « tel quel » est un obstacle de taille sur la voie de la désinflation, sans à introduire des taux variables participant eux-mêmes au mouvement.

Mais pourquoi ne pas élargir l'analyse et repenser enfin sérieusement le problème de la réévaluation des bilans ? Sujet tabou ? Est-il cependant raisonnable, sous prétexte de harceler la route à tout ce qui peut ressembler à une indexation, de prendre le risque de voir les entreprises consacrer leur propre substance en continuant à pratiquer des amortissements calculés sur des valeurs d'origine ? Ou peut-être depuis longtemps que les palliatifs (amortissements dégressifs principalement) sont insuffisants en période de forte inflation : ils ne sauraient remplacer une réévaluation des immobilisations, une bonne fois, sur la base d'un indice spécifique, avec toutes ses conséquences fiscales. Rien de moins inflationniste que cette mesure, qui permettrait seulement de comparer enfin correctement. Serait-il logique de la voir repousser *à tout prix*, alors que l'indexation de type inflationniste — celle qui permet l'enchaînement des hausses de prix et de revenus — a pu exacerber des ravages en toute impunité pendant de longues années ?

La libération des prix engagée depuis 1978 a ouvert une voie féconde : qu'on profite aujourd'hui du débat sur l'indexation pour aller plus avant et repenser l'ensemble des mécanismes affectant les flux et les patrimoines. Allons jusqu'au bout de l'opération « vérité ». Et n'en restons pas au dogme : indexation = inflation.

Trois lignes directrices

En revanche, il paraît difficile de rejeter les indexations contractuelles, débattues en toute liberté. En fait, la référence contractuelle n'est pas inflationniste. Cela tient d'abord à ce que les indices spécifiques enregistrent parfois des baisses : et elles se propageraient facilement de proche en proche dans une société où ne joueraient pas automatiquement les réflexes d'échelle mobile salaires-prix. Cela tient aussi à ce que, pour indexer un contrat, il faut être deux : c'est-à-dire que l'acquéreur ou le locataire consente à s'engager, et cela ne serait pas nécessairement le cas dans un système où jouerait la seule loi du marché.

Ainsi, dès aujourd'hui, en l'état actuel du marché immobilier, il y aurait sans doute moins de locataires pour accepter de signer des baux indexés sur l'indice du coût de la construction si les textes législatifs, en désignant expressément cet indice comme particulièrement adapté à ce type de contrat, ne l'avaient, en quelque sorte, légalisé, encourageant ainsi son utilisation. Ce qui était virtuellement est devenu norme. A fortiori, le jour où le locataire ne pourrait plus compter sur l'échelle mobile pour rattraper la hausse de son loyer par une augmentation de salaire, serait moins enclin à accepter l'indexation de son bail.

Si le réflexe de l'indexation ne peut être « changé par décret », du moins les pouvoirs publics devraient-ils en certains cas, de leviers, il nous semble que trois directions pourraient être explorées.

1) La première se situe dans le droit fil des développements précédents : il serait sain d'ôter tout ce qui peut apparaître comme institutionnel dans la

L'évolution de la consommation de farine par les boulangers

Classe	% tonnage mis en œuvre		% nombre de boulangers		Tonnage moyen	
En tonnes de farine	78	79	78	79	78	79
- 55	26,9	28,7	54,2	53,7	35,2	35,7
55 à 110	42,7	41,1	37,6	37	74,6	74,3
110 à 165	11,6	11,6	5,5	5,5	129,6	128,3
165 à 220	7,4	7,1	2,1	1,5	185,6	186,2
220 à 275	2,5	2,4	0,5	0,5	362,5	363,3
+ 275 tonnes	5,4	10,7	0,4	0,8	695,4	802,7
Total					21,5	66,6

La Nixdorf est une entreprise à succès, et elle a une réputation de qualité. Elle est connue pour ses produits de haute qualité, et elle est très appréciée par ses clients. Elle est une entreprise qui a su se faire une place dans le monde de l'informatique.

NIXDORF
COMPUTER

صلى الله عليه وسلم

Un avenir moins sombre pour le monde rural asiatique

Les chiffres et les sombres pronostics s'accumulent, déficit céréalier du tiers-monde en hausse, gaspillages, abus, échecs... La partie est-elle perdue? Essayons de répondre à partir d'exemples tirés du continent asiatique qui abrite les deux tiers de la population du tiers-monde.

« **A**RRÉ sahad (allez mon-sieur), ça ne va pas, le prix des engrais augmente, celui du blé ne suit pas. Alors, que faire? », demande Ram Singh. « Je viens de planter des pommes de terre pour la première fois. Ça n'est déjà pas si facile de se mettre à de nouvelles cultures, mais voilà, on dit qu'il y a trop de pommes de terre sur le marché », enchaîne Divan, lui aussi bougon dans sa grosse moustache. « Mais ce n'est rien tout cela, remarque Karan Lal, de sa voix de tribun (c'est un des anciens leaders du village). Comment continuer à cultiver la canne à sucre avec des pompes d'irrigation qui s'arrêtent faute d'électricité? » Tous trois, nous les observons depuis dix-sept ans dans leur village de Khandol (ouest de l'Uttar-Pradesh, Inde). Ram Singh signe avec peine de son nom. Divan est illettré, Karan Lal est plus instruit. Paysans moyens de 1 ha à 3 ha chacun, ils ont su, à force de travail, améliorer leur sort, acheter une pompe, utiliser les nouvelles semences de blé, les engrais.

Des scènes de ce genre se répètent dans toutes les régions de l'Inde qui ont connu un fort mouvement économique. La vieille triade ciel, terre et homme est bien morte avec l'entrée en scène d'une quatrième dimension : les nouveaux facteurs technico-économiques.

On est évidemment bien loin d'une simple copie du modèle occidental. A Khandol, sur 250 hectares cultivés, on ne rencontre que deux tracteurs. Avec leur vieux araire, les paysans arrivent à 2-3 tonnes de blé à l'hectare (contre 4,5 tonnes en France), moyennant quelques innovations telles que pompes, semences, engrais.

Un tel processus nécessite une ouverture croissante du village sur le monde extérieur : démarrage de ventes et d'achats, des activités nouvelles ou accrues dans le commerce, les transports,

par GILBERT ETIENNE

la petite industrie... Mais encore faut-il que les engrais soient livrés à temps, que les pompes ne tombent pas en panne, que la relation coût-bénéfice assure une marge satisfaisante au paysan. Et les pauvres, les sans-terre? Lorsque le mouvement est assez fort (nord-ouest de l'Inde, deltas rizicoles du Sud-Est), les salaires augmentent en termes réels et les occasions d'emploi se font plus nombreuses.

Modèle capitaliste? En fait, les communes rurales avancées de Chine s'inscrivent dans une problématique identique qui va à l'encontre du principe de la self-reliance (compter sur ses propres forces) appliqué de manière excessive et dogmatique lors de la révolution culturelle. Dans les villages prospères, l'économie est très largement ouverte sur l'extérieur pour l'acquisition de semences ou d'engrais, pour des ventes accrues de céréales, de coton, etc., ce qui permet de nouveaux investissements dans l'agriculture, la petite industrie, les transports... Certes, les revenus sont mieux répartis à l'intérieur des collectivités que dans un village indien. La valeur des points-travail augmente, l'emploi fait de même. Les activités privées se multiplient également.

Dans les régions de Chine où soit la nature, soit le défaut de gestion et de planification font échouer une forte progression, le niveau de vie est beaucoup moins bien assuré : le niveau collectif est privé d'atteindre ce que la moitié, le tiers, et parfois moins, du revenu des zones avancées.

Ces images de l'Inde et de la Chine se retrouvent dans le reste de l'Asie. Si le Pakistan n'est pas encore autonome en blé, il exporte du riz en quantités croissantes. Ce dernier progresse à Sri-Lanka et en Malaisie. Les extraordinaires paysans javanais parviennent à des performances sur des parcelles minuscules. La Thaïlande, qui dépendait presque exclusivement de ses exportations de riz jusqu'en 1945, a beaucoup diversifié son agriculture.

Les données du problème population-substance sont fort simples. Il ne reste plus guère de nouvelles terres à mettre en culture à l'échelle du continent asiatique, d'où la nécessité d'augmenter les rendements à l'hectare

et le nombre de récoltes annuelles sur le même sol en se concentrant dans une première phase sur les céréales et autres produits vivriers. Puis à mesure que la production du blé, du riz, du millet augmente, de réduire les surfaces au profit de cultures qui rapportent plus : légumes, certaines plantes commerciales, fruits.

Par ce biais, là où le milieu physique s'y prête, il est possible, comme l'expérience le démontre depuis plus de dix ans, de doubler ou tripler la production à l'hectare dans une première étape. Par exemple, passer de 800-1.200 kg/ha de blé à 2.000-3.000 kg, ou les mêmes chiffres pour le riz décortiqué, et cela sans compter l'accroissement des doubles récoltes sur le même sol.

Une telle évolution que l'on observe dans les zones avancées de nombreux pays ne joue pas partout. Lorsque l'eau domine pas la pluie ou domine par l'irrigation (ou des deux façons à la fois) fait défaut, l'ensemble du processus est bloqué ou très atténué.

Cette constatation met en relief l'importance des plaines alluviales irriguées ou irrigables qui, au niveau national, compensent et compenseront le déficit des autres régions.

Et les techniques alternatives? Leurs possibilités ne sont pas négligeables mais ne remplacent pas tous les moyens modernes.

Autre sujet, le biogaz : creuser une cuve, entasser le fumier, méler un couvercle. Il en sort du gaz et un fumier enrichi. Donc coup double : plus besoin de diesel ou d'électricité ni d'engrais chimiques.

En fait, une unité à peu près rentable exige quatre ou cinq têtes de bétail, ce qui n'est pas à la portée de tous les paysans. Quant à des installations collectives, il ne faut pas y songer, sauf en Chine. Le choix est donc brutal : au niveau national, le monde asiatique peut arriver à se nourrir — et mieux qu'aujourd'hui — mais il n'y parviendra que si les zones fertiles atteignent partout où cela est possible, les normes indiquées plus haut, soit les 2 à 3 t/ha de blé ou de riz qui, du reste, ne représentent pas le maximum qu'on peut atteindre, et qui pourront, dans certains cas, être dépassées.

Le tableau de bord de l'économie française

FRANCE	DATES de référence	UNITES	EVOLUTION	
			En un mois	En douze mois
PREL	Novembre	261,7	+ 0,7 %	+ 12,5 %
PRODUCTION INDUSTRIELLE (*)	Novembre	123 (128)	- 5,7 % (- 2,5 %)	- 7 % (- 4,5 %)
COMMERCE EXTERIEUR (*) :	Décembre			
— Importations		40 200 (47 437)	+ 8,5 % (+ 6,1 %)	+ 28,2 % (+ 18,5 %)
— Exportations		66 626 (63 267)	+ 12,8 % (+ 12,5 %)	+ 17,3 % (+ 18,9 %)
— Taux de couverture			82,9 % (80,5 %)	88,1 %
EMPLOI :				
— Demandes d'emploi :				
Données observées	Décembre 1980	1 632 000	+ 1,2 %	+ 11,1 %
Données corrigées	Décembre 1980	1 514 000	+ 2,8 %	+ 11,3 %
Allopathes Amedis :				
Données observées	Décembre 1980	1 097 353	+ 5 %	+ 10 %
Offres d'emploi :				
Données observées	Décembre 1980	66 200	- 11,3 %	- 20,6 %
Données corrigées	Décembre 1980	78 300	- 12,1 %	- 20,7 %
Ménagements économiques	Décembre 1980	44 900	+ 12,1 %	+ 20,7 %
Stretch en chômage partiel (1)	Avril 1980	100 157	- 15,4 %	- (1)
C.E.S. :				
— Demandes d'emploi	Décembre 1980	7 814 100	+ 4,5 %	+ 27,3 %
DURES DU TRAVAIL :				
— Heures supplémentaires	1 ^{er} octobre 1980	41	en un trimestre	- 0,5 %
— Heures supplémentaires	1 ^{er} octobre 1980	44,4	- 0,25 %	- 0,25 %
EFFECTIFS OCCUPES :				
— Indices 100 en décembre 1979	30 septembre 1980	99,6	- 0,7 %	- 1,5 %
SALAIRES :				
— SMIC	Décembre 1980	14,70	+ 3,5 %	+ 14,20 %
— Salaires horaires ouvrier (indice 100 janvier 1977)	Octobre 1980	100,7	+ 3,4 %	+ 15,7 %
— Salaire mensuel ouvrier avant impôt	Avril 1980	3 700	+ 8,3 %	+ 13,8 %
— Salaire mensuel cadre avant impôt	Avril 1980	10 000	+ 6,7 %	+ 12,5 %
ASSURANCE-MALADIE (maladie) :				
— Dépenses cumulées depuis janvier	Novembre 1980	112 139 millions de francs	+ 0,5 %	+ 14,8 %
MASSE MONETAIRE :				
— Données corrigées (en milliards de francs)	Octobre	1 987,8	+ 0,8 %	+ 18,5 %
TAUX D'INTERET (taux moyen)	Janvier (du 2 au 23)	10,75 %	Taux décembre 1980 10,75 %	Taux décembre 1979 12,175 %

(1) La série statistique a été révisée depuis avril 1980 et ne permet pas de comparaison annuelle. Les effectifs touchés étaient de 110 485 en avril, et de 12 418 en mai.

(*) Données brutes. Entre parenthèses : chiffres corrigés des variations saisonnières.

DSM ACTUALITES

Chimistes dynamiques et musclés, et aussi...

CROSS-COUNTRY CHEZ DSM

Cross-country original en tout cas, puisque cette course à travers la campagne se déroule à fleur de terre, en fait juste au-dessous du niveau du sol.



Il s'agit en effet de la course continue de dérivés du pétrole et de matières chimiques, dans les centaines de kilomètres de canalisations enterrées qui sillonnent les Pays-Bas et le nord-ouest de l'Europe.

Canalisations cross-country, c'est le nom donné par DSM — ce groupe chimique qui fait partie du peloton de tête européen — à cette étonnante mais discrète

infrastructure qu'une de ses filiales : DSM — Transport a pour tâche d'exploiter, garantissant ainsi le bon acheminement pour le groupe, de matières premières et de produits chimiques intermédiaires. Ainsi, la société DSM-Transport gère, seule pour certains, en collaboration pour d'autres, quatre importants réseaux de canalisations.

Voici quelques précisions sur ces réseaux que DSM-Transport contrôle à partir d'un poste central installé chez DSM, à Beek.

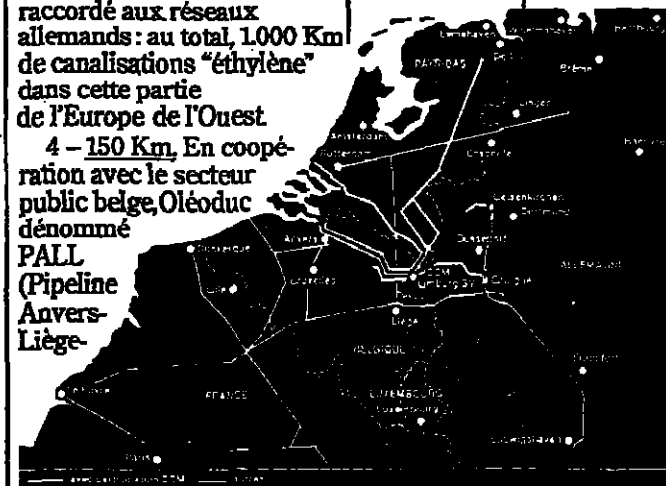
1 — 220 Km. Canalisation appartenant en propre à DSM, qui du port de Rotterdam achemine du naphtha jusqu'au complexe de Beek. Capacité : 1,3 million de tonnes/an.

2 — 70 Km. Cette canalisation, qui appartient

entièrement à DSM, transporte vers Beek du monochlorure de vinyle, produit en Belgique, pour fabriquer du PVC. 3 — 440 Km. Il s'agit du transport d'éthylène par l'important réseau international A.R.G., qui est utilisé par DSM et par cinq autres partenaires, tous dépendant du delta industriel Anvers-Rotterdam. Le réseau A.R.G. a été raccorcé aux réseaux allemands : au total, 1.000 Km de canalisations "éthylène" dans cette partie de l'Europe de l'Ouest.

4 — 150 Km. En coopération avec le secteur public belge, Oléoduc dénommé PALL (Pipeline Anvers-Liège).

Limbourg), qui achemine, en fin de course, du naphtha et du gazole jusqu'aux nouvelles unités de craquage de DSM. Le transport par canalisations souterraines, qui connaît un large développement depuis une décennie, a le double mérite de respecter l'environnement et de permettre la décentralisation des usines de production et de transformation.

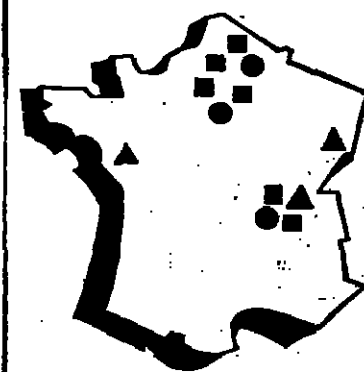


CARTE D'IDENTITE DU GROUPE DSM

A l'origine, Houlliers d'Etat néerlandais; aujourd'hui, DSM, Groupe à vocation internationale, implanté principalement en Europe de l'Ouest (siège social à Heerlen, Pays-Bas), mais aussi dans d'autres parties du monde.

SEPT GRANDS SECTEURS :	
Engrais :	ammoniac, acide nitrique, urée, produits azotés, engrais complexes, etc.
Produits chimiques :	acrylonitrile, caprolactame, phénol, mélanine, etc.
Plastiques :	éthylène, propylène, polyéthylène, hd et ld, PVC, polypropylène, ABS, caoutchoucs synthétiques, etc.
Produits chimiques industriels :	méthanol, formaldéhyde, résines, benzyl, butyl, etc.
Energie :	production et exploitation de gaz naturel, recherche de gaz et pétrole.
Transformation des plastiques :	emballages, articles ménagers, etc.
Construction :	bricks, tuiles, éléments en béton, céramiques, etc.

En termes de chiffre d'affaires et d'effectif, l'activité principale est la chimie dont les 2/3 des ventes sont réalisées hors des Pays-Bas. Au total : 31.000 employés dont les 3/4 aux Pays-Bas. Chiffre d'affaires global de l'ordre de 15 milliards de florins.



DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'assistance pour :

- Les plastiques et produits chimiques
- Les engrais
- Les produits en matières plastiques, les matériaux de construction

Pour toute information : DSM-FRANCE, Immeuble Périssud 5, Rue Legume 92120 MONTROUGE

DANS TOUTES LES LANGUES DU MONDE, DSM VEUT DIRE CHIMIE



La querelle du prix du pain

(Suite de la page 23)

On trouve aujourd'hui sur le marché un nouveau type de four, appelé « four rotatif », ou encore « vertical », qui a pour avantage de prendre moins de place dans un fournil, et de sortir des baguettes de 300 grammes avec moins de main-d'œuvre. Les avis restent partagés sur la qualité du pain, moins bon (« de qualité industrielle », nous a dit un constructeur), moins bon aussi. La confédération de la boulangerie a pris position contre cet équipement, qui se vend bien, muni, et qui donne un pain « à l'aspect appétissant », selon un autre industriel.

Plus intéressante est la généralisation de la technique dite de la « pétrition contrôlée » : elle permet de préparer la pâte d'avance et d'arrêter la fermentation en la plaçant dans une armoire à froid. Fini, avec cette méthode, le travail de nuit, encore largement pratiqué, et les charges qui en résultent.

Nomine d'opérations de production, enfin se sont multipliées : pétrin et façonnage mécaniques déjà anciens et, plus récemment, la pesée automatique, accessible par son coût (300 000 francs) aux boulangers « moyens ».

La libération des prix a-t-elle aussi contribué à ramener les investissements ? Ainsi, la société Bongard, de Holtzheim (Bas-Rhin), leader national, qui détient 45 % du marché des fours artisanaux, a bien vu ses ventes progresser de 35 % en 1979 (avec 150 fours de plus qu'en 1978).

Les dix premières boulangeries industrielles

Les dix premières entreprises de boulangerie industrielle s'appellent Sotrapain (du groupe Saint-Hippolyte-Macdonald), qui représente un tiers des ventes, Pâtisier (Orléans), les Boulangeries de l'Est parisien (Marne-la-Vallée), Carpentier, dans la Seine, Tourter (Saint-Denis-de-la-Reine), Boulangerie de Champagne (Reims), Pâtisier (Nancy), William Peltier (Villeneuve-Ablon), Nord-Panification (Lomme), la Société des boulangers-pâtisseries réunies (Troyes).

Sur les cent seize sociétés recensées, vingt ont réalisé un chiffre d'affaires de plus de 10 millions de francs, dix un chiffre compris entre 5 et 10 millions, dix-huit entre 1 et 5 millions, quarante entre 0,5 et 1 million de francs et vingt-huit enfin ont obtenu un chiffre d'affaires inférieur à 0,5 million de francs.

Dès 1980, le soufflé est retombé, avec des ventes tout juste supérieures à celles de 1978. Et l'industriel s'attend à une année 1981 identique à celle de 1980.

Selon M. Pierre Gouet, installé à Eu (Seine-Maritime), le troisième grand du matériel de panification, derrière Pavallier (Valence) et Bongard, précisément, le chiffre d'affaires global de la branche a diminué, entraînant des difficultés pour les constructeurs, au point que l'un des plus importants, Tilibi, a dû déposer son bilan dans le courant du dernier trimestre 1980. Selon M. Gouet, les boulangers qui ont gagné de l'argent ont surtout réalisé des investissements à l'extérieur de leur entreprise.

Ainsi se dessinent quelques portraits-robots : quelques individus, relativement isolés, qui jouent la carte de l'investissement et accompagnent les prix, et la grande masse des autres, qui ne prennent pas de risques : « Le pain est très cher. Même ceux qui travaillent mal gagnent de l'argent. Pourquoi donc changer de four ? », dira un autre industriel.

Ces immobilismes se traduisent dans les statistiques de l'Office national interprofessionnel des céréales (voir tableau ci-contre). Le tonnage moyen de farine travaillée par les boulangers qui absorbent moins de 300 tonnes de farine par an n'a pratiquement pas changé entre 1970 et 1979. Par contre, les plus gros, ceux qui font plus de 300 tonnes, ont doublé leur part (passant de 5,4 % à 10,7 % du tonnage de farine global mis en œuvre), et ils sont deux fois plus nombreux (0,8 % des points de livraison contre 0,4 % en 1970). Surtout, le tonnage moyen mis en œuvre est passé de 695 à 802.

Les artisans-boulangers doivent-ils s'inquiéter pour autant ? D'après les banquiers, les fonds de boulangerie sont parmi les plus chers des commerces à l'heure présente. On constate en second lieu que les effectifs des salariés sont en progression d'une année sur l'autre. Mais, en réalité, le sens de l'évolution n'est pas net. Les quelque 27 400 artisans employeurs de main-d'œuvre

avaient 39 000 salariés en 1978 et 32 730 en 1979 (source UNEDIC). 600 d'entre eux ont plus de 10 salariés. En boulangerie industrielle et chez les pâtisseries, la main-d'œuvre serait également en augmentation. Toutefois, selon la C.F.D.T., la dispersion des emplois ne permet pas de bien connaître la tendance réelle : on imagine aisément que la mécanisation se fait au détriment de la main-d'œuvre. Ainsi ce syndicat a su à connaître dans les quatre derniers mois de 1980, de dix dossiers de licenciement dans le seul département des Côtes-du-Nord. Mais ailleurs on reconnaît qu'il est difficile de trouver des ouvriers boulangers

Boycottage

Autre atout pour l'artisanat, la puissance syndicale. Voilà une considération qui n'entraîne pas, pour défendre ses intérêts, à recourir au boycottage : lorsque Pillsbury voulait lancer les croissants surgelés sur le marché français, il y a plusieurs années, le syndicat de M. Combes exigea du groupe Unilever, qui distribuait alors Pillsbury, le financement d'une campagne pour le croissant boulangier, faite de quoi on boycotterait Astra. Boycottage dans le passé des produits de la Générale alimentaire, qui avait imprudemment émis l'idée qu'elle prendrait le contrôle de la boulangerie en France. Les Grands Moulins de Paris, qui ont eu quelques ambitions également dans le croissant surgelé, ont dû composer avec la confédération. D'ailleurs, le premier ministre de France, qui fabrique du pain pour l'exportation, se garde bien de chercher à vendre sa production sur le territoire national.

Les fabricants de matériel, enfin, doivent filer doux. Lorsque la société Bongard doit équiper aujourd'hui un supermarché, elle demande l'accord du président du syndicat départemental de la boulangerie. Ce qui n'empêche pas la maison de M. Combes de

mener campagne, ces jours-ci, contre la société alsacienne, car elle aurait commis le crime d'avoir cautionné le boulanger de La Ciotat, Chez Bongard, on dément et on s'agitote des conséquences d'une telle campagne pour les cinq cents salariés de l'entreprise. Bref, M. Combes et ses amis ne sont pas des tendres.

Les artisans boulangers ont peut-être enfin un dernier atout. Depuis cinq ans, ils jouent, semble-t-il, la carte de la qualité du pain, au dire des spécialistes, d'ailleurs. La qualité des matières premières y entre pour beaucoup. À l'indicateur d'une gamme de vingt-cinq variétés, les Grands Moulins de Paris proposent, en fait, quatre types de farines différentes pour la fabrication du pain, allant de 195 francs à 208 francs le quintal : à première vue, il n'en coûte pas très cher d'obtenir, par ce moyen, une meilleure qualité. En 1980, la part des livraisons de farine des G.M.P. aux artisans, soit environ le quart de ses ventes totales, est en augmentation par rapport aux autres débouchés, c'est-à-dire industries et exportation. Et la farine de haut de gamme, la plus chère donc, représente la moitié de ces ventes.

De 0,5 à 0,6 centime le gramme

Ainsi, le décor est-il maintenant planté pour aborder la question du prix du pain. M. Rodriguez et ses équipes vendent-ils à perte, comme l'en accusent M. Combes et ses amis ? Une constatation, de fait : au ministère de l'économie, on dit que, depuis la mi-78, l'administration n'a plus de contacts avec les professionnels comme elle en avait auparavant pour fixer les hausses de prix du pain. Elle ignore donc quel est le « bon prix » aujourd'hui.

A partir des exemples donnés ci-contre, on peut tenter de trouver une explication sur les différences de prix du pain.

Sur le prix de revient d'abord : les boulangers industriels doivent tenir compte, sans doute, des frais de gestion, administratifs, que ne prennent pas en compte les boulangers « modernes ». On l'a vu, la grande surface, quant à elle, paie « d'importants » frais de gestion, comme les autres frais, à l'exception de l'investissement spécifique et de l'achat de matière première, dans l'ensemble des frais fixes du magasin. L'artisan, enfin, n'aura-t-il pas tendance à sous-estimer, voire à ne

pas compter du tout, son temps de travail, confondant résultats sur le chiffre d'affaires avec la rémunération de son travail ? Ces différentes approches expliquent qu'il y ait autant de différences dans les prix de revient.

Quant aux prix de vente, il est étonnant de constater, à partir de ces exemples toujours, que les boulangers qui ont baissé leurs prix, qu'il s'agisse de l'artisan, du « moderne » ou de la grande surface, vendent en fait au même prix, de 0,5 à 0,6 centime le gramme. S'ils vendaient à perte, il faut croire qu'ils se seraient entendus sur le niveau de cette perte.

Les boulangers qui ont décidé de jouer la carte de l'investissement, de se moderniser et d'accroître les volumes de production, peuvent, comme les supermarchés, en la condition que les circuits de distribution, ill y a à voir à l'extérieur du magasin, soient courts, baisser leurs prix, gagner moins sur l'unité pour se rattraper sur la quantité. Les autres continueront à suivre les recommandations du syndicat.

JACQUES GRALL

Enquête réalisée avec la participation de Claude Fabert, Claude Rigout et Georges Sauer.

« Je ne fais pas tant de calculs »

Selon une étude réalisée par un industriel qui emploie 12 boulangers et utilise entre 50 et 80 tonnes de farine par mois, le prix de revient de la baguette de 250 grammes est le suivant : les frais administratifs, revient à 1,15 F, soit 0,46 centime le gramme. Si, selon cet industriel, on ajoute les frais de gestion et l'amortissement du matériel, le prix de revient s'élève à 1,85 F ou 0,68 centime le gramme.

Or, à Vénissieux, M. Blanc, boulanger qui emploie 15 personnes, possède 2 boulangeries et livre les hospices civils de Lyon et l'intermarché de Vénissieux. estime que la baguette de 250 grammes lui revient à 55 centimes. Frais financiers et amortissements inclus, soit 0,27 centime le gramme. Il a acheté il y a dix-huit mois 3 fours rotatifs, à 140 000 F pièce. Il fabrique chaque jour entre 9 500 et 4 000 baguettes qu'il vend 1 F à l'intermarché, qu'il lui-même, la revend 1,20 F, soit 0,5 centime le gramme chez

le boulanger, et 0,5 centime chez le distributeur.

A Pontarlier, M. Lallemand travaille avec sa soeur et un salarié : 30 tonnes de farine par an. Il vend la baguette de 250 grammes 1,50 F (0,6 centime le gramme) ; le pain de 400 grammes 2 F (0,5 centime le gramme). Quel prix de revient ? « Je ne fais pas tant de calculs. Quand j'ai de l'argent, j'en ai, et quand j'en ai pas, je m'en passe ».

Dernier tableau : Continent, une grande surface à Aulnoy-les-Valenciennes, fabrique elle-même son pain et sa pâtisserie, emploie 15 salariés, et utilise de 20 à 25 tonnes de farine par mois. 1 F la baguette de 250 grammes (soit 0,5 centime le gramme), 2,50 F le pain de 400 grammes (0,6 centime le gramme). Selon les dirigeants, le prix de revient de la baguette se situe autour de 75/80 centimes l'unité (0,4 centime le gramme) incluant les frais de vente, les amortissements, les investissements, etc.

ISSEC

formation continue des cadres

(Groupe ESSEC)

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales
Etablissement privé de formation continue

Tél. 233-21-88

PRINTEMPS 1981

- UN ENSEIGNEMENT INTENSIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise,
- Chaque cours ou crédit — 9 journées réparties sur 4 mois — selon 2 formules :
 - 1 journée tous les 15 jours,
 - 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois.
- Un centre d'orientation, véritable conseil en formation, à la disposition des participants pour les aider dans l'élaboration de leur plan de perfectionnement.
- Un corps professoral constitué des professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des toutes premières écoles de gestion de France, et de spécialistes d'entreprises.

40 COURS dans l'une des fonctions suivantes :

Production

- Elements fondamentaux de gestion de production.
- Techniques de planification et contrôle en production.
- Organisation d'un système de production.
- Direction du personnel par l'encadrement.

Organisation Planification

- Techniques d'organisation des tâches.
- Structures d'organisation.
- Planification d'entreprise.
- Mise en place d'un système d'organisation.

Secrétariat général

- Droit général des affaires et pratique des contrats commerciaux.
- Domaines fondamentaux et pratiques du droit des sociétés.
- Fiscalité.
- Fonctions spécifiques du secrétariat général.

Marketing

- Marketing des produits industriels.
- Communications publicitaires.
- Techniques de base du commerce international.
- International management.
- Marketing agro-alimentaire.
- Montage des opérations de négoce international.

Informatique de gestion

- Introduction à l'informatique de gestion.
- Applications de l'informatique dans les entreprises.
- Les bases de données.
- La politique informatique dans l'entreprise.

Comptabilité contrôle

- Comptabilité générale de gestion.
- Introduction au contrôle de gestion comptable analytique et comptabilité budgétaire.
- Contrôle de gestion.
- Fiscalité.

Finance

- Techniques de gestion financière.
- Analyse financière et évaluation des sociétés.
- Financement des entreprises.
- Aspects économiques et financiers des opérations internationales.
- Décisions et notations financières.

Personnel et formation

- Techniques de base de la fonction personnelle.
- Approche stratégique de l'organisation et des conditions de travail.
- Droit du travail.
- Direction du personnel par l'encadrement.
- Analyse transactionnelle et aménagement de la communication.
- Expression orale.

- UN DIPLOME DE SPÉCIALITÉ ISSEC, homologué par l'Etat depuis 1976, réservé aux sessionnaires ISSEC ayant suivi quatre crédits de perfectionnement avec succès et soutenu un mémoire.

MANAGEMENT GÉNÉRAL

- Destiné à des cadres ayant un fort potentiel de développement et une expérience d'entreprise confirmée, devant devenir des généralistes, ce cycle a pour objectifs :
 - Faire acquérir aux participants de solides connaissances dans tous les domaines de la gestion ;
 - Développer l'aptitude à la prise de décisions ;
 - Elargir l'optique de travail ;
 - Susciter des comportements d'animateurs d'hommes.

ISSEC

DEMANDE D'INFORMATIONS - SESSION PRINTEMPS 1981

M., Mme

Société

Adresse personnelle/professionnelle

.....

Tél.

☐ Je désire recevoir un programme de perfectionnement ISSEC et un dossier de candidature.

☐ Je désire un rendez-vous avec le centre d'orientation de l'ISSEC

☐ Je désire recevoir un programme « Management Général ».

A retourner à ISSEC - Groupe ESSEC

Etablissement privé de formation continue

35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS

Tél. 233-21-88

صكنا من الادل

Les demandes brésiliennes à la France

Nouvelle baisse des métaux, reprise du sucre

CHIEF DU DEPARTEMENT GESTION MINE
14 500 000 F CFA

G.R.H. Conseils
14 500 000 F CFA

Chief co
2000

PA Person
Neder Park House, 100 King
Box 11 250000

Madre Compl

INGENIEUR TRAVAUX PORTU

egor interm
B rue de Bari 75006 Pa

che monétaire
résistante aux États-Unis

REPRODUCTION INTERDITE

*** LE MONDE - Mardi 27 janvier 1981 - Page 27

OFFRES D'EMPLOI	Le Monde	Le Monde T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	55,00	76,44
IMMOBILIER	17,00	20,00
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES	Le Monde	Le Monde T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois internationaux

emplois internationaux



emplois régionaux

CHEF DU DEPARTEMENT GESTION MINE

16 500 000 F CFA

Exploitation Minière
Afrique Equatoriale

Une Compagnie Minière (4.000 pl) implantée en Afrique Equatoriale recherche le CHEF DE SON DEPARTEMENT GESTION MINE. Sous l'autorité du Directeur de la Mine, il participera à la définition des objectifs de la Direction Mine et au choix des moyens à mettre en œuvre pour les atteindre, de même qu'il sera responsable de leur contrôle technique et budgétaire. Dans cette optique, il sera chargé du contrôle de la qualité des productions, de la gestion des gisements (implantation des sondages...) et de la gestion technique fonctionnelle de la Direction Mine (programmes de production, équipements et installations, budgets d'investissement et d'exploitation, organisation des chantiers et services...). Il effectuera les prévisions à court, moyen et long terme de la Direction Mine. Il sera assisté dans ses missions par une centaine de personnes. Le candidat retenu, âgé d'au moins 40 ans de formation Ingénieur en exploitation minière, possédant une expérience professionnelle lui ayant permis de bien connaître les problèmes liés à la production et au traitement du minerai avec mise en application de moyens de gestion rigoureux (compétences analytiques et budgétaires, organisation, méthodes...). Ecrire sous référence 409/M à :

G.R.H. Conseils
3, avenue du Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

Société d'Ingénierie Offshore
recherche le

futur directeur technique de sa filiale norvégienne

Après une période d'adaptation de 6 à 12 mois à notre siège, il sera installé à Oslo pour assurer :
• Le suivi et la supervision des études réalisées par la filiale et ses sous-traitants.
• La représentation de notre Société et la défense de ses intérêts en Norvège.
Pour tenir ce poste, le candidat devra avoir une expérience solide d'ingénieur dans le domaine de l'offshore et l'habitude de contacts techniques et commerciaux de haut niveau au plan international.
Anglais courant indispensable.

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 8538M à :
PROJETS publicités
12 rue des Pyramides 75001 PARIS
qui transmettra.



Telemecanique

11 000 personnes - 2,2 milliards France/an
rech. au sein des équipes de
DEVELOPPEMENT de ses départements
MODULES ELECTRONIQUES & AUTOMATES
installés à D6 - SOPHIA près ANTIBES

2 INGENIEURS DE CONCEPTION ELECTRONIQUE CHEFS DE PROJETS

CHARGES DU DEVELOPPEMENT ET DE L'INDUSTRIALISATION DE PRODUITS ELECTRONIQUES de grandes séries (fonctions d'automatismes, télétrans...) COORDONNENT ET ANIMENT CHACUN LES ACTIONS D'UNE EQUIPE D'INGENIEURS TECHNICIENS

• INGENIEURS ELECTRONICIENS (INDISPENSABLE) • ANGLAIS nécessaire • EXPERIENCE (2-3 ans min) CONCEPTION DE PRODUITS ELECTRONIQUES (analogiques et numériques) DE SERIE (GRAND PUBLIC) ou d'AUTOMATES. Connaissances micro-processeurs et analyse de la valeur très appréciée.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. dét., salaire, photo ss réf. 4695 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Chef comptable

200.000 FF

Gabon - La filiale, d'importance moyenne, d'un groupe international, spécialisée dans l'exploitation du bois et les services diversifiés correspondants, recherche un chef comptable pour son siège situé à Libreville. D'après le Directeur, il superviserait une équipe de 5 personnes et aura la responsabilité globale de la gestion financière, administrative, comptable et informatique de cette société. Il prendra notamment en charge la préparation et le montage des bilans mensuels et annuels, l'implantation de nouvelles procédures et les problèmes inhérents à la gestion du personnel. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, titulaire du DECS ou d'un niveau équivalent et disposant d'au moins 5 ans d'expérience en milieu industriel, si possible dans un contexte similaire. Une connaissance des méthodes comptables nord-américaines et de la langue anglaise est souhaitable. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 200.000 francs français. Il y ajoutera de nombreux avantages liés à l'expatriation : logement tous frais payés, personnel domestique, frais médicaux, voiture de fonction, contribution financière à l'éducation des enfants, congés annuels de deux mois avec transport aérien payé pour toute la famille. Réf. AA347581M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V., en français ou en anglais (le consultant chargé de cette recherche est francophone) en précisant la référence sur la lettre et sur l'enveloppe. Les candidats ayant déjà eu un contact avec notre société sont priés de le mentionner.

PA Personnel Services

Hyde Park House, 60a Knightsbridge, London, SW1X 7LE
Tél: 01-2356060



A member of PA International

Formation en Afrique de l'Ouest Francophone

Importante société d'ingénierie recherche pour l'Afrique de l'Ouest Francophone :

Ingénieur

- 5 ans d'expérience
- Ayant exercé la Direction d'activités de formation de personnel Travaux Publics
- Ayant travaillé en Afrique.

Ingénieur

- Ayant l'expérience de la mise au point et de l'exécution de programmes de formation de Travaux Publics.

Contremaître principal d'atelier

- Ayant l'expérience de l'entretien et de la formation de mécaniciens Travaux Publics Dieselistes.

Merci d'adresser C.V., photo, prétentions, en précisant bien la nature du poste choisi à rscg carrières - 64, rue La Boétie - 75008 PARIS - sous réf. 4048.

L'AFRIQUE DU SUD

commence un développement sans précédent, offre d'excitantes perspectives d'emploi pour :

INGENIEURS et TECHNICIENS

DES DOMAINES :

CHIMIQUE - MECANIQUE ELECTRIQUE - METALLURGIE

GENIE CIVIL

Pour détails, écrire à : Attaché (Immigration), n° 972, Ambassade d'Afrique du Sud, 58, quai d'Orsay, 75007 Paris.

FROMAGERIE DES CHAUMES

recherche

marketing Allemagne

- dans le cadre de sa politique d'expansion France et Europe, cette Société spécialisée recherche un Responsable Marketing qualifié chargé de participer au développement du Marché Allemand.
- Il doit disposer d'une expérience préalable de 3 à 5 ans dans le domaine de marketing à des postes opérationnels, avec la connaissance des lieux alimentaires de grande consommation et de la distribution sur le Marché Allemand.
- sa tâche consistera à appréhender les débouchés et les droits de son marché pour proposer adéquatement l'élaboration de la stratégie de vente par des mesures pratiques appropriées.
- parfait bilingue Français et Allemand exigé.
- Rémunération PAR (64) France, avec 50% de déplacements sur l'Allemagne.

Ecrire avec C.V., détail et rémunération actuelle sous référence 312-MH à GUILLOIN Sélection (réponse et discrétion assurées).

GUILLOIN Sélection

95, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS - FRANCE

Société de transports internationaux recherche pour une de ses Agences Portuaires de l'Etranger :

1 RESPONSABLE FACTURATION transit

Dans le cadre d'une gestion informatisée, ce poste exige une bonne connaissance des opérations de transit ainsi que des qualités d'ordre et de rigueur. Rémunération attractive, avantages liés à l'expatriation.

Adresser C.V., détaillé et photo s/réf. 2932 à INTER P.A. - B.P. 508 - 75068 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Groupe de veille internationale recherche pour l'une de ses filiales spécialisée dans la distribution de matériel de reprographie (photocopieurs, duplicateurs, offset de bureau) :

UN CHEF DE VENTE

Lieu de travail : ville d'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

• Expérience souhaitée : - Avantages liés à l'expatriation.

Adresser C.V. + prétentions sous le n° 84638 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-17, qui transmettra.

Société recherche pour

CASABLANCA

CHEF DE FABRICATION

Ayant une expérience de 5 ans minimum de production dans le domaine de la transformation du verre dépoli à usage d'emballages pharmaceutiques.

Très solides connaissances en mécanique et en électricité indispensables. Aptitude certaine au commandement et à l'organisation de la production, ainsi qu'à la formation du personnel. Doit pouvoir répondre avec efficacité aux clients de productivité élevée.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétention sous n° 85.507 à CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra Paris-17

ORGANISME FORMATION FRANCHE-COMTE

recrute

- UN CONSEILLER chargé des relations avec les entreprises ;
- UN RESPONSABLE de FORMATION MARKETING-VENTE pour relations avec directeurs commerciaux, organisation et animation de stages ;
- UN INGENIEUR en MICROELECTRONIQUE (ou assimilé) pour perfectionnement des stagiaires. Expérience professionnelle exigée. Ecrire avec C.V. + photo + prétentions. Ecrire s/réf. 7783 le Monde Pub. 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

FILIALE ELF-AQUITAINE

(Banque Elférie)

engage d'urgence

INGENIEUR de RECHERCHE confirmé

Electrotechnique - Thermique - Rayonnement Hautes températures

- Conception procédés nouveaux à base infra-rouge, prototypes, faisabilité, rédaction brevets.
- Laboratoire équipé et appuyé par les services de recherche du groupe dans le cadre de sa diversification.

Anglais lu (parlé si possible)

Niveau de rémunération en fonction de l'expérience et de la valeur potentielle

Evolution de carrière très ouverte

Envoyer lettre et C.V. manuscrite avec photo retournée sous la référence NAS, à G.C. Conseil d'entreprises 5/33 Résidence Citeaux, 59800 LILLE SAINT-MAUR

Société Région Orléans

recherche

CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

Formation Electro-mécanique

- Animation de l'équipe de vente ;
- Contacts principaux clients ;
- Encadrement monteur installateur ;
- Fonction de chef de produit avec possibilité d'accéder rapidement au poste de Chef de Département.

Ecrire avec C.V. et prétentions à HAVAS ORLEANS, n° 200391.

- Vous êtes Cadre Comptable

En début de carrière, titulaire du DECS ou d'un diplôme d'enseignement supérieur équivalent.

- Vous avez 2 à 3 ans d'expérience en comptabilité générale de PME.

- Vous souhaitez élargir vos responsabilités et vous vous sentez préparé à évoluer vers une fonction opérationnelle

dominante commerciale.

- Nous sommes filiale d'un important groupe français et nous vous offrons l'opportunité d'accéder sous un an environ à la direction d'une de nos exploitations d'Afrique Equatoriale.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à COFAP - No 15173 - 40, rue de Chabrol - 75010 Paris - qui transmettra.

SENEGAL

Importante société minière, recherche

RESPONSABLE DU SERVICE TRAITEMENT

chargé de l'unité d'enrichissement du minerai.

Il aura sous ses ordres 250 personnes dont environ 40 cadres et agents de maîtrise.

Cette unité, de grosse capacité (6 millions de tonnes à l'année), met en œuvre divers procédés de valorisation en voie humide dont une flottation.

Le poste s'adresse à un ingénieur de grande école, ayant une expérience similaire et possédant des qualités de relations humaines et celles d'organisation.

Les conditions de vie sur place à 100 km de DAKAR, près de la mer, sont très satisfaisantes (logement, scolarisation, etc.).

Ad. CV et prétentions sous réf. 2601 à BAILLY CONSEIL

40, avenue Hoche 75008 PARIS

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

Ensemble et indépendance

صحة من الامم

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

REPRODUCTION INTERDITE

DIRECTEUR D'USINE

UNE SOCIÉTÉ DE COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES PASSIFS recherche pour lui confier la direction de son unité de production (120 personnes)

ingénieur A.M. ou équivalent

Rattaché à la Direction Industrielle, il aura pour mission de diriger les services fabrication, outillage, méthodes, ordonnancement.

Des connaissances en injection matières plastiques, automatisme et gestion de production sont nécessaires.

Homme de terrain et animateur, le candidat aura une bonne expérience de la fabrication de matériels électriques et électroniques acquise dans un poste similaire.

Poste situé en province à 140 kms de Paris.

Adresser C.V., manuscrit, photo, prétentions sous n° 25691 à : PUBLICITÉ ROGER BLEY 101, rue de Réaumur - 75002 PARIS

Notre division européenne d'informatique industrielle connaît un développement très rapide : son taux d'expansion se situe en moyenne autour de 40 % par an. Nous étions moins de 200 en 1975, nous sommes aujourd'hui près de 700. Cette croissance d'effectif supérieure à 25 % par an nous amène à recruter un ou une :

responsable de recrutement

Dans un premier temps, il prendra en charge l'ensemble du recrutement des techniciens, ouvriers et employés administratifs non cadres, en liaison avec les services et responsables concernés. A court terme il prendra la responsabilité du recrutement de certains cadres.

Au-delà de cette fonction, son champ d'action s'étendra, suivant ses goûts et ses capacités, vers des interventions ponctuelles, dans d'autres domaines de la gestion du personnel, ceci devant lui permettre de se préparer à prendre en charge à moyen terme (2 à 4 ans), des responsabilités plus larges, toujours dans le cadre de la fonction personnel.

Ce poste, dont l'évolution peut donc être très rapide, conviendrait à un ou une diplômé(e) de l'enseignement supérieur ayant acquis, de préférence en milieu industriel, une solide expérience du recrutement (2 à 3 ans minimum), et maîtrisant l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence CP 01 à Claire BACHELARD, Service du Personnel, HEWLETT-PACKARD, 5 Avenue Raymond Chams - 38320 EYBENS.



**assistant
chef de produits**
INDUSTRIE ALIMENTAIRE -
CONSERVES
BOULOGNE S/MER. 80.000 +

Notre client est une très importante société de l'agro-alimentaire (conserves de poissons, légumes, plats cuisinés). Dans le cadre de son développement actuel et du lancement de nouvelles lignes de produits, elle recherche un jeune diplômé de l'enseignement supérieur de gestion, afin de l'entraîner au sein de la direction commerciale. Il lui sera confié, sous la supervision du Directeur Commercial, la gestion et le développement d'une ligne de produits distribués au sein de la grande distribution. Par ailleurs, il aura aussi une partie de ses activités orientées vers l'exportation. Ce poste devrait intéresser une personne ayant déjà eu une première expérience de 2 à 3 ans dans une entreprise commerciale ou industrielle, ayant travaillé de la grande distribution (niveau supérieur séché). La connaissance de l'anglais serait souhaitable. Les possibilités de carrière sont intéressantes, cette société connaissant actuellement une forte expansion. La plus grande discrétion dans l'examen des dossiers est assurée.

Ecrire sous référence 25690-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

4 jeunes ingénieurs Grandes Ecoles ou Universités futurs chefs de projet

Important groupe industriel français à vocation internationale, réalisant 50 % de son C.A. à l'exportation, effectifs 30 000 personnes recherche de jeunes ingénieurs, pour leur confier dans un premier temps, et après une période de formation, des responsabilités au sein d'équipes informatiques où ils auront l'occasion de développer des applications sophistiquées mettant en œuvre des techniques élaborées, notamment en matière de gestion de production.

- 2 de ces postes seront confiés à des débutants dégages des obligations militaires - complément de formation en gestion apprécié.

- les 2 autres nécessitent d'avoir une première expérience d'organisation administrative acquise au cours de stages, du service national ou d'un premier emploi en entreprise.

Ces postes pourront constituer le point de départ d'une carrière dans le groupe, soit dans le cadre du système d'information, soit dans une autre fonction (commerciale, production, administrative...).

Disponibilité géographique et connaissance d'une ou plusieurs langues - dont l'anglais - appréciées. Lieu de travail : Province.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73548/M à Mme CLERE, S&L-CEGOS, Tour Chénouet, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis

THOMSON-CSF
Centre de CAGNES-SUR-MER
recherche pour CONDUITE D'AFFAIRES

1° UN INGÉNIEUR DE DÉVELOPPEMENT

Pour assurer le développement d'antennes acoustiques sous-marines. Connaissances en mécanique, thermique, hydrodynamisme et si possible en technologie de constructions sous-marines.

2° UN INGÉNIEUR DE PRODUCTION

Pour assurer les études d'industrialisation et prendre la responsabilité de la production d'affaires à dossier stabilisé.

Pour ces deux postes nous demandons :
- 3 à 6 ans d'expérience industrielle acquise dans l'électronique professionnelle.
- Formation ARTS ET MÉTIERS - CENTRALE ou équivalent.
- Anglais exigé.

Adresser C.V. détaillé à THOMSON-CSF, Service du Personnel, B.P. 53 - 06802 CAGNES-SUR-MER.

Directeur des ventes Ingénieur EFP

Fabricant des produits destinés aux industries papetière, métallurgique, plastique, textile (constructeurs et utilisateurs), le haut niveau technique de nos interventions est assuré, en amont, par un réseau d'ingénieurs de vente France et export de bonne compétence. C'est de leur patron qu'il s'agit ici.

Il élaborera avec la Direction Générale, une politique commerciale, définira avec ses ingénieurs les objectifs, sera responsable de leur réalisation en volumes et en marges. Très proche de nos marchés, il en suivra l'évolution pour orienter des innovations techniques et imaginer des moyens d'action adaptés. Nous sommes une petite équipe, nous souhaitons accueillir un animateur, un homme de vente, sensible au marketing industriel, très bon technicien. Bien sûr il sera souvent dehors (à 50 % du temps) pour les appels en clientèle et bien sûr aussi il doit parler anglais parfaitement (nous sommes licenciés d'un groupe américain premier mondial).

C'est un ingénieur EFP qui nous semble le mieux adapté à ces fonctions mais nous ne mettons pas d'exclusive à une autre formation d'ingénieur, double de l'une expérience similaire.

Le poste est à pourvoir à Lyon.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. DV 133M.



11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

plastique ménager

Nous venons de nous joindre à un important groupe européen de l'industrie chimique. Convaincu de notre capacité à devenir parmi les premiers sur le marché du plastique grand public, il a engagé de très importants capitaux pour nous permettre de renouveler en profondeur notre outil de production. Cette transformation démarre. En même temps qu'elle, nous modifions notre structure et recrutons un

directeur d'usine

qui, en tant que chef de l'établissement, aura autorité complète sur toutes les fonctions d'exploitation. Cette usine, d'environ 300 personnes, va vivre un bouleversement considérable et il faudra à sa tête un ingénieur (type A & M) à poigne, ayant une dizaine d'années d'expérience industrielle, comportant une partie importante de responsabilités hiérarchiques en production, dans des unités organisées de façon moderne tant en fabrication qu'en contrôle de gestion et logistique.

Les objectifs et les moyens du groupe dont nous faisons maintenant partie laissent à penser que le développement professionnel de ce nouveau collaborateur lui donnera toute satisfaction.

Lieu de travail : 90 minutes Nord de Paris.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions sous référence 3166-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

CPIO

NANTES

Notre Société, 2100 personnes, 450 M de C.A., spécialisée dans la fabrication de pièces techniques en caoutchouc et plastique destinées à l'automobile et à l'industrie, cherche un :

ingénieur chimiste

pour son laboratoire de NANTES.

Dépendant du Chef du Service Industrialisation, il sera chargé des Contrôles de réception des Matières premières (Caoutchouc - Matières Plastiques - Colles), de l'étude et du développement des polyuréthanes, de la peinture sur matières plastiques.

Les contacts avec les fournisseurs nécessitent quelques déplacements de courte durée.

Pour la réalisation de ces travaux, il aura sous sa responsabilité une équipe d'une dizaine de personnes.

Diplômé d'une grande école, avec quelques années d'expérience, il aura le sens de l'organisation, l'esprit d'analyse, le goût des contacts humains. Une bonne connaissance de l'Anglais est indispensable.

Adresser C.V. détaillé, prétentions et photo à : C.P.I.O. - B.P. 1226 - 44023 NANTES CEDEX, sous référence 8005M.

CONTRÔLEUR BUDGÉTAIRE

100 000 F.

Savoie



Les Arcs

La Société d'Aménagement et d'Exploitation Les Montagnes de l'Arc (S.A.) : 350 millions - Effectif : 450 p/1100 (en saison) recherche un contrôleur budgétaire. Sous l'autorité du responsable du contrôle financier et du plan, il sera chargé de préparer les budgets annuels et d'en suivre l'exécution avec analyse des écarts d'exploitation et mettre à jour les plans pluriannuels (investissements, exploitation) et divers tableaux de bord de gestion (hôtellerie-restauration-remontées mécaniques-immobilier...). Il participera aux études devant permettre une évolution et une amélioration des outils de gestion informatisés. Le candidat retenu, âgé d'au moins 27 ans, de formation E.S.C. possédant quelques années d'expérience du contrôle budgétaire, et de la comptabilité analytique avec utilisation de l'informatique. Lieu de travail : Les Arcs. Ecrire sous référence 408/M à :

G.R.H. Conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

LA VENTE PAR CORRESPONDANCE

un marché porteur en pleine croissance

QUELLE

une société jeune et en fort développement (1300 personnes - 800 M. de C.A.) filiale d'un groupe d'importance internationale, une société qui souhaite renforcer son encadrement pour préparer l'avenir, en engageant :

4 jeunes diplômés EN GESTION

E.S.C. ou UNIVERSITÉ

Deux postes peuvent convenir à des débutants :
- Responsable service EXPORT (DOM - TOM, Afrique, francophonie) (Réf. 671)
- Assistant de gestion département ACHATS. (Réf. 800)

Deux postes requièrent une expérience professionnelle d'un an minimum dans une fonction de gestion :
- Responsable service CREDIT. (Réf. 641)
- Acheteur adjoint ou acheteur. (Réf. 610)

De bonnes connaissances en mathématiques, statistiques, gestion et, si possible, informatique sont nécessaires. La connaissance de l'ALLEMAND serait appréciée. Les postes sont à pourvoir à :

ORLEANS

Adresser C.V. détaillé photo et prétentions sous la référence choisie à QUELLE Service Recrutement - B.P. 100 45403 FLEURY-LES-AUBRAIS CEDEX.



L'Entreprise Industrielle

Importante Entreprise de Travaux Publics (1.000 personnes, 7e rang sur le plan national) souhaite étoffer les activités ELECTRICITE et GENIE CIVIL de ses Directions Régionales en intégrant des

ingénieurs débutants

Centrale - TP - A et M
INSA ou équivalent

Ils se verront confier d'une manière progressive, des responsabilités qui leur permettront selon les résultats obtenus d'évoluer à terme vers des postes de haut niveau dans l'Entreprise.

Postes à pourvoir sur l'ensemble du territoire français.

Merci d'adresser C.V. détaillé et photo en précisant la référence 850 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil et Gestion du Personnel
397 rue de l'Empire - 75015 PARIS

RECHERCHES INTERDITES

emplois

ABIA

TECHNO-COMMERCE

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

TECHNICO-C

UN ING

REPRODUCTION INTERDITE

	Le 1981	Le 1980
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALIS.	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	Le 1981	Le 1980
ANNONCES ENCADEES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

HABIA

Société spécialisée dans la câblerie fine destinée à l'électronique, l'aérospatiale, l'automatique et ayant une évolution de plus de 50 % l'an, recherche pour son centre international

TECHNICO-COMMERCEUX RESPONSABLES DE MARCHÉ

Formation ingénieur L.U.T., B.T.S., parlant anglais, si possible expérimentés en exportation. Le lieu d'habitation sera MONTMIRAIL ou proximité (à une heure à l'est de Paris).

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à : HABIA - Service du Personnel - 51210 MONTMIRAIL. Discretions assurées.

D.G.A...en commençant par les affaires sociales

Dans une affaire qui consolide sa situation, le responsable des Affaires Sociales devra, en pratique, créer la fonction pour aider la Direction et le personnel à réussir sur un marché nouveau. Il mettra en place la nouvelle organisation qui permettra, non seulement, les résultats immédiats mais aussi la conquête de nouveaux débouchés comme des accords de coopération avec des partenaires français ou étrangers. Il supervisera ensuite les autres fonctions administratives pour devenir très rapidement le D.G.A., sous réserve de réussite.

Cette création de poste correspond à une attente importante des dirigeants et du personnel. Par conséquent, cette opportunité doit être une chance pour un jeune cadre de formation supérieure, désireux d'habiter une belle ville des Pays de Loire et disponible à fin mars. Les premières expériences professionnelles devront avoir été acquises dans des sociétés de premier plan (automobile, aviation, engins, TP, etc.).

Au-delà de ces considérations de compétence, de disponibilité, nous attachons beaucoup d'importance aux qualités individuelles de décision, d'écoute, de stabilité émotionnelle nécessaires au dirigeant d'une affaire qui reste à consolider. Voulez-vous écrire aux conseils en recrutement SIRCA. Référence 814 524 M.

SIRCA
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

ARMEMENT

P.M.E. en forte expansion recherche

INGÉNIEUR EXPORT

A une formation technique supérieure, il alliera une expérience commerciale réussie et si possible des connaissances dans ce secteur d'activité.

Âgé de 32 ans minimum, il sera parfaitement BILINGUE ANGLAIS.

Résidence : SUD-OUEST + déplacements 50 %.

Rémunération : environ 130.000 selon expérience.

Adresser C.V. complet sous réf. D 208 à : TELEX P.A. 34, boulevard Haussmann, 75009 PARIS qui transmettra.

VARIAN, une des premières sociétés mondiales d'instrumentation recherche pour son **DÉPARTEMENT OPTIQUE** (spectrométrie absorption atomique, spectrométrie UV-visible)

UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCEUX

Le candidat rattaché à l'agence Rhône-Alpes sera chargé de promouvoir un matériel de pointe dans les régions Rhône-Alpes et Provence-Languedoc. Vous aimez vendre et vous l'avez prouvé. Vous avez de bonnes connaissances en spectrométrie. Alors vous pourrez contribuer à l'expansion de ce département.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions, sous référence IG/2 à :

VARIAN S.A.
B.P. 12
Z.I. DE COURTABOEUF
91401 ORSAY CEDEX

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE VENTE D'ENGRAIS

recherche

UN INGENIEUR AGRONOME

pour sa délégation régionale de REIMS

Cette activité convient à un ingénieur déjà expérimenté, apte à établir d'excellents contacts avec les agriculteurs, les organisations professionnelles agricoles, les services officiels de l'agriculture, les coopératives agricoles et les négociants en produits du sol.

Adresser curriculum vitae à : S.A.S.T.
2, rue Paul-Cézanne, 75008 PARIS.
Discretions assurées.

Groupe ELF AQUITAINE

recherche

JEUNE CADRE

SUP. de CO. option Commerce

Après une première affectation « SUR LE TERRAIN », Résidence AMIENS.

Evolution ultérieure vers des postes de responsabilité dans l'un des Etablissements du Groupe.

Une expérience professionnelle d'une ou deux années serait appréciée.

Adresser lettre, C.V. et photo à : ELF FRANCE, Service Recrutement 145, rue de l'Université 75007 PARIS.

Dans le Sud-Ouest LANGUEDOCIEN le **DIRECTEUR** d'une usine de transformation de **MATIERES PLASTIQUES** incluant des activités de **SOUDURE HAUTE FREQUENCE**, de **COUTURE TEXTILES** et de **MONTAGE-FINITION**

CHEF DE FABRICATION INGENIEUR ou ASSIMILE EXPERIMENTE

Bonne connaissance pratique de la gestion des ateliers, du lancement et du suivi des programmes de fabrication, ainsi que des approvisionnements.

- Effectif 100 personnes.
- Disponible rapidement.

Adresser C.V., références et présent. à : 85.543 à : CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01.

ORLEANS

Le Service Central d'Informatique de la Direction Générale des Télécommunications offre un poste de

RESPONSABLE DE SON SERVICE "METHODES"

Assisté de quelques ingénieurs, il sera chargé :

- de la coordination des divisions opérationnelles
- de la planification des actions en cours
- de l'identification des besoins de formation et de l'utilisation des compétences
- de veiller à la qualité des produits logiciels
- de recenser, d'expérimenter et de mettre en œuvre les outils d'aide à la réalisation des logiciels.

Ce poste conviendrait à un ingénieur possédant quelques années d'expérience et ayant déjà dirigé une équipe de réalisations d'applications informatiques.

Cette fonction qui nécessite le sens des relations humaines et de la négociation doit permettre à un candidat de valeur une évolution ultérieure particulièrement intéressante.

Faire acte de candidature sous référence M 4034 à Jean PORRACCHIA

CARRIERES INFORMATIQUES
conseil en recrutement et formation
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

COMPAGNIE MARITIME MARSEILLE

SPECIALISEE DANS LE TRANSPORT CONTAINERS

recherche

SON RESPONSABLE LOGISTIQUE

Capable encadrer équipe en place et optimiser la gestion d'un parc containers en très forte augmentation.

Expérience similaire indispensable.

Envoyer curriculum vitae et photo à REGIS-PRESSE n° T 024.981 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

DIGITAL EQUIPMENT - CENTRE TECHNIQUE EUROPE
créé un poste de :

RESPONSABLE DES SERVICES GENERAUX

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, ce spécialiste gère directement ou en s'appuyant sur l'équipe existante qu'il devra éventuellement compléter :

- les services taxes, téléphone, courrier, reprographie,
- les achats non techniques,
- les contrats d'assurance, de location, d'entretien, de prestations, et tous les autres services relatifs à la fonction.

Excellent gestionnaire, pratiquant couramment l'anglais, sa formation et son expérience lui permettront de participer à la réalisation de nos projets immobiliers.

Il sera également responsable des coûts administratifs qu'il budgétisera et qu'il contrôlera.

Pour être retenus, les candidats âgés de 28 ans ou moins, devront impérativement justifier d'une expérience dans un poste similaire et être disponibles très rapidement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à :

Patrice VENET - Direction du Personnel
DIGITAL EQUIPMENT Centre Technique Europe
Sophia Antipolis - B.P. 29 - 06562 Valbonne Cedex

Très importante Entreprise de Travaux Publics Routiers recherche

pour REGION RHONE ALPES
et pour la durée du chantier (6 à 8 mois)

Ingénieur Travaux

- Il s'agit de diriger la construction d'une section autoroutière : graves traitées hydrauliques (expérience CMI souhaitée), enrobés, travaux divers.
- Selon réussite et conjoncture, l'engagement pourrait devenir permanent à l'issue du chantier.
- Séries références exigées.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 3553 à L.T.P. 31, Bd Borne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

Un manager social dans l'Est

Ce n'est pas parce que notre activité est tournée vers le logement social que nous n'avons pas besoin de managers avertis. Qui sachent élaborer et exécuter un budget, préserver un taux d'occupation assurant la rentabilité, entretenir un patrimoine. Mais, en même temps, qui sachent véritablement animer quelques centaines de collaborateurs et qui aient le souci constant de procurer à leurs clients une certaine qualité de vie.

Cette responsabilité, vous l'exercerez sur une dizaine de départements de l'Est. Regroupés dans une structure régionale assez largement autonome du siège parisien, et dont vous serez le patron. Le poste n'est pas pour vous si vous rêvez d'une situation d'oisiveté, sans imprévus et sans « points durs ». Il peut être pour vous si déplacements, horaires pas toujours réguliers et responsabilités en plein vent ne vous font pas peur. Et si une installation en Lorraine, où vous avez de fortes attaches, ne vous pose pas de problème.

Nous avons demandé aux consultants de Sirca de nous présenter des hommes et des femmes expérimentés et de cette trempe. Ecrivez-leur sous réf. 812 523M : leur totale discrétion vous est assurée.

SIRCA
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

SEP Leader européen de la Propulsion recherche pour son Etablissement de **BORDEAUX** (1800 personnes)

responsable analyses qualité

Ce sera un INGENIEUR POSITION 2, ayant de préférence une formation mécanique et possédant une expérience de quelques années en "contrôle - qualité". Connaissances en STATISTIQUES et INFORMATIQUES nécessaires.

Salaires motivants en rapport avec l'expérience et les qualités professionnelles du candidat.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions au Service du Personnel - Société Européenne de Propulsion Boite Postale 37 - 33160 SAINT-MEDARD-EN-JALLES.

AXEA Importante Société d'Electronique professionnelle Grande ville de l'Ouest recherche

INGENIEURS ELECTRONICIENS
REF. JLL.83.

Ces cadres seront intégrés au sein d'un service contrôle final de Production. Ils auront la responsabilité de la gestion des ressources humaines et de l'ensemble des biens matériels d'un secteur de contrôle déterminé.

Les candidatures présenteront une formation technique associée, une bonne maîtrise des technologies, une volonté de réussite à l'intérieur d'une entreprise en pleine évolution.

UN JEUNE INGENIEUR SUPELEC
REF. JLL.84.

Placé dans un service d'étude, le candidat possèdera un esprit créatif, une capacité d'analyse et d'innovation, un sens de décision qui devrait lui permettre des possibilités de promotion et une réelle autonomie de travail.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à : AEXA Conseils - J.L. LUCAS 3, rue Julien Volant 44200 NANTES Réponse et discrétion assurées

Nous sommes un Groupe Financier et Immobilier puissant. Nous recherchons pour notre DIRECTION REGIONALE DE

NICE

prospecteur-monteur

Formation : INGENIEUR Grandes Ecoles, H.E.C., Ecole de Commerce.

Sous l'autorité du Directeur Régional, il sera chargé, d'une manière générale, de la recherche d'opérations nouvelles dont il devra étudier le montage au sens large : faisabilité technique, financière et commerciale.

Son action se situera dans le cadre d'une programmation pluri-annuelle.

C'est une opportunité pour un cadre supérieur de 28 ans minimum, ayant une première expérience professionnelle et le désir de réussir dans un Groupe où les possibilités d'évolution sont réelles.

Nous vous remercions de nous consulter en adressant lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous la référence 2081 à :

Q7 organisation et publicité
2 rue MARCELIN 75001 PARIS

صكنا من الاميل

صكنا من الامل

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,83
AUTOMOBILES	28,00	32,83
AGENDA	28,00	32,83



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

vallourec
1er fabricant français de tubes d'acier

INGENIEUR ou ASSIMILE

pour ASSISTANCE CLIENTELE PETROLE sur CHANTIER

Assurer la présence de Vallourec sur les chantiers de forage par des visites périodiques pour assister et former techniquement les utilisateurs des produits tubulaires à haute technicité.

Expérience pétrole serait très appréciée.

Anglais parlé indispensable et la connaissance d'autres langues serait un avantage.

Nationalité indifférente.

Résidence en usine, 2 heures de Paris (logement assuré).

Nombreux déplacements, courte durée.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo + rémunération actuelle sous référence 01.81 A à Mme Varène - VALLOUREC 7, Place du Chancelier Adenauer 75116 PARIS.

directeur de région

O.S.A. 1er groupe normand de presse gratuite (taux d'expansion 70 % par an) crée le poste de Directeur de Région et recherche un candidat répondant aux critères suivants :

EXPERIENCE : 5 à 10 années de direction commerciale ou de direction P.M.E. (dans le service de presse).

APTITUDES : Rapprochement des hommes ; Habiles gestionnaires ;

ROLE : Réalisation des objectifs déterminés avec la D.G. dont il dépend directement ; Animation de 14 collaborateurs dont 4 responsables de journaux : BAYEUX, CAEN, LISIEUX et VIRE.

REMUNERATION : 150 / 180 000 F + intéressement aux résultats.

LIEU DE RESIDENCE : CAEN

Adresser C.V. détaillé à : I.S.E. recrutement, 3, rue Roger Bastien, 14000 CAEN Réf. PL 924

CH Honeywell Bull

recrute pour la Division Technologie du Centre de Recherche, un

INGENIEUR INFORMATICIEN

Il participera au sein d'une petite équipe, à la définition et au développement d'outils logiciels de CAO de circuits à très haute intégration (VLSI). Il intégrera des techniques d'optimisation et d'interaction graphique dans le cadre d'un système réparti (L. 66 - MINI 6) et assurera plus spécifiquement la maîtrise des aspects système et graphique interactif de ces projets.

Une bonne expérience des langages de haut niveau et la connaissance des problèmes de conception du matériel (architecture, logique et technologie) sont souhaitées.

Lieu de travail : Les Clayes-sous-Bois (78) Adresser : CV, photo et prétentions sous réf. 401 M (à préciser sur l'enveloppe) à : CH Honeywell Bull - PC 103 61/63, rue d'Avron 75980 PARIS CEDEX 20

CLINIQUE CHIRURGICALE

Ville Préfecture - Région Est recrute

DIRECTEUR ADMINISTRATIF

40 ans environ.

Expérience et références sur poste similaire exigés.

Ecrire : Sté FIM, 22, pl. Vendôme, 75001 PARIS.

RADIOTÉLÉPHONES THOMSON-CSF

Nous sommes les leaders sur le marché français et dans le cadre de notre développement nous recherchons

1 ATTACHE COMMERCIAL Région BORDEAUX

COLLABORATEUR DIRECT DU DIRECTEUR REGIONAL BORDEAUX AQUITAINE

Il sera chargé de suivre et de développer un important portefeuille de clientèle composé d'entreprises industrielles et de sociétés de services.

Agé d'au moins 27 ans, le candidat retenu sera diplômé de l'enseignement supérieur (DUT - BTS ou équivalent), possèdera de bonnes connaissances en électronique (ou en électrotechnique) et des aptitudes indiscutables à négocier à haut niveau.

Les dimensions de notre société ouvrent de larges perspectives d'évolution de carrière pour un candidat de valeur.

Adresser CV, photo et prétentions à THOMSON-CSF, Département Radiotéléphones - M. ROGE, 66 rue du Fossé Blanc 92231 GENNEVILLIERS.

Importante entreprise de fabrication d'emballages métalliques

(1.500 personnes - 3 usines - 600 millions de C.A.) recherche pour son Unité située en PICARDIE

CHEF DE FABRICATION

(Ingénieur-Mécanicien ou équival., 40 a. min.)

Directement rattaché au Chef de l'établissement.

Principales responsabilités :

- animer et coordonner l'activité des 5 ateliers (250 personnes) ;
- veiller à l'exécution, dans les délais impartis, des ordres de fabrication ;
- améliorer les performances des équipements ;
- réduire les coûts de production ;
- assurer la formation ou le perfectionnement du personnel.

Une expérience en unité de production est indispensable pour ce poste.

Des possibilités d'évolution existent au sein de la société.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. s/r 85.435.

Cabinet Recrute - 4 rue Amiral Courbet 75116 PARIS

MUTUELLES D'ASSURANCES - L.A.R.D. ET VIE

150.000 SOCIÉTAIRES - C.A. 350 M.F.

recrute

DIRECTEUR COMMERCIAL

Mission : Étudier le marché, élaborer la politique commerciale, assurer la promotion commerciale, animer l'équipe de vente du siège (Paris) et de 20 délégations régionales.

(Le groupe dispose d'une informatique performante.)

Profil : H.E.C. E.S.S.E.C. E.S.C.P., 30 à 40 ans environ, connaissances des assurances souhaitées, Poste à Paris (Etoile), Salaire annuel : 120.000 F + Possibilités d'avance.

Poste à créer sous l'autorité directe du directeur général.

Envoyer lettre de candidature (description écrite), prétentions, C.V. et photo, s/r 7.751 Le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75009 Paris, qui transmettra.

VOUS ÊTES JEUNE env. 35 ANS

- Dynamique.
- Vous avez une expérience soit de Direction Générale, soit de Direction des Ventes, soit d'Animation.
- Vous aimez les contacts et les voyages.
- Vous pouvez correspondre au profil d'homme que nous recherchons pour animer notre groupement d'installateurs dans le cadre de la politique du président, auquel vous dépendrez directement.
- De plus votre famille vivra dans une région agréable, ici l'hiver et l'été.

Env. votre lettre de candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions à : CABINET VITE Jacques, 15, boulevard Maréchal-Ledoux, 38000 GRENOBLE.

FRAMATOME

Usine de CHALON-SUR-SAONE

« ÉQUIPE CALCUL »

UN INGENIEUR

Formation : Grandes Ecoles ou Université.

Compétences acquises : bonne connaissance en mathématiques appliquées et analyse numérique. Anglais lu indispensable.

Compétences spécifiques : méthode des éléments finis. Programmation FORTRAN.

Expérience professionnelle : 1 à 2 années dans le calcul des structures (programmation et utilisation).

Ecrire avec CV détaillé FRAMATOME BP 13 - 71380 SAINT-MARCEL

UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FABRIQUANT DES BIENS D'ÉQUIPEMENT IMPLANTÉ DANS TOUTES LES RÉGIONS DE FRANCE recherche

INGENIEURS GRANDES ÉCOLES

pour, après période de formation, être responsables de production d'unités décentralisées.

Ces postes conviendront à des ingénieurs ayant de bonnes connaissances en automatique, électricité, mécanique et ayant le goût des responsabilités.

Ils déboucheront sur des postes de directeurs d'unités, ou groupe d'unités décentralisées de 50 à 300 personnes avec responsabilité très étendue sur les plans technique, commercial, administratif.

Rémunération : fixe + intéressement aux résultats de la région.

Adresser C.V. manuscrit + photo + prét. sous n° 875.261, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Rameau, 75002 PARIS.

SOCIÉTÉ DE TÉLÉMATIQUE recherche

INGENIEURS COMMERCIAUX (expérimentés)

pour commercialisation de matériels de haute technicité dans les municipalités et les entreprises.

Formule d'intéressement extrêmement attractive.

Adresser C.V. à AETA, 1, rue de Verdun 92140 CLAMART.

"COMMERCIALISER UNE INFRASTRUCTURE"

Il s'agit de promouvoir une région, une main-d'œuvre des espaces et infrastructures prêts à répondre aux besoins de nouveaux industriels Français ou Étrangers.

LA MAIRIE DE CHATEAUX-ROUX veut confier le poste de :

DÉLÉGUÉ AUX RELATIONS ÉCONOMIQUES

à un homme de 35 ans minimum, de formation supérieure, bilingue Allemand-Anglais, qui possède de solides connaissances des milieux économiques et industriels. Des qualités de négociateur de haut niveau seront vos atouts. Base à Chateaux-roux, déplacements fréquents France et Étrangers.

Merci d'adresser C.V. et photo sous réf. CH 18 à Bernard JOUSLIN.

NORAY CONSULTANTS 28, rue de l'Écluseur 75010 Paris - T. 246 12 28

IMPORTANTE SOCIÉTÉ SECTEUR TERTIAIRE RÉGION OUEST

recrute

JEUNE CADRE GESTION

Pour développer le CONTRÔLE DE GESTION, l'audit, les études économiques, le contrôle des filiales... le Directeur financier souhaite s'adjointre un jeune collaborateur débutant ou ayant une première expérience.

Il s'agit en fait, en collaboration avec la Direction, de participer à la gestion des activités de la Société : c'est-à-dire, dans une perspective marketing, de suivre de près l'évolution et le contrôle des prévisions.

Ce poste convient aux jeunes diplômés d'HEC, ESSEC... ou des Facultés de gestion.

BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR par ici !

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions 19 Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (sous référence 2348)

DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

ATTACHÉ

disponible immédiatement par voie de mutation ou inscription sur liste d'attente, pour poste programmation-finances à créer.

Licence Sciences économiques Expérience dans finances communales

Candidatures à M. le Maire Hôtel de Ville B.P. 248 93433 ECHOLLES CEDEX Téléphone : 23-16-72

1 jeune INGENIEUR, 30 ans, formation automobile, pour études et réalisations compétitives, B. BOUIER Téléphone : (38) 85-48-21.

IMPORTANT AGENCE DE PUBLICITÉ cherche plume pour terrain typé besoin d'air frais pour réinventer ses créations créatives

Au pays des lacs, et des villages nous lui offrons un poste de

Rédacteur Concepteur

avec profil de carrière ébauché dans la plus importante agence régionale de publicité en AUVERGNE (25 personnes)

Il justifie :

- d'une expérience minimum de 2 ans, sera des idées, pourra les mettre en forme et élaborer des plans de campagne, il sera animé d'une double compétence graphique et commerciale.

Réponses originales appréciées.

PUBLI CROIZET CONSEIL 63000 CLERMONT-FERRAND Téléphone : (73) 93-05-73

LA VIE FRANÇAISE

société de presse Hebdomadaire 100.000 exemplaires recherche

LE CHEF DE SON SERVICE COMPTABLE

très expérimenté

Envoyer C.V. et prétentions à LA VIE FRANÇAISE Secrétariat général, 2, r. du Pont-Neuf, 75001 Paris

Banque Populaire Berry - Orléanais

recrute

analyste programmeur

Le candidat que nous souhaitons participer à la mise en place d'applications fonctionnant sous CICS.

Pour ce poste nous demandons une expérience d'environ 2 ans de la programmation PLI et/ou DL1 - COBOL.

Un diplôme IUT informatique ainsi que la connaissance du milieu bancaire sont nécessaires.

Faire acte de candidature sous réf. 0408/M à Jean PORRACCHIA

CARRIÈRES INFORMATIQUES

conseil en recrutement et formation 149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

Recherches pour un groupe d'ingénierie et d'électronique en pleine expansion un

CHARGÉ D'AFFAIRES EXPORTATION

grandes écoles de commerce

- anglais
- expérience souhaitée, débutant accepté, formation assurée.
- salaire selon profil.

Faire offre de candidature à M^{me} ROLAND, section spécialisée cadres ANPE 12, pl. de la Croix-de-Bourgogne, 54 000 NANCY.

UN TRÈS IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL

leader mondial dans sa spécialité recherche les structures de sa filiale française et crée plusieurs postes de

CADRES TECHNICO-COMMERCIAUX

pour ses secteurs clés spécialisés et complémentaires de puissance. Ces postes intéressent des spécialistes connaissant ce domaine ou déjà expérimentés dans la vente de produits techniques auprès des prescripteurs des sociétés d'installations, de l'industrie...

- Anglais souhaitable.
- Situation attractive dans un groupe réputé pour la technicité de ses produits.
- Postes basés proche banlieue Ouest.
- Déplacements fréquents Paris et métropole.
- Salaire intéressant, véhicule fourni.

Envoyer lettre de candidature manuscrite c.v. et prétentions s/r 025012 M, à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Rameau, 75002 PARIS.

plusieurs Ingénieurs Techniques Développement

Cherche Etudes Financières

MERCK SHARP & DOHME

Entreprise TELECOMMUNICATIONS

INGENIEUR ELECTRONIQUE

UN RESPONSABLE

consultant 180 000 F +

jacques fixier s.a. 7 rue de la République 75001 Paris

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	43,00	60,57
AUTOMOBILES	43,00	60,57
AGENDA	43,00	60,57
PROP. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

La filiale française d'un des plus puissants Groupes multinationaux spécialisé dans les équipements électroniques professionnels complète ses équipes de développement des systèmes de télécommunication des années 1985/1990.

Ces systèmes formés de réseaux de microprocesseurs font appel aux technologies rapides les plus récentes : TTLs et mémoires dynamiques MOS. Les logiciels « temps réels » de plusieurs centaines de kilo-instructions développés pour ces produits seront mis au point sur le système d'émulation dont un VAX11/780 est le pivot.

Nous recrutons :

plusieurs Ingénieurs et Agents Techniques de Recherche et de Développement

souhaitant participer à des projets ambitieux et dont les caractéristiques principales seront :

- issus d'une grande école d'ingénieurs ou BTS Electronique ou Informatique
- 2 à 5 ans d'expérience-logiciel et/ou matériel numérique ou analogique
- bonne connaissance de l'Anglais, moyen de communication privilégié de notre Groupe
- participation à des développements en milieu industriel.

Ecrire avec CV détaillé à No 15212 COFAP 40, rue de Chabrol 75010 Paris, qui trans.

La CEGOS

FINANCE ET ENTREPRISES

Consultant en Engineering Financier

La CEGOS est le premier cabinet européen indépendant de Conseil et de Formation. Son Département Finance et Entreprises est en forte expansion. Il a pour mission de réduire les frais financiers, restructurer les bilans, négocier avec les banques, apporter des solutions originales et opérationnelles aux problèmes financiers des entreprises en développement. Vous êtes imaginatif, entrepreneur et réalisateur, diplômé grande école ou de 3^e cycle ; vous avez le goût et l'expérience des problèmes financiers et de trésorerie, vous recherchez une grande autonomie et appréciez le travail en équipe : vous pouvez devenir Consultant-expert financier auprès des Directions Générales d'entreprises variées et vous ouvrir ainsi des perspectives de carrière très enrichissantes et évolutives.



Adressez lettre manuscrite et C.V. sous référence 23568 à M. RAICHER, Directeur de la Division Opérations Financières et Commerciales - CEGOS, 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Alger, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

Chef de Service Etudes Fiscales et Financières

NOTRE CARTE DE VISITE : Une des toutes premières sociétés pharmaceutiques françaises. La filiale d'un important groupe international.

L'HOMME QUE NOUS RECHERCHONS ? Un candidat de formation supérieure (HEC, ESSEC...) âgé de 28 ans minimum. Pouvant justifier de plusieurs années d'expérience en fiscalité. De préférence au sein d'un cabinet d'audit. Et aussi, une excellente connaissance de l'anglais.

LES RESPONSABILITES QUE NOUS PROPOSONS ? La préparation des déclarations fiscales et parafiscales des sociétés du groupe. Un important ensemble d'études financières et d'analyses prévisionnelles de rentabilité. En bref, la responsabilité du Service Etudes Fiscales et Financières.

LES AVANTAGES QUE NOUS OFFRONS ? Une rémunération à la hauteur de vos ambitions. Et surtout, de réelles perspectives d'évolution au sein du groupe pour un candidat à bon potentiel.

Si vous êtes prêt à rejoindre une société performante, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) au Service du Personnel MERCK, SHARP et DOHME-CHIBRET - 3 Avenue Hoche 75008 PARIS.

MERCK SHARP et DOHME-CHIBRET

Jeunes diplômés grandes écoles

(X, E.C.P., E.S.E., MINES, H.E.C...) Ayant une première expérience ou débutants

Filiale commune de CREDIT LYONNAIS et TYMSHARE (USA) vous propose à Paris le poste d'INGENIEUR CONSULTANT.

Vous participerez à la conception, la réalisation et l'évolution d'applications informatiques dans les domaines les plus avancés du management des grandes entreprises.

Vous acquerez rapidement :

- une formation pratique aux techniques de gestion (simulation financière, contrôle de production, gestion du personnel, étude marketing...) et à leurs solutions informatiques les plus évoluées ;
- l'expérience de contacts à haut niveau au sein des plus importantes entreprises nationales et internationales ;
- de réelles responsabilités ;
- les premières notions de techniques commerciales.

Nous disposons d'un réseau mondial comprenant plus de 50 gros systèmes interconnectés. Nous utilisons une gamme complète de langages des plus classiques aux plus sophistiqués.

Ce poste requiert :

- un caractère actif et ouvert aux contacts ;
- la faculté de s'adapter à la nouveauté et à la diversité ;
- la pratique d'un langage informatique ;
- la connaissance de l'anglais.

Rejoindre notre société, c'est participer à la croissance d'un groupe leader dans son domaine sur le plan mondial et assurer sa propre carrière.

Nous vous remercions d'adresser vos C.V. et photo à Mlle SABOUREAU sous référence 215 à CEGI-TYMSHARE, 106, Bureaux de la Colline, 92213 ST-CLOUD - Téléphone 602.70.12.

Entreprise TÉLÉCOMMUNICATIONS proche banlieue Nord-Ouest recherche :

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

GRANDES ÉCOLES

débuteurs ou quelques années d'expérience

Ces postes sont offerts dans des secteurs de pointe :

- Antennes,
- Hyperfréquences,
- Conception de circuits,
- Interfaces transmission téléphonique,
- Groupe d'essai.

Ecrire avec curr. vit. détaillé, photo et prétentions à A.G. IMPACT, 41, av. de Fribourg - 75008 PARIS, qui transmettra.

Groupe de sociétés prestataires de services recherche :

UN RESPONSABLE

pour secteur Maîtrise d'Ouvrage. Parfaite connaissance droit et fiscalité immobilière, grande expérience exigée dans gestion, comptabilité et contentieux de société de promotion immobilière, ou de société d'aménagement.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions s/réf. n° T 024957 M à Régie-Press 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris qui transmettra.

Important groupe industriel de dimension internationale recherche son

Responsable Gestion de Trésorerie

Pour faire face à l'essor constant de ses activités ce groupe renforce son encadrement de haut niveau et souhaite confier à un homme expérimenté la gestion d'opérations financières complexes jusqu'à la prise en charge par la direction.

Le candidat susceptible de tenir cette fonction aura acquis une expérience d'une dizaine d'années environ, au sein d'une grande banque et/ou d'une entreprise privée. Son rôle comportera :

- La négociation avec les différentes banques du groupe, exigeant de sa part une maîtrise parfaite des mécanismes financiers et de leurs interactions.
- La gestion des règlements importation, exportation avec les sociétés sœurs et les sociétés externes au groupe.
- Le suivi et le développement d'un système informatisé de gestion de trésorerie supposant qu'il soit un utilisateur averti de systèmes similaires.

Pour l'assister dans l'exercice de cette vaste fonction, il aura plusieurs collaborateurs cadres et non cadres, et développera des relations étroites avec les autres membres du département financier.

La réussite dans ce poste requiert des qualités d'esprit de décision, des capacités de synthèse développées, un sens aigu de la négociation. Une pratique courante de la langue anglaise, utilisée lors des contacts internationaux est en outre indispensable.



Nous vous remercions d'adresser votre candidature à notre Conseil, sous réf. LV7, qui s'engage à les examiner avec la plus grande discrétion.

INFRAPLAN Conseil en Recrutement 83, Bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

DANS LE CADRE DE SES NOUVELLES ACTIVITÉS IMPORTANT GROUPE recherche pour RÉGION PARISIENNE

DES INGÉNIEURS

LOGICIEL

DIPLOMÉS I.N.S.A.

I.S.E.P. - TÉLÉCOM

2 à 5 ans d'exp., aptes pour projets importants.

Aptes à diriger équipe.

140.000 F +

2 INGÉNIEURS

PROJETS SYSTÈMES

DIP. GRANDES ÉCOLES

3 ans d'exp., minimum

EXPER. CONDUITE PROJET

180.000 F/AN

Les emplacements sont situés les 2, 3 et 4 FÉVRIER

Téléphone pour premier contact : 806-60-00 (poste 3).

Fabricant de bijoux de or recherche pour son service exportation

SECTEUR U.S.A.

ET CANADA

JEUNE COLLABORATEUR

Bonne présentation, bonne formation commerciale, parlant couramment anglais. Sans expérience à l'étranger 6 mois/an non consécutif pour visite de la clientèle. Fournir le curriculum vitae et les références. Adr. C.V. manuscrite, photo à :

En GARNIER, 60, rue de Turbigo, Paris-3^e.

GROUPE IMPORTANT AUX ACTIVITÉS DIVERSIFIÉES

Banlieue sud de Paris recherche :

JEUNE H.E.C., ESSEC, E.S.C.P., ...

Formation complémentaire en droit appréciée, bonne connaissance en anglais, pour succéder son Secrétaire Général dans les domaines suivants :

- juridique,
- analyse de sociétés,
- immobilier,
- études et missions variées.

Poste intéressant et évolutif. Merci d'adresser votre curriculum vitae avec photo et en indiquant prétentions (discrétion assurée) à :

SELEM, B.P. 41, 92340 BOURG-LA-REINE, qui transmettra.

P.M.E. en forte expansion - Secteur agro-alimentaire recherche :

RESPONSABLE DU SERVICE ADMINISTRATION DES VENTES

Il sera chargé :

- Des relations entre la production et les clients (principalement franchises) France-export.
- De la mise en place d'un système informatique de gestion commerciale.

Anglais, allemand appréciés. Disponibilité rapide. Rémunération de 60/80.000 francs selon expérience.

Envoyer curriculum vitae et photo à : CAUSSADE 46, rue Saint-Anne, 75002 PARIS.

consultant confirmé

180 000 F +

Jacques Fixier s.a. a acquis, depuis 1978, de bonnes références en recherche de cadres et dirigeants dans l'industrie pharmaceutique et chimique, l'automobile, la sidérurgie, l'ingénierie, la publicité et le tourisme.

Nous cherchons, pour compléter notre équipe de consultants (actuellement trois) un consultant confirmé en recherche de cadres et dirigeants par annonce et par approche directe. Nous avons pourvu, dans les deux dernières années, 60 postes de direction de bon niveau pour des rémunérations annuelles allant de 250 000 à 500 000 F.

Réellement autonome, il prend en charge, la responsabilité complète de recherches de cadres, et il est capable de développer sa clientèle. Je lui propose une rémunération composée d'un fixe et d'un intéressement. Le poste est basé à Paris.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à Jacques Fixier, président-directeur général, sous la réf. 200 L.M.

Jacques Fixier s.a.

7 rue de logelbach - 75017 Paris

membre de syntec

TEKELEC TA AIRTRONIC 92 SEVRES recherche

le RESPONSABLE de son service des communications

Il aura la responsabilité du fonctionnement du téléphone (IBM 37-60), du télex, du courrier et de la gestion du budget du service.

Il devra avoir l'expérience de l'animation d'une équipe et de l'organisation d'un service acquis de préférence dans le domaine des télécommunications.

Anglais souhaité - Position cadre - Avantages sociaux - 138 mois.

Ecrire avec C.V. détaillé à TEKELEC-AIRTRONIC - Service du Personnel 1, rue Carl Vernet - 92310 Sevres.

NOUS CHERCHONS UN VENDEUR DE PREMIERE FORCE

ayant l'EXPERIENCE DE LA VENTE DIRECTE AFIN D'ASSISTER NOS NOMBREUSES ENTREPRISES FRANCHISEES EN FRANCE.

NOUS TRAVAILLONS UNIQUEMENT SUR RENDEZ-VOUS. VOTRE SALAIRE SERA EXCEPTIONNELLEMENT ELEVE (FIXE PLUS COMMISSION).

Vous devez être en mesure de travailler de façon indépendante et posséder le don de transmettre vos capacités aux autres (entraînement à la vente). Joindre un tableau faisant ressortir vos activités et vos succès.

La pratique de la langue allemande n'est pas un impératif.

Faites-vous connaître à l'adresse suivante :

PORTAS DEUTSCHLAND GmbH Dieselstrasse 1-3 D-6057 Dietzenbach-Steinberg

PORTAS®

Les entreprises spécialisées PORTAS existent partout en France, en Allemagne, en Autriche, en Hollande, en Italie, en Belgique, en Suisse et au Luxembourg.

صحن من الاصل

صحنات الامل

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,87
AUTOMOBILES	43,00	50,87
AGENDA	43,00	50,87
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



UNION DE TRANSPORTS AERIENS
(4 milliards de FF de CA,
7000 personnes)

INFORMATIENS confirmés

- Formation ingénieurs Grandes Ecoles.
- Anglais indispensable.

ANALYSTES-PROGRAMMEURS ET PROGRAMMEURS

- Confirmés ou débutants
- Formation DUT ou BTS informatique
 - Anglais indispensable.

Envoyer lettre manuscrite,
C.V., photo et
prétentions à



DASJ
Sélection recrutement
50, rue Arago - 92806 Puteaux

PLAIDOYER POUR LA VENTE

aux jeunes diplômés
de l'enseignement supérieur.

Si l'on n'inclut pas habituellement la vente dans les fonctions "nobles" de l'entreprise, chez RANK XEROX c'est l'itinéraire de carrière privilégié car nous croyons que la meilleure connaissance de l'entreprise et de ses marchés passe par la vente et prépare justement à ses autres fonctions.

La vente qui ne se résume pas uniquement à la signature d'un contrat est une fonction complète qui exercera vos aptitudes pour les études de marché et aiguëra votre sens de la négociation.

Après une période de formation à nos produits (qui vont du mini copieur au centre de reproduction intégré), vous serez responsable d'un secteur. Autonome dans l'organisation de votre activité et responsable de vos résultats, vous ne serez pas pour autant isolé, car nous avons instauré un système d'échange permanent et constructif entre la force de vente, sa hiérarchie et les services fonctionnels.

Des postes sont à pourvoir à Paris, sa banlieue et dans les régions suivantes : Nantes, Oise, Rhône-Alpes, Toulouse et Tours.

Merci d'adresser votre candidature + C.V. sous réf. V 25 (en précisant la région désirée) à RANK XEROX - Service Recrutement - 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

Comptables Confirmés

DECS ou équivalent

Vous avez acquis une première expérience professionnelle, nous vous proposons dans le cadre de la Direction Financière et Comptable de notre Groupe, d'élargir vos responsabilités à l'ensemble de la fonction comptable : situation, bilan, analyse des résultats, déclarations fiscales...

Le caractère polyvalent des postes vous permettra de compléter rapidement votre expérience et d'acquies l'autonomie qui favorisera votre évolution au sein de notre Direction Comptable.

Ecrire sous référence 712 à Frédéric BOULY - Service Orientation - Recrutement - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS

compagnie bancaire

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES, mobiles et opérationnels

X, CENTRALE, MINES, ARTS ET METIERS, INSA,
GENIE CHIMIQUE DE TOULOUSE, etc... + ENSPM souhaité.

débutants ou 2 à 3 années d'expérience



**Le Groupe
ELF AQUITAINE**

Vous offre dans ses raffineries Métropolitaines ou dans ses Services Techniques à PARIS des postes opérationnels dans les domaines :

- de l'exploitation (conduite des Unités de Fabrication) ou de la maintenance des unités (mécanique, chaudronnerie, électricité, instrumentation),
- et des procédés et programmes de fabrication.

Evolution de carrière fonction de la taille et de la diversité du Groupe en France et à l'étranger.

Un stage d'information de 2 à 3 mois dans l'Entreprise facilitera l'insertion des candidats retenus.

Les candidats intéressés adresseront C.V., photo et prétentions au Service Recrutement d'ELF FRANCE - 137, rue de l'Université - 75340 PARIS CEDEX 07

sous référence M 66 Discretion assurée.

Si vous êtes âgé au minimum de 35 ans.

Si vous êtes dynamique, animateur.

Si vous avez le sens des responsabilités et de la juste autorité.

Si vous possédez une solide expérience dans le commerce des

**ACIERS SPECIAUX ET
INOXYDABLES**

Une importante société de distribution de ces produits, vous propose, dans un premier temps, un poste de

**DIRECTEUR
COMMERCIAL**

Par la suite, si vos mérites et votre compétence se confirment, vous serez conduit naturellement à occuper un poste de plus haut niveau.

Références de premier plan exigées.

Adresser votre C.V. sous réf. 10.065 M à BLEU publicité - 17, rue du Dr Label - 94300 VINCENNES

(Toute proposition qui ne correspondrait pas au profil défini ci-dessus ne sera pas prise en considération).

Unilever France Services

recherche pour une de ses sociétés produisant et commercialisant des produits cosmétiques et d'hygiène corporelle

UN CHEF DE PRODUIT

Diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESC...), anglais souhaité, 2 à 3 ans d'expérience dans un poste similaire au sein d'une société pratiquant un marketing avancé, pour lui confier une gamme de produits existants et assurer le lancement d'un nouveau produit.



Adresser C.V., photo et prétentions (référence 11/81) au Département Central du Personnel 8, av. Delcassé - 75384 PARIS Cedex 08.

DIRECTEUR COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

Région Parisienne F 160.000

est recherché par une société d'installations électriques préfabriquées, leader dans sa branche. C.A. : F 75 millions.

Relevé du directeur général, il prend en charge tous les problèmes administratifs et comptables, comptabilité générale et analytique, contrôle de gestion, informatique, trésorerie et relations avec les banques, toutes déclarations fiscales et sociales.

Ce poste couvrira de fait un praticien de la comptabilité, orientation gestion, niveau DECS ou équivalent, ayant déjà acquis une solide expérience en milieu industriel et utilisé des moyens informatiques.

Préférence à candidat disponible rapidement.

Adresser dossier de candidature - lettre manuscrite, C.V., photo (retourne) et rémunération actuelle sous réf. 20.110-M à CLA Recrutement 11, av. Delcassé 75008 Paris.



UNE DE SES DIVISIONS
DE DIVERSIFICATION
recherche

un attaché de direction technique

- Il sera chargé de participer :
- à la définition de la politique produits dans les domaines de la télématique et de la bureautique
- à la coordination et au suivi d'études

Il sera :

- un homme de synthèse capable de proposer des solutions dans une optique technico-commerciale globale.

Il aura :

- 35 ans minimum
- une formation supérieure (Supélec, ENST...) et une bonne connaissance de l'anglais
- environ 10 ans d'expérience industrielle en électronique, orientation télécommunications, terminaux et informatique temps réel associée.

Lieu de travail : LA VERRIERE, REGION DE TRAPPES (78).

Ecrire avec C.V. et prétentions à CIT ALCATEL - Service Recrutement Cedex - BP 22 - 78320 LE MESNIL-SUR-DENIS. Discretion assurée.

responsable implantations

Prêt à porter féminin

Nous sommes une des premières entreprises de PAP Féminin de marque, 200 M de CA, 700 personnes, et c'est parce que notre développement se poursuit harmonieusement que nous souhaitons prendre en considération des aspects plus qualitatifs de notre politique commerciale. Nous créons un nouveau poste : celui de Responsable de notre implantation dans les points de vente existants, recherche de nouveaux points de vente, l'analyse permanente du marché et de la concurrence, le recueil d'informations auprès d'un pannel de détaillants permettant de répondre encore plus étroitement aux attentes de notre clientèle et à l'évolution des consommateurs. Ce poste nécessite une forte présence sur le terrain (80 % du temps de travail), une grande autonomie. Pour y réussir, il faut bien connaître la distribution détail PAP, être sensibilisé à une politique de marque, accepter que le résultat de son action se mesure au 2ème degré.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous référence 55881 M à notre conseil - 61, bd Haussmann 75008 PARIS. Tél. : 742.58.20.



Chantal Baudron, s.a.

MEMBRE DE SYNTec

- Vous avez une formation commerciale et peut être une première expérience de la vente.
- Vous êtes mobiles sur la région parisienne.
- Vous possédez une voiture.

Important groupe de services, nous recherchons pour :

le SUD, L'EST et l'OUEST DE PARIS

**ATTACHES
COMMERCIAUX**

Vos goûts et votre volonté de vendre un service seront de nous que nous compléterons par une formation spécifique.

Merci d'adresser votre candidature détaillée avec photo et prétentions - réf. 276 à INTER PA BP 508-75006 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Unilever France Services

recherche pour la société ASTRA-CALVE (La Défense-Courbevoie) un(e)

analyste de gestion

MISSION : participer au développement de systèmes informatiques de gestion (analyse fonctionnelle et organique) centralisée ou sur mini-ordinateurs et à des études d'organisation.

PROFIL :

- Diplômé d'une grande école de Commerce ou d'ingénieurs.
- Expérience professionnelle obligatoire de deux ans dans un poste similaire.
- Connaissance indispensable de l'anglais.

Ce poste nécessite de fréquents déplacements de courte durée en Province et permet un développement de carrière important dans les différents secteurs de la gestion.



Adresser C.V., photo et prétentions (réf. 11/81) au Département Central du Personnel UNILEVER FRANCE SERVICES - 8 av. Delcassé 75384 PARIS Cedex 08

OFFRES D'EMPLOI

INGENIEUR

METALLURGISTE

TRAITEMENT THERMIQUE

METALLOGRAPHIE

recherche son Service

un respo

de projets d'as

et d'orga

avec le départe

notamment les d

utilisateurs de sy

à la transform

on une structu

si s'achet. Il sera par

formation. Nous deman

commerciale ou ter

spécialiser dans une sp

un cabinet d'org

nement à l'interface us

informatique et à la comm

Une bonne connais

enveloppement requie

poste devra cor

responsabilit

Adres. lettre ma

CITIBANK B

75361 Paris

ST.V. recherche URG

INGENIEURS

DOCTEURS ES SCIE

EN INFORMATIQUE

Un grand groupe d'exploit

Un grand groupe d'exploit

Un grand groupe d'exploit

Un grand groupe d'exploit

Un grand groupe d'exploit

Un grand groupe d'exploit

Un grand groupe d'exploit

Un grand groupe d'exploit

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,78
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INGÉNIEURIE NUCLÉAIRE

Ingénieurs diplômés, vous possédez environ 4 ans d'expérience acquise en laboratoire. Nous vous proposons de rejoindre une équipe de spécialistes des matériaux sur l'un des 2 postes suivants:

1 - INGÉNIEUR MÉTALLURGISTE
ACIERS,
TRAITEMENT THERMIQUE,
MÉTALLOGRAPHIE

2 - INGÉNIEUR MÉCANIQUE DE LA RUPTURE

Vous prendrez en charge les responsabilités suivantes:

- Initier et suivre les actions de Recherche et Développement;
- Assurer la liaison avec l'équipe chargée de la mise en application des résultats;
- Présenter et défendre les positions techniques de la Société vis-à-vis d'organismes extérieurs.

Anglais courant souhaité.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 70722 M, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

HAVAS CONTACT

responsable de l'informatique



L'AMERICAN EXPRESS INTERNATIONAL BANKING CORPORATION recherche le Responsable de son département informatique. Sa mission sera de poursuivre la mise en œuvre du plan informatique de tout le secteur bancaire, en liaison avec les États-Unis et la Grande-Bretagne. Il assurera la responsabilité de l'ensemble des applications, de leur mise en œuvre et de la formation des utilisateurs à la maîtrise d'une informatique répartie (matériel CII - HB sous GCOS, programmation en TPS).

Ce poste d'envergure conviendrait à un informaticien de haut niveau, parlant couramment l'anglais, ayant l'expérience du management d'une équipe et connaissant bien, soit le matériel utilisé, soit les applications de type bancaire.

Ce poste peut déboucher sur une carrière internationale à l'intérieur du Groupe.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite et photo en précisant la réf. 9123A/M à R. Destat, Sema-Selection : 92126 MONTRouGE - Centre Metro, 16 - 18, rue Barbès.

sema selection

Paris - Lille - Lyon
Marseille - Toulouse

CITIBANK

recherche pour son Service Transfert un responsable de projets d'automatisation et d'organisation

En liaison avec le département informatique interne, il étudiera notamment les divers aspects de l'intégration chez les utilisateurs de systèmes de télétraitement. Il participera à la transformation d'une organisation par produits en une structure orientée vers un service global par client. Il sera parallèlement chargé d'actions de formation. Nous demandons une formation grande école commerciale ou technique, 2 ou 3 années d'expérience dans une sté industrielle ou commerciale ou dans un cabinet d'organisation, un bon entraînement à l'interface utilisateur/département informatique et à la communication à tous niveaux. Une bonne connaissance de l'anglais est absolument requise. A moyen terme le poste devrait conduire vers une responsabilité hiérarchique.

Adress. lettre manuscrite, C.V. à
CITIBANK B.P. 738-08
75361 Paris Cedex 08

L'INFORMATIQUE DANS LES GRANDS PROJETS INDUSTRIELS

Les dimensions de CAP SOGETI LOGICIEL et sa participation à des grands projets nationaux et internationaux l'amènent à renforcer les équipes de réalisation de deux de ses divisions intervenant dans les techniques avancées : espace, télécommunications, énergie, environnement, télématique, micro-informatique... Elle souhaite pour cela recruter des

INGÉNIEURS INFORMATIENS

qui participeront à la réalisation du logiciel de très grands projets.

DIVISION « INFORMATIQUE ET INGÉNIERIE »

Ces ingénieurs possèdent des compétences, de préférence acquises chez un constructeur, dans le domaine des micro-processeurs (applications temps réel - développement d'équipements) ou des réseaux (commutation de messages et de circuits).

Au sein de la division, ils travailleront dans le cadre d'équipes de réalisation de projets industriels nécessitant la mise en œuvre d'une haute technicité informatique.

Les candidatures ou les demandes d'informations complémentaires sont à adresser à Y.-M. DUVAL.

DIVISION « TÉLÉMATIQUE »

Le très important développement des interventions de cette division dans des domaines tels que vidéo-texte, satellites, télécommunications... crée des opportunités intéressantes pour des ingénieurs de diverses qualifications:

- Spécialistes réseaux - 2 à 8 ans d'expérience acquise sur réseaux publics ou privés.
- Chefs de projets et ingénieurs d'étude - logiciel temps réel, logiciel de base, traitement de texte.
- Chefs de projets gestion HB 66-DM4.
- Ingénieurs gestion et statistiques sur CYBER et System 2000.
- Ingénieurs d'étude - logiciel de base sur SOLAR 16 et/ou VAX.

CAP SOGETI LOGICIEL

5, rue Louis Lejeune
92128 MONTRouGE.

S.T.V. recherche URGENT INGÉNIEURS et DOCTEURS ÈS SCIENCES EN INFORMATIQUE

Ayant plusieurs années d'expérience en automatisation. Connaissance parfaite du 80/85 et système de développement INTEL. Séries références exigées. Adresser C.V., photo et prêt. ou tél. pour R.V. S.T.V. - 22, r. R.-Rolland, 93260 Les Lilas - 363-61-85.

FILIALE FRANÇAISE Groupe sidérurgique International d'acier fins et spéciaux recherche

UN RESPONSABLE pour son service informatique

Profil du candidat :

- Maîtrise de l'organisation d'une entreprise industrielle, au niveau des fonctions :
- Approvisionnement.
- Gestion des commandes.
- Gestion des stocks.
- Comptabilité générale, analytique et budgétaire.
- Solide formation informatique.
- Bonne connaissance temps réel et base des données.
- Sens des relations humaines.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions sous réf. 10238 M à : BLEU Publicité - 41, Avenue du Château 94300 VINCENNES - Q.T.

TEKELEC AIRTRONIC 92 SEVRES recherche

INGÉNIEUR - Technico-Commercial chargé de la commercialisation d'équipements de tests automatisés

Il aura la responsabilité de la gestion de ses produits (achats, vente, marge, promotion sur l'ensemble du territoire...) ainsi que d'un secteur de vente sur la région parisienne.

Une formation supérieure en électronique ainsi que 3 ou 4 ans d'expérience commerciale (électronique ou informatique) sont nécessaires pour ce poste. Anglais souhaité.

Voiture fournie - 13e mois.
Ecrire avec C.V. détaillé à : **TEKELEC-AIRTRONIC** Service du Personnel 1, rue Carle-Vernet - 92310 Sèvres

Assistance Publique Hôpitaux de Paris recherche

3 INGÉNIEURS HAUT NIVEAU (X. TÉLÉCOM, SUP. ÉLEC ou équivalent)

Ils seront chargés d'importantes responsabilités techniques dans le domaine des équipements médicaux. Anglais souhaité.

Adresser cur. vitae à : ASSISTANCE PUBLIQUE Direction des Équipements, 3, av. Victoria, 75004 PARIS.

ALSTHOM ATLANTIQUE

Département Signalisation recherche

INGÉNIEUR MÉTHODISTE

ayant quelques années d'expérience pour son usine de fabrication électromécanique. Connaissances souhaitées des procédés informatiques et des méthodes d'analyse de valeur.

Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 25, rue des Bâilleurs - 93400 SAINT-OUEN.

LES ANNONCES CLASSÉES, ÇA MARCHE

Le développement des annonces classées d'un quotidien est aujourd'hui primordial : c'est pourquoi, des efforts considérables lui sont consacrés par tous les titres - dont le nôtre - l'un des plus prestigieux de la presse nationale.

Une grande notoriété, un chiffre d'affaires en croissance, un climat de travail convivial, des conditions salariales compétitives, une profession en devenir, voilà entre autres ce que nous offrons à un

ANIMATEUR DES VENTES

Sous la responsabilité de l'Administrateur du journal, il sera chargé du développement de nos rubriques d'annonces classées, emploi, immobilier et autres.

Le candidat souhaité est âgé de 30 ans minimum, diplômé si possible d'une Ecole de Commerce (ou équivalent) et peut justifier d'une solide expérience acquise dans la vente d'espace publicitaire de supports de presse ou dans une agence de publicité. Cette expérience pouvant être celle d'un Chef de Publicité d'agence conseil ou d'un responsable média familial des contacts clients.

La plus totale discrétion est garantie aux candidats qui voudront bien se manifester en écrivant à E.D.P. - Service Marketing - 37, avenue des Champs-Élysées - 75008 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE D'ÉLECTRONIQUE (3.500 personnes)

I - Proche banlieue NORD-OUEST PARIS

Assistant contrôleur de gestion

AU NIVEAU DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Études supérieures : DECS, ESSEC, SUP de CO, IUT, etc.

Plus spécialement chargé des procédures d'investissements et mise en place d'un audit interne.

Expérience professionnelle 3 à 5 ans. Anglais souhaité.

II - Centre industriel RHONE-ALPES (1.300 personnes)

1) Adjoint au Contrôleur de Gestion

Participe à l'élaboration des budgets et au suivi des réalisations. Même formation que ci-dessus. Débutant accepté.

2) Chef comptable Adjoint

Possibilité promotion à brève échéance (1 à 2 ans). Formation : BP comptable, BTS, IUT, DECS.

Expérience dans sociétés industrielles souhaitée.

III - Centre industriel BOUCHES-DU-RHONE (800 personnes)

Chef comptable

(Même formation que ci-dessus en II, 2)

Ecrire avec C.V. manuscrit et photo n° 85334 CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra - Paris-1^{er} qui transmettra.

Femme commissaire aux comptes, expert comptable recherche

COLLABORATEUR

(Femme de préférence)

Au courant procédure contrôle interne, analyse de comptes.

Déplacements.

Ecrire ou téléphoner à : 48 rue de Montmorency 75003 Paris.

271-22 00 après 19 h - Madame ROYALPOUN

BANQUE INTERNATIONALE place de PARIS recherche

ADJOINT au chef comptable

ayant exercé cette fonction depuis 5 ans au moins.

Titulaire du DECS - 10 ans d'expérience dans la profession bancaire.

Bonnes connaissances en informatique et familial.

Evolution de carrière CHIEF COMPTABLE.

Adresser lettre manuscrite CV photo, salaires actuels et prétentions à Régis-Frédéric, n° 7 025015 M 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris

Filiale, à taille humaine, du groupe



Thomson CSF recherche

INGÉNIEURS ELECTRONICIENS

Grandes Ecoles (Télécom, E.S.E.), 5 à 6 années d'expérience, connaissance matériel transmission analogique et logique pour prise en charge d'études importantes, larges responsabilités immédiates.

Lieu de travail Banlieue Ouest R.E.R.

Envoyer CV et prétentions sous N° 7828 à

PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Estienne 75008 Paris

qui transmettra

مكتبة الامم المتحدة

صلى الله عليه وسلم

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCAISSEES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

La Direction des Relations Humaines d'un grand groupe industriel recherche

le responsable du personnel de son siège social

(Réf. 2105/RP)

Rattaché au Directeur du Personnel, il intervient directement sur l'ensemble des problèmes de la fonction. Il est chargé plus particulièrement : du recrutement : ingénieurs, cadres débutants et confirmés, employés et de la gestion des carrières et des rémunérations et de la gestion sociale.

Agé de 28 ans minimum, de formation supérieure, il justifie d'une expérience d'au moins 5 ans dans la fonction personnelle.

l'adjoint du responsable du personnel

(Réf. 2105/AR)

Rattaché au chef de service, il collabore à la définition et à la mise en œuvre de la politique du personnel de la branche concernée. De formation supérieure, il a une première expérience de 2 à 3 ans dans la fonction, de préférence dans le recrutement.

Ces deux postes sont situés en proche banlieue Sud-Ouest.

Une réponse sera adressée à toute candidature envoyée sous la référence correspondante à :

QIP organisation et publicité
2 RUE MARENGO 75001 PARIS/QUI TRANS.

BURROUGHS, 2ème constructeur mondial en informatique, recherche pour ses SERVICES INTERNES

2 ANALYSTES PROGRAMMEURS

- Titulaires d'un diplôme supérieure maîtrise en informatique, MAGE ou équivalent
- Ayant une bonne connaissance de l'anglais.

Nous offrons :

- De réelles possibilités d'évolution en France ou à l'étranger
- Une formation complète et permanente sur du matériel de pointe
- Une rémunération compétitive
- Une ambiance de travail agréable.

Ces postes, disponibles immédiatement sont basés à CERGY-PONTOISE.

Prière d'envoyer lettre, C.V., photo et prétentions s/réf. DT 81 à Monsieur B. PAUTET
S.A. BURROUGHS - 230/240, avenue Laurent Cely - 92231 Gennevilliers Cedex.

Burroughs

INGENIEUR MECANICIEN ANALYSE DE STRUCTURE

Importante Société d'Ingénierie, nous souhaitons confier à un Ingénieur possédant quelques années de pratique de la technique des ELEMENTS FINIS : les tâches suivantes :

- Calcul de conception et de justification d'éléments de chaudière nucléaire
- Exploitation des résultats d'essais de résistance ou de fatigue exécutés sur maquette ou prototype en vraie grandeur.

Anglais technique indispensable.

Adressez C.V., lettre manuscrite et photo sous réf. 6095 M à nos carrières 64, rue La Boétie 75008 PARIS qui transmettra.

UN GROUPE D'IMPORTANCE NATIONALE recherche des

INGENIEURS

CENTRALE, MINES, PONTS ET CHAUSSÉES, ESTP ET AM

Un poste est à pourvoir à Orléans, au sein d'une équipe d'ingénieurs qui a pour mission d'assister les sociétés filiales à vocation d'urbanisme et d'aménagement.

Un autre poste est à pourvoir à Paris, au sein d'une équipe de spécialistes, nécessitant des connaissances de la thermique du bâtiment et des problèmes énergétiques ainsi que des contacts directs avec les B.E. concernés.

Pour ces postes, une première expérience serait souhaitée mais les débutants sont également acceptés.

Adressez C.V., photo et prétentions sous réf. ATTY (mentionnées sur l'enveloppe) à

Publicis Conseil
EMPLOIS et CARRIÈRES
30, rue Vernet. 75008 PARIS



OFFICE D'ANNONCES
- regroupant de la Publicité dans les annuaires des TELECOMMUNICATIONS;
- filiale de l'Agence HAVAS,
recherche pour sa DIRECTION MARKETING

UN(E) DOCUMENTALISTE

Sa mission : En liaison avec les Chefs de Produits :
- établir des dossiers économiques sur des questions spécifiques ;
- étudier et proposer des réflexions sur les nomenclatures des annuaires.

Son profil :

- niveau licence en lettre + diplôme INTD, apprécié ;
- expérience similaire dans une agence de Publicité ou un organe de presse (2-3 ans) ;
- sens de l'organisation et des contacts ;
- langues étrangères = Anglais souhaité.

Poste évolutif pour candidat(e) de valeur.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions à
OFFICE D'ANNONCES, Evelyne MALACH,
136, avenue Charles-de-Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

Cii Honeywell Bull

Pour participer au Développement de ses futures Gammes d'Ordinateurs, recherche

INGENIEURS D'ETUDES

C'est dans le domaine spécifique du LOGICIEL DE BASE qu'ils exerceront leur activité : Systèmes, Télécommunications, Bases de données, Compilateurs... Les candidats seront diplômés des grandes écoles (ou universitaires) et posséderont des connaissances de base en informatique acquises lors de leurs études ou au cours d'une première expérience professionnelle.

Lieu de travail : Paris 20ème, puis Louveciennes (78).
Adressez C.V., photo et prétentions sous réf. 103 M (à préciser sur l'enveloppe) à : Cii Honeywell Bull - PC 103 - 61/63, rue d'Avron 75980 PARIS CEDEX 20



recherche pour les Laboratoires de son Centre Technique au PLESSIS-ROBINSON (92)

INGENIEURS D'ETUDES Débutants

- TÉLÉMATIQUE : formations informatique temps réel microprocesseur pour logiciel sur ordinateurs projets.
- AÉRONAUTIQUE : circuits analogiques et logiques pour équipements de bord.
- TÉLÉCOMMUNICATIONS avancées : V - UHF et systèmes radar.
- TRANSMISSION ET COMMUTATION DE DONNÉES : mini-micro informatique, systèmes numériques et microprogrammes.

Adressez C.V. à : T.R.T. - 5, avenue Réaumur, 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

Responsable informatique

160.000 F +

Rattaché au Secrétaire Général, il devra animer une équipe de 12 personnes et sera capable de faire évoluer l'informatique existante.

Ce poste requiert :

- un très bon niveau technique pour appréhender les bases de données et la télématique ;
- des qualités certaines d'organisation, un sens développé des relations, l'expérience de la conduite d'un service informatique ou d'une fonction similaire (Chef de Projet).

La connaissance du matériel Burroughs peut être un atout pour le choix de votre candidature.

Nous vous remercions d'adresser C.V. et lettre manuscrite s/réf. 3814 à P. LICHOU S.A., B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02, qui transmettra.

CONSEIL ET APPLICATIONS

- Plusieurs centaines de missions en 1980 dans des domaines aussi variés que :
 - installations et supports de super-calculateurs et de minis.
 - développement de logiciels de base et d'applications.
 - assistances aux filiales européennes.
 - participation à de grands projets aux Etats-Unis.
 - prestations de services de haut niveau.

C'est ce qui a été réalisé par les 150 ingénieurs du département Conseil et Applications.

Dans le cadre du développement sans cesse croissant de nos projets de haute technicité :

- applications de gestion réf. 233
- réseaux et communications réf. 234
- bases de données réf. 235

nous recherchons des

INGENIEURS INFORMATIENS

ayant une formation Grandes Ecoles

débutants ou expérimentés

et Chefs de Projets

Un stage de perfectionnement leur sera assuré tant sur nos systèmes que sur nos produits ; ce qui leur permettra de participer à la réalisation des objectifs ambitieux que nous nous sommes fixés.

Envoyer C.V. (en précisant la référence) à CONTROL DATA Service Recrutement, 195, rue de Bercy, 75582 PARIS CEDEX 12.



UNE GAMME COMPLETE DE SYSTEMES ET DE SERVICES INFORMATIQUES

Venez concevoir du logiciel avec nous !

NOUS sommes un important Centre de recherches, installé en Banlieue Sud-Ouest de Paris, d'une société spécialisée en électronique de pointe : Nous souhaitons accentuer nos efforts en conception et développement de LOGICIEL TEMPS REEL sur microprocesseurs pour des applications variées et suivant une méthodologie éprouvée.

VOUS êtes jeunes diplômés et passionnés :

- soit par la conception de logiciel Temps réel
- soit par celle de compilateurs (connaissance approfondie dans ce domaine et dans la conception de langage)
- soit par l'analyse et la programmation pour réalisation de projets temps réel (connaissance de mise en œuvre d'automatismes programmés). Réf. P

Vous désirez aussi trouver de réelles possibilités de carrière et une rémunération motivante.

ALORS, ECRIVEZ-NOUS !

Votre dossier de candidature précisant vos objectifs professionnels et la référence de l'activité choisie, nous sera retourné dans les meilleurs délais sous No 85495 par CONTESSÉ Publicité - 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01

A BIENTOT, CHEZ NOUS

An sein du Groupe Schlumberger, ENERTEC conçoit et réalise des systèmes complexes d'équipement électrique et électronique qui font appel à des technologies avancées. Pour faire face à une forte croissance de nos activités dans ce domaine, nous recrutons :

MARKETING MANAGER

Réf. 10

Responsable de l'ensemble des produits destinés aux essais pour les secteurs de l'aéronautique et de l'espace, il devra coordonner les activités d'études techniques, de fabrication et de commercialisation de sa ligne de produits.

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé d'une grande école ayant une expérience technique ou commerciale dans le domaine de la mesure ou des essais. Il sait convaincre et il est capable de contacts à haut niveau. Le poste est situé à VELIZY.

CHEF DU SERVICE ACHAT

Réf. 11

Responsable de l'ensemble des achats pour notre établissement de NORMANDIE (Eure), il aura à gérer un budget de l'ordre de 100 millions de F Dans le cadre de nos projets de développement, il participera en outre à la mise en place d'un système informatique d'achats en temps réel. De formation supérieure, le candidat souhaité a de solides connaissances en mécanique et de bonnes notions d'électronique. Il peut justifier d'une expérience d'achats de produits industriels avec, si possible, des activités d'encadrement (il devra animer une équipe de 14 personnes).

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Réf. 12

Pour la vente d'enregistreurs magnétiques d'instrumentation en France. Dans ce domaine, nous sommes leader européen. Ce poste convient à un ingénieur ayant un goût prononcé pour la vente, une formation supérieure en électronique et, si possible, une première expérience commerciale. Le poste est basé à VELIZY.

Ces fonctions peuvent représenter pour de jeunes ingénieurs à fort potentiel, de réelles opportunités professionnelles au sein d'ENERTEC ou du groupe Schlumberger. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est indispensable.

Envoyer lettre de candidature avec C.V. + photo, sous référence correspondante à :

ENERTEC
Schlumberger
1, rue Nieuport - 78140 VELIZY

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

OFFRES D'EMPLOI

	La ligne	La ligne TC
OFFRES D'EMPLOI	85,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne TC
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

MATRA

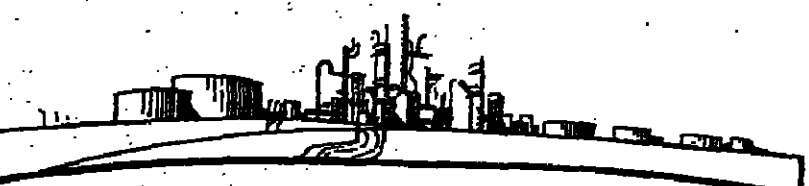
DIVISION OPTIQUE

Développe ses activités et recherche :

INGENIEUR RESPONSABLE DE PROJET

(CENTRALE, SUP AERO, ARTS & METIERS, ENSMA, ENICA)
Il aura la responsabilité des études et du développement d'équipements complexes, faisant largement appel aux techniques de mécanique de précision, électronique et informatique, temps réel.
Ce poste conviendrait à un ingénieur de préférence mécanicien de formation ayant eu moins de 5 ans d'expérience et de bonnes connaissances en informatique, temps réel et en électronique.
Ecrire avec C.V., rémunération actuelle et photo en indiquant la référence CR 767 au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres
Boite Postale N°1
78146 VELIZY
VILLACOUBLAY CEDEX

MATRA
78146 VELIZY
VILLACOUBLAY CEDEX



ESSO CHIMIE occupe une position importante dans son secteur aussi bien qu'à l'intérieur du Groupe ESSO (C.A. 2,3 Milliards de Francs dont 30% environ à l'étranger).
Ses dimensions actuelles et ses objectifs lui permettent de prévoir d'importants développements.
Elle souhaite renforcer et diversifier son potentiel dans divers domaines et préparer ainsi ses futures structures d'encadrement.
Elle propose à plusieurs jeunes :

ingénieurs grandes écoles

X - Centrale, Mines, A & M. + Formation souhaitée en Gestion, Finances, Marketing, Informatique...

une première affectation dans son usine de la Région du HAVRE.
Au sein de divers départements, ils se formeront à nos activités et acquerront la connaissance de nos structures tout en assumant rapidement des responsabilités opérationnelles.
La dimension internationale de notre

groupe nous permettra ensuite de leur proposer diverses affectations en France et à l'étranger.
Ces postes s'adressent donc à des ingénieurs attirés par des responsabilités très diversifiées.
L'anglais est naturellement indispensable.

Les candidatures sont à adresser, sous réf. MB/71, au Département des relations sociales



B.P. 52
76330
Notre Dame de Gravenchon

Importante Société Etrangère recherche

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL

de sa jeune filiale française qui est chargée de la production et de la commercialisation de SEMENCES de betteraves à sucre sur le marché français.

Travaillant en coordination avec la Société Mère, mais doté d'une très grande autonomie, il aura la responsabilité de l'élaboration et du suivi du budget et du plan de trésorerie et il assurera la représentation de la Société au niveau juridique et fiscal.

Dans les mêmes conditions, il déterminera la politique commerciale et celle de multiplication à mener en France et assurera la liaison avec les services techniques de sélection de la Société.

D'un niveau Ingénieur (technique ou commercial), le candidat devra avoir acquis l'expérience nécessaire dans la carrière antérieure qu'il aura poursuivie à un poste équivalent ou comme Directeur Général-Adjoint d'une autre Société similaire : il sera familiarisé avec les techniques comptables et de gestion - son âge (35 ans maximum) et son autorité lui permettront de dominer les problèmes de relations humaines - son dynamisme lui fera développer la part de la Société sur le marché.

Ses appointements seront en conformité avec les exigences et les responsabilités du poste.

Si tel est votre cas, veuillez nous soumettre votre candidature avec C.V. manuscrit, à l'adresse suivante :

GROUPE PRO
Candidatures Semences,
28, rue Bayard,
75008 PARIS.

directeur général

Nous sommes une Société de transports frigorifiques, d'environ 200 salariés, spécialisée dans la distribution des denrées périssables sur Paris et la Province (banlieue Sud de Paris).

Nous cherchons un directeur général, qui soit à la fois un gestionnaire confirmé et un homme de terrain capable de maîtriser par lui-même une exploitation complexe et contraignante.

Ce dirigeant, de formation supérieure, de 35 ans minimum, a eu le temps de se forger une expérience complète des transports, dans des fonctions de direction.

Il cherche à dynamiser sa carrière à la tête d'une entreprise de taille humaine dont il pensera l'avenir en même temps qu'il organisera le présent au jour le jour.

Notre consultant, G. BARDOU, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 3922LM).

responsable de marketing Savoie

Leader mondial sur notre marché, nous fabriquons et commercialisons, sur plusieurs continents, des articles techniques de sport. Le responsable que nous cherchons gère une ligne de produits (300 MF/an) en relation avec le service technique et la force de vente. Il définit la stratégie marketing et commerciale annuelle par produits, par pays, et contrôle, sur le terrain, les résultats des actions engagées. Il participe activement à la définition des nouveaux produits.

Ses déplacements sont fréquents. Il a une formation supérieure de type HEC, ESSEC, Sup. de Co. et une bonne expérience de marketing chez un « lessivier », par exemple.

Il parle allemand et (ou) anglais.

Notre consultant, Mme G. DILL, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 604LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE
75008 PARIS
10, RUE DE LA REPUBLIQUE - 69001 LYON

MEMBRE DE SYNTec

LA FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL recherche pour la direction technique

JEUNE INGENIEUR IEG - INSA...

ADJOINT AU CHEF DU BUREAU D'ETUDES POUR INTERVENIR DANS LES TROIS USINES EN PROVINCE

Il a la charge des questions qui mettent en cause les installations et applications électriques.

Il est le conseiller de la Société pour le développement dans le domaine de l'électronique.

Il est responsable vis-à-vis de l'extérieur et vis-à-vis du Groupe du respect des normes de sécurité qui concernent tous les produits (biens de consommation).

LE TITULAIRE, qui est un ingénieur diplômé, a exercé en milieu industriel pendant 2 à 3 ans. Il est très mobile.

LA SOCIÉTÉ est l'une des filiales en France du Groupe qui est classé dans les 100 premières Entreprises mondiales.

Adressez C.V. manuscrit sous référence 210 A :

em euro-média france
48, rue de Provence 75009 PARIS
Discrétion et réponse assurées.

PNEU

UNIROVAL-ENGLEBERT

recherche le remplacement de son actuel

RESPONSABLE DES VENTES AUX CONSTRUCTEURS

Il aura la charge dans le cadre de la politique de l'entreprise :

- du suivi de l'exécution des contrats conclus avec les constructeurs de véhicules automobiles.
- du développement de la clientèle automobile.

Pour remplir sa mission le candidat devra :
- être ingénieur diplômé (A.M. - I.N.S.A. ...) - âgé 28/30 ans.

Une expérience d'au moins 3 ans est souhaitée de préférence dans le secteur automobile.

Connaissance de l'anglais.

Lieu de travail : Porte de Bagnolet. Déplacements Paris - Province.

Adressez C.V. avec photo (retournée) en indiquant préférences à
PNEU UNIROVAL - ENGLEBERT
Département Personnel, Mme GRIFFART
Boite Postale 163, 60205 COMPIEGNE

BANQUE INTERNATIONALE recherche

CADRE DE BANQUE pour GESTION COMMERCE INTERNATIONAL

Ce cadre, de formation supérieure (commerce, gestion...) ayant une bonne pratique de l'anglais devra :

- être familiarisé avec les mécanismes de prêts, cautions, financements, suivis comptables...
- être capable d'entretenir les relations de clientèle ;
- faire preuve à la fois de rigueur et d'adaptation face à l'évolution des produits bancaires ;
- encadrer une équipe de 10 personnes ;
- avoir une expérience min. de 5 ans dans la fonction et de préférence au sein d'une banque d'affaires.

Ecrire avec C.V. sous réf. 2555 à P. LICHAS S.A., B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

PORTE DE PANTIN

IMPORTANT ORGANISME SOCIAL recherche

Adjoint au Concepteur Base de Données

Dans le cadre de la mise en place d'une application importante en télétraitement Temps Réel (250 Terminals), il collaborera à la conception, l'organisation et la création d'une Base de Données.

Nous souhaitons engager un analyste-programmeur possédant 3 ans d'expérience environ, connaissant les techniques Temps Réel et IMS/DBL.

Fonction évolutive pour un candidat de valeur. Faire acte de candidature sous la référence M/407 à Jean PORRACCHIA

CARRIERES INFORMATIQUE
conseil en recrutement et formation
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

TRT recherche pour le renforcement des activités de sa Direction Commerciale PARIS (13^e) et LE PLESSIS-ROBINSON (92)

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

1^{er} - DÉPARTEMENT TÉLÉINFORMATIQUE
Bonnes connaissances des télécommunications et orientation vers la vente auprès des grandes entreprises privées.
Un poste offert à un ingénieur ayant déjà une expérience similaire de 2 à 3 ans minimum et un second poste offert à un DÉBUTANT intéressé par une formation adaptée.

2nd - DÉPARTEMENT COMMUTATION DE DONNÉES - TÉLÉMATIQUE
Vente de systèmes dans les domaines réseaux à commutation de paquets, télématique, commutation de message.
Perspectives très intéressantes si aptitudes à négocier des affaires importantes.

Merci d'adresser votre curr. vitée à : T.R.T. 5, avenue Réaumur, 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

PUBLICITE P.A.

Etes-vous ou voulez-vous devenir Chef de Service en Publicité P.A. ?

Ce poste requiert les qualités d'une longue expérience dans la profession : agence ou média.

Le profil de cette candidate sera celui d'une personne connaissant parfaitement le domaine de la petite annonce qui devra posséder un sens aigu des responsabilités, initiatives, commercial et technique.

Envoyer CV manuscrit et photo avec mention "personnelles" 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS (discrétion assurée)



jeunes diplômés GRANDES ECOLES DE COMMERCE

Grand Groupe Européen (produits consommation) recherche JEUNES DIPLÔMÉS HEC, ESSEC, ESCP, etc.

18 mois environ de "terrain" avec responsabilités réelles d'un secteur de vente (réseau franchisé) en France.

3 possibilités de développement de carrière :

- DIRECTION REGIONALE DES VENTES FRANCE,
- FILIALES ETRANGERES (Europe, Amérique du Nord, Brésil)
- MARKETING-PUBLICITE.

Nous avons besoin d'hommes de qualité qui occuperont à moyen terme des postes de responsabilités en France et plus encore à l'étranger.

Ecrire avec C.V. sous réf. 3190-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 5, rue DUMETIERS 75002 PARIS

مكتبة الامم

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Marketing Ventes

FAITES CARRIÈRE CHEZ UN LEADER

L'offre : devenir le N° 2 de notre force de vente France en prenant progressivement en charge le marketing ventes d'une ligne de produits destinés à l'hôtellerie et aux collectivités. La rémunération prévue au départ est de l'ordre de 150 000 F/an. Elle sera rapidement évolutive.

Le poste est basé à Paris.

Vous avez acquis une première expérience de la commercialisation de biens de consommation ou d'équipement auprès de l'hôtellerie et des collectivités. Grâce à votre formation commerciale supérieure, vous pouvez justifier de la mise en place d'une politique et élaborer des stratégies.

Nous sommes leader national pour des produits de grande consommation destinés à l'équipement de la maison, l'hôtellerie et les collectivités.

Notre chiffre d'affaires global est de l'ordre de 400 M.F. pour un effectif de 2 300 personnes.

Merci d'adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 011049 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

Mobil Plastics Europe, inc.

recherche pour la vente de polyéthylène étirable pour palettisation

ATTACHE COMMERCIAL

Diplômé et ayant quelques années d'expérience.

Anglais exigé.

Après formation au siège à Paris, il se verra confier un secteur dans le Sud-Est.

Envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à l'attention de Mr Sully - Tour Septentrion Cedex 9 92061 PARIS LA DEFENSE

Kodak

Pour assurer le suivi technique d'une gamme de matériels de la Société sur le plan après-vente, ainsi que la formation, l'information et l'assistance technique des personnels de maintenance français et européens, nous recherchons un :

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN DÉBUTANT

Il exercera ses fonctions en étroite collaboration avec les Divisions de Vente, les Groupes services clients et les Fabricants.

Il devra pouvoir se déplacer en France et à l'étranger pour de courts séjours.

Diplômé d'une grande école ou de l'Enseignement Technique Supérieur, il aura, outre une excellente présentation, le goût du contact humain et le sens de l'organisation.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Un candidat de valeur sera largement autonome et aura des possibilités d'évolution variées vers d'autres domaines de responsabilité.

Ecrire avec C.V. et photo sous référence 157 à :
KODAK-PATHÉ - Service du Personnel
26, rue Villiot - 75594 PARIS

INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT DE PRODIGES

La SPI, un nom connu dans le Service Informatique, une référence de qualité.

Nous développons de nouveaux projets faisant appel aux techniques les plus évoluées : 2 IBM 3032 - 3033, CICS/IMS, SGBD/DL 1, OS - DOS...

Pour des postes riches en possibilités techniques, nous recherchons des

INGENIEURS EXPERIMENTES

(de formation Grande Ecole) attirés par une fonction où les qualités de contact et la capacité à dialoguer avec nos clients seront déterminantes.

Des équipes à taille humaine, l'environnement d'un grand groupe, de réelles possibilités d'évolution et de formation seront le cadre de votre réussite.

Adressez votre candidature à :
SPI - Service des Affaires Sociales
98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY.

PECHINEY UGINE KUHLMANN

HERCULES

Société multinationale située face au RER recherche URGENT

COMPTABLE pour service comptabilité générale

- 2 à 3 ans d'expérience,
- pratique de l'anglais,
- BTS ou DECS souhaité.

Prendre contact téléphonique ou écrire à :
HERCULES-FRANCE - Service du Personnel
Tour Albert 1^{er} 92507 RUEIL MALMAISON
Tel. : 732.92.34

A vos marques. Marketing. Partez.

Déjà de nombreux adhérents, une expansion importante de notre affaire de distribution de produits de confort pour la maison. Une implantation nationale, une grande diversité de produits et de surfaces. D'où la décision d'engager un pro. du marketing pour promouvoir l'image de notre Enseigne et en assurer la cohérence et l'homogénéité.

Nous attendons donc que vous connaissiez quelques uns de nos concurrents dans les biens d'équipement de la maison, l'électroménager, le bricolage, le mobilier. Les autres, vous vous y intéresserez quand vous serez avec nous à travailler notre stratégie de chaîne, à orienter les achats, à définir les axes et les moyens de la pub. Vous devrez procéder à l'évolution des goûts de la clientèle autant par vos « antennes » que par votre réflexion intelligente.

Avant de nous écrire notez bien : notre Groupement est localisé dans l'Est (ce qui ne manque pas d'intérêt pour l'ouverture européenne). Il pèse un milliard et demi de CA et le budget de publicité, à lui seul, a fait 70 millions de francs en 1980. Donc une sacrée chance, ce job pour lequel il faut commencer à écrire aux Consultants de Sirca sous la référence 813 525 M.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER
recherche pour PARIS

un gestionnaire de portefeuilles pour la Direction Financière

Le candidat retenu aura pour principale fonction la gestion d'importants portefeuilles de valeurs à revenus variables sur les marchés français et étrangers.

Nous souhaitons, pour ce poste aux larges responsabilités, rencontrer un spécialiste confirmé de la gestion de portefeuilles ou de l'analyse financière ayant environ 5 ans d'expérience acquise chez un Agent de change ou dans une Banque.

Une bonne connaissance de la Bourse de Paris est indispensable et celle des Bourses étrangères (New-York, Londres, Francfort, Tokio) serait appréciée.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à No 85.279 CONTESSÉ Publicité, 20, Av. Opéra 75004 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

SACER
recherche

UN CONTROLEUR COMPTABLE

- **PROFIL :** - Très bonnes connaissances comptables (DECS ou BP comptable souhaité)
- Contact humain.
- **MISSION :** - Contrôle de la comptabilité et de l'application des règles administratives dans les établissements régionaux
- Cette fonction implique des déplacements fréquents en province (environ 3 semaines par mois - 8 mois sur 12)

Adressez dossier au service du personnel :
SACER 1 rue Jules Lefebvre - 75009 PARIS

CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

recherche pour sa filiale spécialisée dans les SICAV et fonds communs de placement

Cadre Comptable réf. GV1
Responsable de la comptabilité SICAV et fonds communs de placement.
Niveau DECS complet ou équivalent exigé.

Comptable Confirmé réf. GV2
chargé de tenir la comptabilité des fonds communs de placement. Niveau BTS ou équivalent exigé.

Pour ces 2 postes, la préférence sera donnée aux candidats possédant une expérience éprouvée dans ce domaine.

Adressez CV, photo, salaire et prétentions à C.N.C.A. Recrutement Carrières cedex 26 - 75300 Paris Bruns

JOURNALISTE

plein temps connaissance photo pour essais et articles techniques. Embauche immédiate. Env. C.V. et prétentions à : EDIRIGE, B.P. 155, 75463 Paris Cedex 10.

ÉDITEUR SPÉCIALISÉ

recherche pour concevoir, animer, produire des collections de techniques, guides, annuaires, etc. dans le domaine de la maison.

1 DIRECTEUR D'ÉDITION

ayant une bonne expérience de l'édition de livres et une connaissance des techniques de l'édition. Env. C.V. et prétentions à : PUBLISITE REUNIES S.E., 101 rue Réaumur Paris-2^e.

secrétaires secrétaires

Le Directeur d'une importante société d'engineering (Paris 20ème) offre à une candidate parfaitement bilingue allemand et français un poste de

Secrétaire Assistante de Direction

Votre formation et votre expérience vous permettent de répondre aux exigences d'un secrétariat de haut niveau. Vive, adaptable et disponible, vous possédez des qualités certaines de rédaction dans les deux langues et une aisance réelle dans les contacts. Vous savez et souhaitez être une adjointe efficace au sein d'une structure dynamique et valorisante. La connaissance de la langue anglaise est un atout supplémentaire.

La rémunération est élevée pour une candidate de valeur et est assortie d'un statut cadre.

Nous aimerions vous présenter cette opportunité. Toutes les candidatures adressées sous réf. LM81 seront examinées avec la plus grande attention.

INFRAPLAN
- MEMBRE DE SYNTHEC

Conseil en Recrutement
83, Bd Raspail - 75006 PARIS

REVUE PRATIQUE GRAND PUBLIC
(plus de 300.000 exemplaires)
cherche son

responsable de la promotion

Le candidat, très créatif, aura une expérience de quelques années dans un poste analogue ou dans la publicité.

Rémunération 100 000 F/an ou plus selon expérience.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. M 126 à :
SOFAC
36 rue du Colisée - 75008 Paris.

DIRECTION DU PERSONNEL
filiale d'un puissant groupe multinational
2000 PERSONNES - 5 ETABLISSEMENTS

recherche

SPECIALISTE DES SALAIRES

Travaillant en collaboration étroite avec le Directeur du Personnel et les Chefs de Personnel d'usines, il aura la responsabilité fonctionnelle des problèmes de rémunération, qu'il s'agisse de politique générale, structure, niveaux ou modes de rémunération directe ou indirecte et effectuera à ce titre toutes les analyses de marché, évaluations de fonction, études générales nécessaires.

Il sera d'autre part l'interlocuteur privilégié sur tous les problèmes de rémunération.

De formation supérieure, spécialiste depuis au moins 3 ans des problèmes de rémunération dans une importante société, le candidat possède une maîtrise certaine de ces différents domaines et une bonne expérience des liaisons avec l'informatique.

La pratique de l'anglais sera un atout supplémentaire.

POSTE ÉVOLUTIF

basé en proche banlieue ouest et nécessitant des déplacements occasionnels dans les établissements.

Adressez C.V., manuscrit, photo et salaire annuel actuel à N. 738 - PUBLISITE REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

SOCIÉTÉ ALLARDI CARTONNAGES ET PLASTIQUES
recherche dans le cadre de son expansion

VENDEUR TRÈS INTRODUIT

basé à clientèle intéressée par cartonnages recouvert de luxe (colifets, chemises, boîtes, etc.). P.L.V. etc. Région parisienne ou province.

Envoyer C.V. manuscrit en préambule à STE ALLARDI (filiale de la Ste Lucrèce), chemin des Fourches, 93380 PIERREFITTE.

Nous sommes une Société Française de première importance.

Nous recherchons quelques

PERSONNES DE CARACTÈRE

Capables après STAGE d'atteindre en quelques mois de 5 000 à 7 000 F. MENSUELS

Nous leur offrons :

- Une formation complète.
- Une activité permanente.
- Un plan de carrière précis.

Si vous pensez pouvoir faire « PEAU NEUVE »

Ecrire avec C.V. et photo n° 701 Publications Reunies, 112, Bd Voltaire, 75011 Paris

La préférence sera donnée à un candidat ayant fait :

- SOIT de bonnes études
- SOIT la preuve de leur personnalité

EXCELLENTE DACTYLO

35 ans minimum. Pour travaux de secrétariat. Utilisation machine traitement de textes. Notions d'anglais appréciées.

Adressez C.V., photo et photo n° 55.373 à CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01.

Secrétaires bilingues. Anglais ou Allemand ou Italien. Poste stable. GR Intérim 225-59-25

représentation offres

TEXACRO
Rubans auto-encrochants pour MULTICARTES pour industries, grossistes Multicartes autres produits horloges, laboratoires, cliniques.

TEXACRO, 1 r. du Moulin-Vent, 94170 SUCY-EN-BRE.

C.E.C.I. SOCIÉTÉ DU GROUPE BUHRMANN - TETTERODE
recherche

UNE SECRÉTAIRE

chargée des problèmes « IMPORT - EXPORT »

Pratique de l'anglais indispensable.

Ce poste nécessite des qualités d'organisation, d'initiative et le goût des contacts.

Envoyez votre candidature à :
COMOLOG 64, rue de La Rochefoucauld 75009 PARIS
TÉLÉPHONE : 281-59-95

Filiale française d'une société suédoise spécialisée dans l'appareillage scientifique destiné aux laboratoires de recherche des sciences de la vie recrute

Ingénieur technico-commercial
pour région parisienne et province

Ce poste est destiné à un candidat susceptible d'assurer la gestion commerciale d'un secteur (prospection, vente, formation et assistance clients).

De solides connaissances en chromatographie liquide, techniques électrophorétiques ou comptages nucléaires sont nécessaires.

Les candidats devront faire preuve de dynamisme et du sens des responsabilités. Anglais pratique souhaité. Les deux postes à pourvoir sont basés à Orsay (91)

Envoyer CV et lettre manuscrite, photo et prétentions à :

LKB LKB Instruments S.A. 69, rue de Paris - BP 29 91404 ORSAY cedex

OFFRES D'EMPLOIS

ANS
Système d'Information

jeunes informaticiens diplômés (es) de l'enseignement

Ingénieur Responsable de Production

INFORMA CARRIÈRES

RESPONSABLE ET F

egor

INGENIEUR DE PLATEFO

INGENIEUR D'ÉTUDE Début

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADRÉES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



UNION DE TRANSPORTS AERIENS
(4 milliards de FF de CA,
7000 personnes)

INFORMATIENS confirmés

- Formation ingénieurs Grandes Ecoles.
- Anglais indispensable.

ANALYSTES-PROGRAMMEURS ET PROGRAMMEURS

- Confirmés ou débutants
- Formation DUT ou BTS informatique
- Anglais indispensable.

Envoyer lettre manuscrite,
C.V., photo et
prétentions à



DASJ
Sélection recrutement
50, rue Arago - 92806 Puteaux

PLAIDOYER POUR LA VENTE

aux jeunes diplômés
de l'enseignement supérieur.

Si l'on n'inclut pas habituellement la vente dans les fonctions "nobles" de l'entreprise, chez RANK XEROX c'est l'itinéraire de carrière privilégié car nous croyons que la meilleure connaissance de l'entreprise et de ses marchés passe par la vente et prépare justement à ses autres fonctions.

La vente qui ne se résume pas uniquement à la signature d'un contrat est une fonction complète qui exercera vos aptitudes pour les études de marché et aiguëra votre sens de la négociation.

Après une période de formation à nos produits (qui vont du mini copieur au centre de reproduction intégré), vous serez responsable d'un secteur. Autonomie dans l'organisation de votre activité et responsable de vos résultats, vous ne serez pas pour autant isolé, car nous avons instauré un système d'échange permanent et constructif entre la force de vente, sa hiérarchie et les services fonctionnels.

Des postes sont à pourvoir à Paris, sa banlieue et dans les régions suivantes : Nantes, Oise, Rhône-Alpes, Toulouse et Tours.

Merci d'adresser votre candidature + C.V. sous réf. V 25 (en précisant la région désirée) à RANK XEROX - Service Recrutement - 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

Comptables Confirmés

DECS ou équivalent

Vous avez acquis une première expérience professionnelle, nous vous proposons dans le cadre de la Direction Financière et Comptable de notre Groupe, d'élargir vos responsabilités à l'ensemble de la fonction comptable : situation, bilan, analyse des résultats, déclarations fiscales...

Le caractère polyvalent des postes vous permettra de compléter rapidement votre expérience et d'acquies l'autonomie qui favorisera votre évolution au sein de notre Direction Comptable.

Ecrire sous référence 712 à Frédéric BOULY - Service Orientation - Recrutement - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS

■ compagnie bancaire

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES, mobiles et opérationnels

X, CENTRALE, MINES, ARTS ET METIERS, INSA,
GENIE CHIMIQUE DE TOULOUSE, etc... + ENSPM souhaité.
débutants ou 2 à 3 années d'expérience



Le Groupe
ELF AQUITAINE

Vous offre dans ses raffineries Métropolitaines ou dans ses Services Techniques à PARIS des postes opérationnels dans les domaines :

- de l'exploitation (conduite des Unités de Fabrication) ou de la maintenance des unités (mécanique, chaudronnerie, électricité, instrumentation),
- et des procédés et programmes de fabrication.

Evolution de carrière fonction de la taille et de la diversité du Groupe en France et à l'étranger.

Un stage d'information de 2 à 3 mois dans l'Entreprise facilitera l'insertion des candidats retenus.

Les candidats intéressés adresseront C.V., photo et prétentions au Service Recrutement d'ELF FRANCE - 137, rue de l'Université - 75340 PARIS CEDEX 07
sous référence M 66

Discrétion assurée.

Si vous êtes âgé au minimum de 35 ans.

Si vous êtes dynamique, animateur.

Si vous avez le sens des responsabilités et de la juste autorité.

Si vous possédez une solide expérience dans le commerce des

**ACIERS SPÉCIAUX ET
INOXYDABLES**

Une importante société de distribution de ces produits vous propose, dans un premier temps, un poste de

DIRECTEUR COMMERCIAL

Par la suite, si vos mérites et votre compétence se confirment, vous serez conduit naturellement à occuper un poste de plus haut niveau.

Références de premier plan exigées.

Adresser votre C.V. sous réf. 10.085 M à BLEU publicisé - 17, rue du Dr Lebel 94300 VINCENNES

(Toute proposition qui ne correspondrait pas au profil défini ci-dessus ne sera pas prise en considération).

Unilever France Services

recherche pour une de ses sociétés produisant et commercialisant des produits cosmétiques et d'hygiène corporelle

UN CHEF DE PRODUIT

Diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESC...), anglais souhaité, 2 à 3 ans d'expérience dans un poste similaire au sein d'une société pratiquant un marketing avancé, pour lui confier une gamme de produits existants et assurer le lancement d'un nouveau produit.



Adresser C.V., photo et prétentions (réf. 11/81) au Département Central du Personnel 8, av. Delcassé - 75384 PARIS CEDEX 08.

DIRECTEUR COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

Région Parisienne F 160.000
est recherché par une société d'installations électriques préfabriquées, leader dans sa branche, C.A. : F 75 millions.

Relevé du directeur général, il prend en charge tous les problèmes administratifs et comptables, comptabilité générale et analytique, contrôle de gestion, informatique, trésorerie et relations avec les banques, toutes déclarations fiscales et sociales.

Ce poste conviendra à un praticien de la comptabilité, orientation gestion, niveau DECS ou équivalent, ayant déjà acquis une solide expérience en milieu industriel et utilisé des moyens informatiques.

Préférence à candidat disponible rapidement.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retourner) et rémunération actuelle sous réf. 20.110-M à CLA Recrutement 11, av. Delcassé 75008 Paris.



UNE DE SES DIVISIONS
DE DIVERSIFICATION
recherche

un attaché de direction technique

- Il sera chargé de participer :
- à la définition de la politique produits dans les domaines de la télématique et de la bureautique
- à la coordination et au suivi d'études

Il sera :

- un homme de synthèse capable de proposer des solutions dans une approche technico-commerciale globale.
- Il aura :
- 35 ans minimum
- une formation supérieure (Supélec, ENST...) et une bonne connaissance de l'anglais
- environ 10 ans d'expérience industrielle en électronique (orientation télécommunications, terminaux et informatique temps réel associée).

Lieu de travail : LA VERRIERE, REGION DE TRAPPES (78).

Ecrire avec C.V. et prétentions à CIT ALCATEL - Service Recrutement Cadres - BP 22 - 78320 LE MESNIL ST DENIS. Discrétion assurée.

responsable implantations

Prêt à porter féminin

Nous sommes une des premières entreprises de PAP Féminin de marque, 200 M de CA, 700 personnes, et c'est parce que notre développement se poursuit harmonieusement que nous souhaitons prendre en considération des aspects plus qualitatifs de notre politique commerciale. Nous créons un nouveau poste : celui de Responsable de notre implantation dans les points de vente détail en France. Rattaché à notre Directeur Commercial, ce nouveau collaborateur se verra confier une action permanente de contrôle qualitatif de notre implantation (adéquation entre notre image de marque et les points de vente existants, recherche de nouveaux points de vente), l'analyse permanente du marché et de la concurrence, le recueil d'informations auprès d'un réseau de détaillants permettant de répondre encore plus étroitement aux attentes de notre clientèle et à l'évolution des consommateurs. Ce poste nécessite une forte présence sur le terrain (80 % du temps de travail), une grande autonomie. Pour y réussir, il faut bien connaître la distribution détail PAP, être sensible à une politique de marque, accepter que le résultat de son action se mesure au 2ème degré.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous référence 55881 M à notre conseil - 61, bd Haussmann 75008 PARIS. Tél. : 742.58.20.



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec

- Vous avez une formation commerciale et peut être une première expérience de la vente.
- Vous êtes mobiles sur la région parisienne.
- Vous possédez une voiture.

Important groupe de services, nous recherchons pour le SUD, L'EST et l'OUEST DE PARIS

ATTACHES COMMERCIAUX

Vos goûts et votre volonté de vendre un service seront des atouts que nous compléterons par une formation spécifique.

Merci d'adresser votre candidature détaillée avec photo et prétentions (réf. 276 à INTER PA BP 508-75066 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

Unilever France Services

recherche pour la société ASTRA-CALVE (La Défense-Courbevoie) une(e)

analyste de gestion

MISSION :

- participer au développement de systèmes informatiques de gestion (analyse fonctionnelle et organique) centralisée ou sur mini-ordinateurs et à des études d'organisation.

PROFIL :

- Diplômé(e) d'une grande école de Commerce ou d'Ingénieurs.
- Expérience professionnelle obligatoire de deux ans dans un poste similaire.
- Connaissance indispensable de l'anglais.

Ce poste nécessite de fréquents déplacements de courte durée en Province et permet un développement de carrière important dans les différents secteurs de la gestion.



Adresser C.V., photo et prétentions (réf. 111/81) au Département Central du Personnel UNILEVER FRANCE SERVICES - 8 av. Delcassé 75384 PARIS CEDEX 08

مكتبة الأمل

صكنا من الامل

Le Monde

équipement

URBANISME

Moins d'habitants dans les villes nouvelles L'Agora d'Evry ou le vertige du vide

Depuis son inauguration, en mars 1975, l'Agora d'Evry (Essonne) a posé d'innombrables problèmes d'organisation et de gestion. Au cœur de la ville nouvelle, jouxtant le centre commercial régional, cet énorme équipement rassemble, sous son toit, plusieurs salles de spectacles, cinq cinémas, une bibliothèque, une piscine, un gymnase, une patinoire, des restaurants, quelques commerces, différents services publics... Seulement, il a été conçu pour une ville de quatre cent mille habitants, et Evry en compte actuellement à peine soixante-dix mille.

La complexité des organismes responsables, à un titre ou à un autre, de la gestion ou de l'animation n'a certes pas favorisé la résorption d'un déficit chronique devenu vite alarmant. En 1981, pour un budget prévisionnel de 19 millions de francs, l'Agora ne peut compter que sur 8 millions de recettes propres. Or deux des cinq communes de la ville nouvelle, Lisses (3 800 habitants) et Le Coudray-Montceaux (3 500), n'ont jamais été mises à contribution, alors que Ris-Orangis, qui se trouve hors de l'agglomération nouvelle proprement dite, a toujours dû bon gré mal gré verser sa part de subvention.

Le S.C.A. (Syndicat communal d'aménagement) et le Groupe central des villes nouvelles auprès du premier ministre, c'est-à-dire les élus locaux et les représentants de l'Etat, ont engagé il y a quatre mois une négociation tendant à définir de nouveaux statuts permettant à l'Agora de n'être pas constamment menacée de faillite. Une formule vient finalement d'être proposée : elle placerait l'Agora sous la seule responsabilité d'une régie à caractère industriel et commercial, assimilable à un

● **Accident de la route : un invalide condamné.** — Un automobiliste, âgé de quatre-vingts ans, de surcroît invalide, s'est vu notifier récemment, au Havre, le retrait de son permis de conduire pour une durée de six ans, le maximum prévu par la loi. C'est là un fait très exceptionnel pour un tribunal d'instance. Cet automobiliste avait observé un stop mais s'était ensuite engagé sans prendre de précaution, provoquant un accident corporel. — (Corresp.)

STÉPHANE BUGAT.

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Le schéma directeur examiné par les élus des Yvelines Ni oui, ni non

Le projet de schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme pour l'Ile-de-France, préparé par le préfet de région, M. Lucien Lenoir, continue d'être très critiqué par les conseils généraux qui sont en train de l'examiner (le Monde du 22 janvier 1981). Vendredi 23 janvier, l'assemblée départementale des Yvelines s'est

contenue de « donner acte » au préfet de son texte, refusant de se prononcer « pour » ou « contre ».

La commission spéciale du conseil général (son président-rapporteur était le président de l'assemblée départementale, M. Paul-Louis Tenaillon, C.D.S.) a entièrement mis à plat l'aménagement » que les élus souhaitent pour les Yvelines. Cela lui a permis de faire un grand nombre de propositions précises dont il sera difficile aux rédacteurs du schéma de ne pas tenir compte, au moins partiellement.

LA LORRAINE VOTE SON PLAN RÉGIONAL (1981-1985) Communistes et socialistes refusent de « cautionner le déclin »

Le conseil régional de Lorraine a adopté, récemment, le « plan régional » (1981-1985) présenté par M. Jean Bruneau, préfet de région, et élaboré en concertation avec les assemblées régionales (le Monde du 23 novembre et 16 décembre 1980).

Ce plan, qui a reçu l'approbation de l'Assemblée des régions (A.S.R.) et une abstention (P.S. et P.C.) et une abstention, a pour objectif principal l'emploi. Il comporte quinze chapitres d'action concertée, notamment pour les zones industrielles, la valorisation de la filière bois, le remembrement et le drainage des terres agricoles, l'aménagement de la route nationale 4, Paris-Nancy-Strasbourg, et la desserte aéroportuaire de la région. Des efforts prioritaires seront faits, aussi, pour améliorer l'habitat, renforcer l'animation culturelle et l'action sociale au profit des personnes sans emploi et aider aux « transferts de technologie » de l'université vers l'industrie.

An cours des débats, les élus communistes et socialistes ont estimé que ce plan ne disait rien, ou presque, sur la sidérurgie, les mines de fer et le textile, et que l'acceptation serait « cautionner le déclin de la région » car il « se borne à enregistrer la crise ».

ENVIRONNEMENT

QUE FAIRE EN CAS D'ACCIDENT NUCLÉAIRE A SAINT-LAURENT-DES-EAUX ? De notre correspondant

Blots. — « Ce que vous devez savoir sur la centrale nucléaire de Saint-Laurent-des-Eaux... » Tel est le titre d'une plaquette éditée récemment sur l'initiative de la commission départementale d'informations sur la centrale nucléaire de Saint-Laurent-des-Eaux. La première partie de la brochure, clairement présentée et illustrée de dessins, est consacrée à la prévention, à la surveillance et aux moyens d'action en cas d'accident. Il est indiqué que « tous ces dispositifs sont doublés, alimentés par des sources électriques indépendantes et séparées, ce qui leur confère un très haut degré de fiabilité ».

Le second chapitre de la brochure est intitulé « Que faire en cas d'accident à la centrale de Saint-Laurent-des-Eaux ? ». Il envisage le « cas très peu probable » d'un accident et énumère toutes les consignes à suivre soit en cas de confinement de la population à domicile, soit en cas d'évacuation. Dans ce dernier cas, il est recommandé de rassembler dans un sas en plastique bien fermé des vêtements, des chaussures de rechange, des affaires de toilette et de nuit.

UNE LETTRE DU MAIRE DE FRONTIGNAN

M. Philippe Chappotin, maire (P.S.) de Frontignan (Hérault), nous écrit : « Dans l'article publié dans le Monde du 7 janvier, vous laissez entendre qu'une centrale nucléaire pourrait être implantée sur le site de Frontignan, puisque mon conseil municipal n'avait pas formulé d'opposition à ce projet. J'ai l'honneur de vous faire connaître que je suis particulièrement surpris et contrarié de cette supposition, puisque, au contraire, par délibération en date du 19 février 1976, mon assemblée municipale, sans ambigüité, a fait connaître sa position défavorable à cette réalisation. »

Si la majorité d'environ six ne représente pas la nécessité de réaliser l'autoroute A-63, ils refusent que cette artère périphérique ait la priorité sur les autres réalisations routières. Ils demandent d'ailleurs une modification substantielle du programme autoroutier (ils refusent ainsi le passage d'autoroutes dans la vallée de la Garonne dont ils veulent préserver le caractère naturel) et souhaitent un plus grand développement des transports en commun pour les liaisons de banlieue à banlieue. Ils demandent aussi la construction de nouveaux hôpitaux dans les Yvelines pour mettre un terme à la concentration hospitalière à Paris.

Si les socialistes (6 élus sur 37) ont largement participé au débat sur cette délimitation, ils ont voté « contre » pour des raisons de politique générale. Les communistes (7 élus) l'ont refusé, expliquant qu'une mauvaise politique ne peut être amendée. — Th.R.

CIRCULATION

M. HERZOG REMPLACE M. BALLADUR A LA TÊTE DE LA SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION DU TUNNEL DU MONT-BLANC

M. Maurice Herzog, ancien ministre, vient d'être nommé, par un décret en date du 23 janvier, président pour trois ans du conseil d'administration de la Société concessionnaire française pour la construction et l'exploitation du tunnel routier sous le Mont-Blanc, en remplacement de M. Edmond Balladur.

À ce moment, les résultats de l'exploitation du tunnel pour 1980 font apparaître une baisse de trafic de 2,79 % (plus de 40 000 véhicules) due à une nette diminution des passages d'automobiles (- 39 000), alors que le trafic des poids lourds a augmenté de 5,5 %. On avance que l'ouverture du tunnel routier du Fréjus est responsable de cette situation, en remarquant que la baisse a été surtout sensible au cours des deux derniers mois de l'année (- 8,1 % en décembre). Pourtant, en décembre, le nombre des camions passés sous le Mont-Blanc a diminué de 750, mais 2 300 poids lourds seulement ont emprunté le Fréjus.

Prenez rendez-vous avec nos Alfa.



Super L3 39.804 Ffrs

Sprint Veloce 47.136 Ffrs

TI L5 43.896 Ffrs

Essai et démonstration chez les concessionnaires de la région parisienne.

- | | | | |
|--|---|--|---|
| S.F.A.M. FRANCE S.A.
23, bd de Courcelles 75008 Paris.
Tél. 563.02.50 | ETABLISSEMENTS LE CALVEZ
6, rue Vulpain 75013 Paris.
Tél. 635.98.69 | MOLITOR AUTOMOBILES
48, rue Molitor 75016 Paris.
Tél. 651.80.60 | GRAND GARAGE DE NEUILLY
23, rue Madeleine Michels 92200 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 637.14.50 |
| G.A.P. PARIS EST
37, av. du Gal Michel Bizot 75012 Paris.
Tél. 340.80.47 | ETABLISSEMENTS DUPLÉIX
6, rue Duplex 75015 Paris.
Tél. 567.35.53 | G.A.P. PARIS EST
122, rue P. Vaillant Couturier
93130 Noisy-le-Sec. Tél. 843.93.39 | Alfa Romeo
Depuis toujours, une technologie qui gagne. |

© 1981 Alfa Romeo

Le Monde

SOCIAL

MIS A JOUR PAR LE C

Deux ouvriers font la grève

Les deux ouvriers ont commencé leur grève le 23 janvier. Ils ont refusé de travailler à la centrale nucléaire de Saint-Laurent-des-Eaux. Ils ont été remplacés par des intérimaires.

BEATRICE HOUGHARD.

CIRCULATION

M. HERZOG REMPLACE M. BALLADUR A LA TÊTE DE LA SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION DU TUNNEL DU MONT-BLANC

M. Maurice Herzog, ancien ministre, vient d'être nommé, par un décret en date du 23 janvier, président pour trois ans du conseil d'administration de la Société concessionnaire française pour la construction et l'exploitation du tunnel routier sous le Mont-Blanc, en remplacement de M. Edmond Balladur.

À ce moment, les résultats de l'exploitation du tunnel pour 1980 font apparaître une baisse de trafic de 2,79 % (plus de 40 000 véhicules) due à une nette diminution des passages d'automobiles (- 39 000), alors que le trafic des poids lourds a augmenté de 5,5 %. On avance que l'ouverture du tunnel routier du Fréjus est responsable de cette situation, en remarquant que la baisse a été surtout sensible au cours des deux derniers mois de l'année (- 8,1 % en décembre). Pourtant, en décembre, le nombre des camions passés sous le Mont-Blanc a diminué de 750, mais 2 300 poids lourds seulement ont emprunté le Fréjus.

TAL C'ES



**Pour tous renseignements complémentaires, écrire
sous référence D 205 TELEX P.A.
34, boulevard Haussmann, PARIS qui transmettra**

12, 13, 18, 19, 20 Février 1981
RENSEIGNEMENTS : 14, rue Cujas - 75005 PARIS
 Téléphone : 329-75-23

vous proposent des pianos :
 • à louer depuis 190 F/mois
 • à vendre depuis 220 F/mois
 aucun apport personnel
 Tous nos pianos sont garantis dix ans
Ouvert même le dimanche
PIANOS DAUDE
 75 bis, Av. de Wagram 75017 Paris
 Tél. 763.34.17 - 227.88.54

ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

Societe MDS

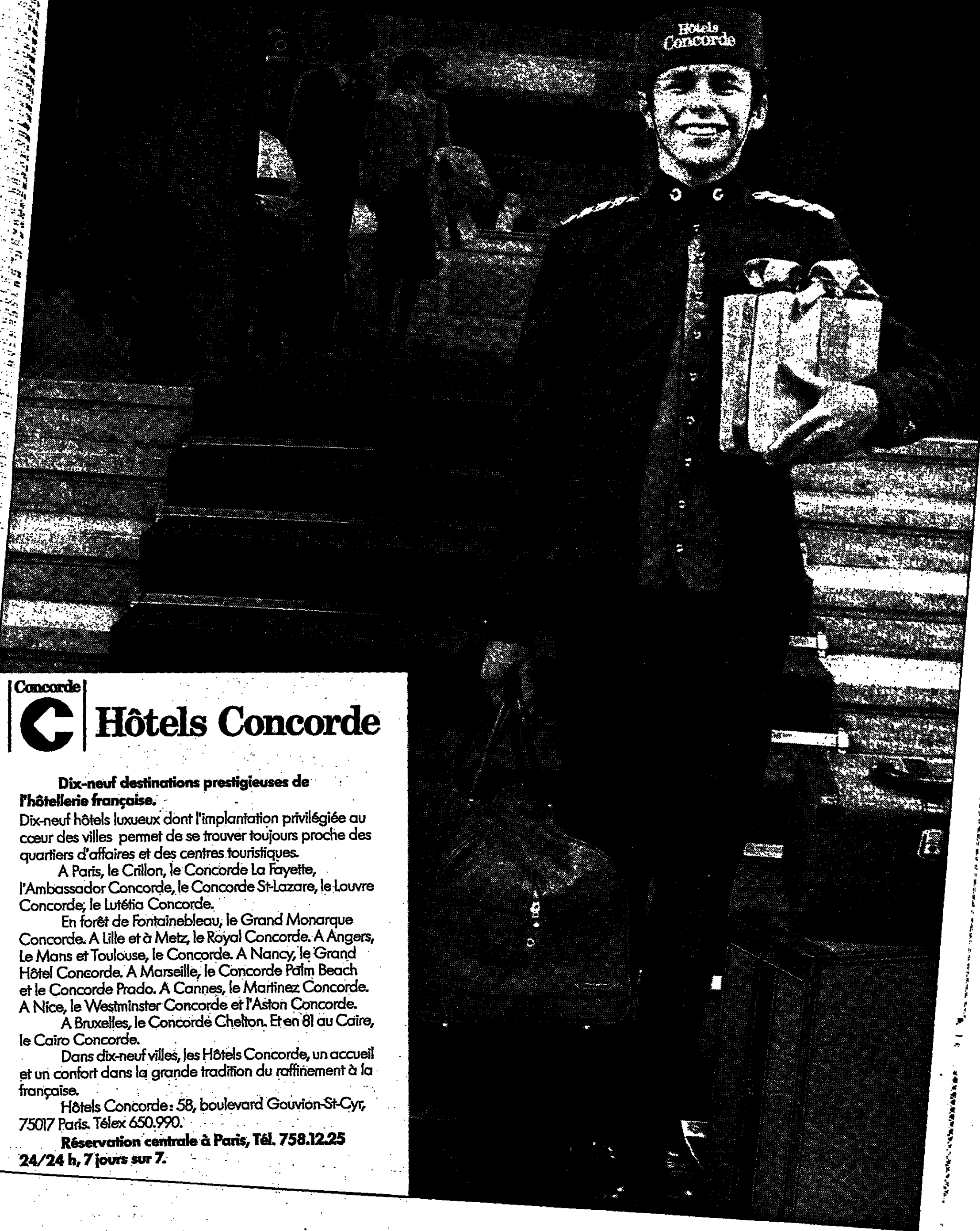
QU

Concorde

C Hôt

Dix-neuf destinations
Hôtellerie française
Dix-neuf hôtels luxueux
cœur des villes, pour
quartiers d'affaires et
vacances.
A Paris, le Concorde,
l'ambassadeur Concorde,
Concorde, le Lutetia.
En forêt de Fontainebleau,
Concorde. A Ville d'Evreux,
le Mans et Toulouse,
Hôtel Concorde. A
Lyon, le Concorde France.
A Nice, le Westin.
A Bruxelles,
le Concorde.
Le Concorde au
Caire Concorde.
Dans dix-neuf
et un confort dans
française.
Hôtels Concorde
75017 Paris. Téléphone
Réservez
24/24 h. 7 jours

NE VOYAGEZ QU'EN CONCORDE.



Concorde



Hôtels Concorde

Dix-neuf destinations prestigieuses de l'hôtellerie française.

Dix-neuf hôtels luxueux dont l'implantation privilégiée au cœur des villes permet de se trouver toujours proche des quartiers d'affaires et des centres touristiques.

A Paris, le Crillon, le Concorde La Fayette, l'Ambassador Concorde, le Concorde St-Lazare, le Louvre Concorde, le Lutétia Concorde.

En forêt de Fontainebleau, le Grand Monarque Concorde. A Lille et à Metz, le Royal Concorde. A Angers, Le Mans et Toulouse, le Concorde. A Nancy, le Grand Hôtel Concorde. A Marseille, le Concorde Palm Beach et le Concorde Prado. A Cannes, le Martinez Concorde. A Nice, le Westminster Concorde et l'Aston Concorde.

A Bruxelles, le Concorde Chelton. Et en 81 au Caire, le Cairo Concorde.

Dans dix-neuf villes, les Hôtels Concorde, un accueil et un confort dans la grande tradition du raffinement à la française.

Hôtels Concorde: 58, boulevard Gouvion-St-Cyr, 75017 Paris. Tél. 650.990.

Réservation centrale à Paris, Tél. 758.12.25
24/24 h, 7 jours sur 7.

صوتنا في العالم

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE :
« La scrutin des quatre changements », par Laurent Fabius ;
« Gouffistes et socialistes vers la droite », par Gérard Israël ;
« Pourquoi Michel Debré ? », par Pierre Lefranc.

ÉTRANGER

3-4. PROCHE-ORIENT

« Le président Reagan semble décidé à exécuter l'accord conclu avec l'Iran », par R.-P. Parigot ;
« En attendant le sommet islamique, à La Mecque, le roi Khaled dénonce « l'invasion coloniale » de l'Afghanistan ».

5-7. ASIE

« La Thaïlande à l'heure des choix » (III), par R.-P. Parigot ;
« L'Europe ».

8. EUROPE

« Pologne : la grève pour le « samedi libre » ».

9. AMÉRIQUES

« El Salvador : la démocratie chrétienne souhaite engager une « contre-offensive politique » ».

POLITIQUE

10-11. Le congrès du P.S.

12. Bonnes feuilles : l'émancipation est-elle un phénomène ?

SOCIÉTÉ

13. JUSTICE : le procès des autonomistes corses devant la Cour de cassation de l'État.

13. FAITS DIVERS : la mort d'un conducteur à bord du train Reims-Paris.

14. ÉDUCATION.

14. MÉDECINE.

SPORTS

16. SKI NORDIQUE : les Norvégiens à l'assaut de la cime de la victoire.

— Escrime : la mise au point des boycotts.

CULTURE

18. CINÉMA : la Provinciale, de Claude Goretta.

21. VU : la-bas fuir.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

23. La querelle de prix de pain.

— Les indices à l'index », par Albert Meria.

24. « Un avenir moins sombre pour le monde rural asiatique », par Gilbert Étienne.

RÉGIONS

39. ILE-DE-FRANCE : ménage dans le mobilier urbain.

EQUIPEMENT

40. URBANISME : l'Agora d'Éry ou le vertige du vide ;

ÉCONOMIE

41. SOCIAL : la Confédération des syndicats médicaux français signe la nouvelle convention avec les caisses nationales d'assurance-maladie.

42. HABITAT : la crise du logement à Paris.

RADIO-TELEVISION (21) INFORMATIONS - SERVICES - (22)

Mode, Météorologie, Mots croisés, « Journal officiel », Loterie nationale.

Annonces classées (27 à 38) ; carnet (20-21) ; programmes spectacles (19-20) ; Bourses (45).

PAROLE PUBLIQUE

COURS D'EXPRESSION ORALE HUBERT LE FÉAL

documentation sans engagement

387 25 00

30, rue des Dames Paris 17^{ème}

CRÉATEURS D'ENTREPRISE

Votre siège à Paris

de 80 à 250 F par mois

Constitution de Sociétés

G.E.I.C.A. 58 bis, rue du Louvre, 75002 PARIS

Tél. : 296-41-12 +

A B C D E F G

Président du groupe communiste de l'Assemblée nationale

M. Robert Ballanger est mort

M. Robert Ballanger, député de la 8^e circonscription de la Seine-Saint-Denis, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, est décédé dans la nuit du dimanche 25 au lundi 26 janvier, à son domicile, à Aulnay-sous-Bois (Seine-Saint-Denis).

Les obsèques auront lieu jeudi matin dans cette commune. A l'Assemblée nationale, Robert Ballanger sera remplacé par son suppléant, M. François Assens, né le 1^{er} juin 1945, dessinateur industriel, premier secrétaire de la fédération de Seine-Saint-Denis du P.C.F.

Né le 2 novembre 1912 à Nantes, Robert Ballanger adhère au parti communiste en 1932. C'est la période de la stratégie « classe contre classe », dirigée contre les socialistes de la S.F.I.O., apprentissage politique qui marquera durablement le futur parlementaire. Employé au bureau du ministère des colonies à Nantes, Robert Ballanger est, dans les années 30, membre du bureau régional du P.C. pour la Loire-Inférieure et la Vendée, et membre de la commission de contrôle politique régionale.

Dès l'été 1940, dans la région nantaise, Robert Ballanger prépare la résistance à l'occupant, en manifestant son opposition à la tactique légaliste envisagée par la direction clandestine du parti communiste à Paris. « L'occupation du territoire national comme toute forme de collaboration était intolérable », écrit-il dans les Cahiers du communiste de juin 1942. Il fit connaître au porteur des instructions venues de Paris que la ligne légaliste « ne serait appliquée, écrit-il, ni par moi ni par les camarades ». Il ajoutait : « Je sais que la même attitude a été observée en d'autres villes par des camarades comme Marcel Paul et Charles Tillier, d'autres encore. Quinze jours plus tard, le même camarade revenait et nous donnait raison, étant porteur de mots d'ordre justes de lutte contre Pétain et l'Occupant ».

Membre de l'état-major national des francs-tireurs et partisans, vice-président du comité de libération de la Seine-et-Oise en 1944, Robert Ballanger entre au comité central du parti communiste en juin 1945, au deuxième congrès, et il devient, en septembre de la même année, secrétaire régional pour la Seine-et-Oise. Membre des deux Assemblées constituantes, il est élu député de la Seine-et-Oise le 10 novembre 1946, et sera constamment réélu (1).

Robert Ballanger est écarté du comité central du P.C.F., au deuxième congrès, en avril 1950, en même temps que plusieurs autres.

(1) Le département de la Seine-et-Oise « disparaît » en 1964 pour donner naissance à ceux de la Seine-Saint-Denis, du Val-d'Oise et des Yvelines.

du 26 janvier au 14 février
Vente promotionnelle d'avant-saison

COSTUME Mesure industrielle
1230^F
avec gilet 1390^F

NICOLL
La tradition anglaise du vêtement
à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1820

LANCEL
Maroquinerie. Bagages. Cadeaux.

Soldes exceptionnels
les 26, 27, 28, 29 janvier.

Place de l'Opéra. Rond-Point des Champs-Élysées. 43, rue de Rennes.
Stands rayon bagages Galeries Lafayette et Printemps-Hausmann.

PEUGEOT
C'EST ICI

à Paris 16^e

S.A.R.L. A.J.K. 16
55, av. Théophile-Gautier
75016 Paris
Tél. : 524.38.38

Concessionnaire Peugeot devient également concessionnaire Talbot.

à Paris 16^e

TALBOT
C'EST LA

LA PRÉPARATION DE L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

M. Michel Jobert : M. Giscard d'Estaing rendrait un grand service en ne se représentant pas

M. Michel Jobert a diffusé, samedi 24 janvier, le communiqué suivant : « Contrairement aux affirmations d'une dépêche de presse reprise par plusieurs organes d'information, je n'ai pas arrêté ma décision. L'heure actuelle, pour la prochaine élection présidentielle... »

Dans une interview accordée à l'hebdomadaire Valeurs actuelles, daté du 26 janvier, l'ancien ministre avait déclaré : « Il faut être réaliste. Je ne puis pas me lancer dans des opérations d'appoints et de gratifications qui n'auraient aucun sens. Il ne faut pas se précipiter sur le poteau... »

« En ce moment, tout change très vite. Le public s'en aperçoit, et la classe politique est en train d'en bégayer. Ce qui me préoccupe, c'est l'état de dégradation psychologique, morale et matérielle de la France... »

M. Jobert juge ainsi le premier ministre : « M. Barre fait souvent penser à un personnage de Marcel Pagnol. Vous savez : « Retenez-moi ou je fais un « malheur ! » Il voit très bien la politique à faire, mais, en dépit de ses déclarations, il ne le fait pas. Le gouvernement, depuis la... »

LE DOLLAR AU-DESSUS DE 4,70 F

La hausse du dollar, amorcée à la veille du week-end, s'est poursuivie lundi 25 janvier 1981 sur tous les marchés financiers. Le cours du dollar américain a dépassé 4,70 francs à Paris pour la première fois depuis près de trois ans, établissant un nouveau record de 4,71 F. A Francfort, il s'est élevé de 2,925 DM à plus de 2,94 DM. Ce renforcement continu est attribué à la fois à la tension persistante des marchés États-Unis et aux espoirs que soulèvent les intentions du président Reagan en matière de politique économique.

L'événement du début de la semaine a été la forte hausse de l'or. Amorcée la semaine précédente, ce métal a été précipité par des déclarations optimistes par Ronald Reagan, suivant lesquelles il se féliciterait d'une baisse du prix du métal, car il verrait un renforcement des pressions inflationnistes. De son côté, M. Paul Volcker, président de la Réserve fédérale, a tenu des propos rassurants. Un coup, le cours de l'once de 31,1 grammes est passé de 552 dollars à un peu plus de 530 dollars, au plus bas depuis huit mois.

Anglais?
prochaine session intensive 2 février
325.41.37
I.L.C. - International Language Centre
20, passage Dauphine - 75006 Paris

LECTURE RAPIDE
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

GROUPES ESCP - CENTRE DE FORMATION PERMANENTE
79, avenue de la République 75011 PARIS. Tél. 355.39.08

soldes BERTEIL
PARIS - DEAILVILLE

A PARTIR DU 27 JANVIER

3, place St-Augustin, 75008 Paris, 265.28.52
de 10 heures à 18 heures 30.
LE CHAPELIER DE PARIS

PARIS DÉNONCE LES « MANŒUVRES DE DIVERSION » DE TRIPOLI AU TCHAD...

Commentant, ce lundi 26 janvier, le communiqué publié à Tripoli, jeudi dernier, par la Libye et le Tchad, et demandant le départ des troupes françaises d'Afrique, le porte-parole du Quai d'Orsay a déclaré : « Ce communiqué est destiné à détourner l'attention du problème prioritaire qui est la présence au Tchad d'importantes forces libyennes. La solution ne peut résider que de l'application intégrale de l'accord de Lagos du 21 août 1979 et de la résolution de l'Assemblée nationale du 14 janvier dernier qui, dans le droit fil du président, dénonce le projet de fusion de la Libye et du Tchad, et demande le départ immédiat des troupes libyennes de ce pays. »

« En réclamant le retrait des forces françaises stationnées dans certains pays africains, à leur demande... »

«... et en tentant d'associer d'autres pays à cette démarche, les signataires du texte de Tripoli cherchent à monter une manœuvre de diversion pour maintenir au Tchad la situation en l'état, contre le sentiment général des pays africains. »

«... et se félicite de la GRACE DE M. KIM DAE JUNG EN CORÉE »

« La grâce dont vient de bénéficier M. Kim Dae Jung ne peut que réjouir tous ceux qui, dans un esprit humanitaire, souhaitent voir disparaître les prisonniers de conscience... »

«... et se félicite de la GRACE DE M. KIM DAE JUNG EN CORÉE »

«... et se félicite de la GRACE DE M. KIM DAE JUNG EN CORÉE »